



# Informe Anual 2024

Grupo Empresarial Colombina

# INFORMACIÓN ESTADÍSTICA CONSOLIDADA

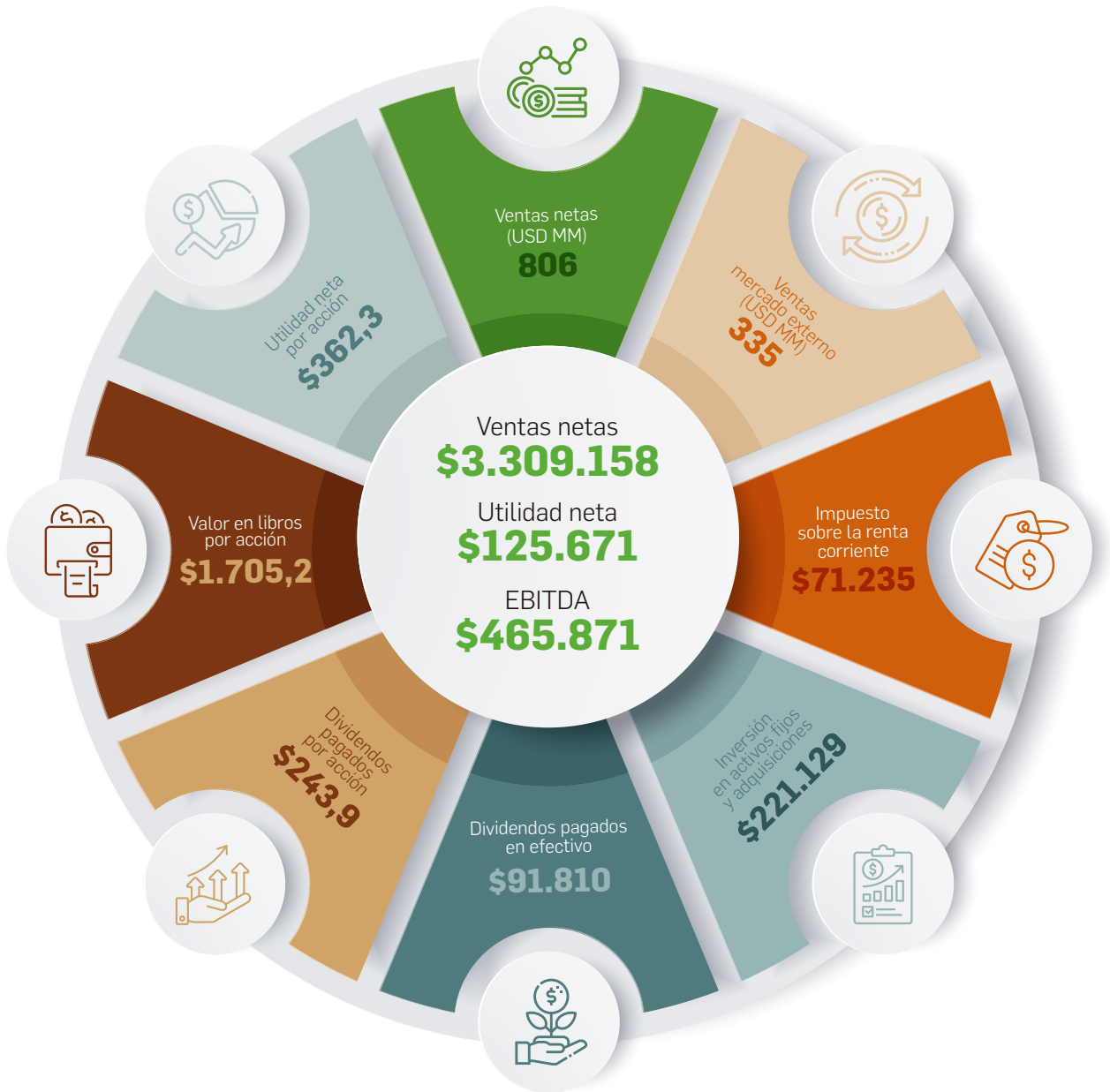
POR LOS PERÍODOS 2024 - 2020

(Expresada en millones de pesos, excepto información por acción expresada en pesos)

	2024	2023	2022	2021	2020
Ventas netas	3.309.158	3.344.565	2.934.694	2.161.662	1.925.792
Ventas netas (USD MM)	806	783	686	571	516
Ventas mercado externo (USD MM)	335	328	280	228	194
Utilidad neta	125.671	129.863	96.830	58.431	30.783
EBITDA	465.871	426.796	373.013	246.314	214.365
Impuesto sobre la renta corriente	71.235	56.745	63.711	22.755	10.514
Inversión en activos fijos y adquisiciones	221.129	196.975	112.042	78.005	47.204
Dividendos pagados en efectivo	91.810	41.756	101.547	62.500	61.033
Dividendos pagados por acción	243,9	164,70	261,70	161,07	157,29
Valor en libros por acción	1.705,2	1.295,0	1.392,1	1.305,7	1.095,1
Utilidad neta por acción	362,3	338,8	402,3	150,8	78,0

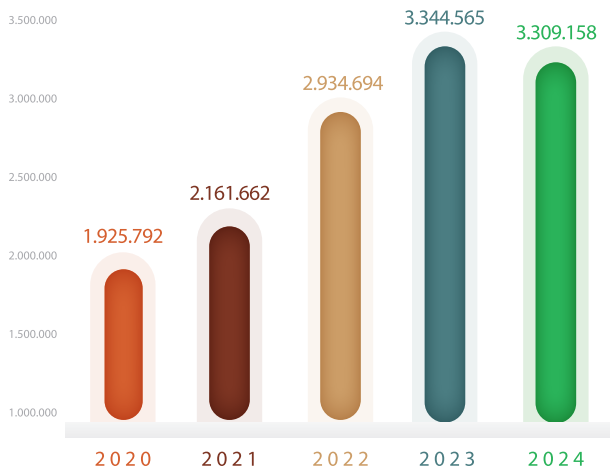
# 2024

(Expresada en millones de pesos, excepto información por acción expresada en pesos)

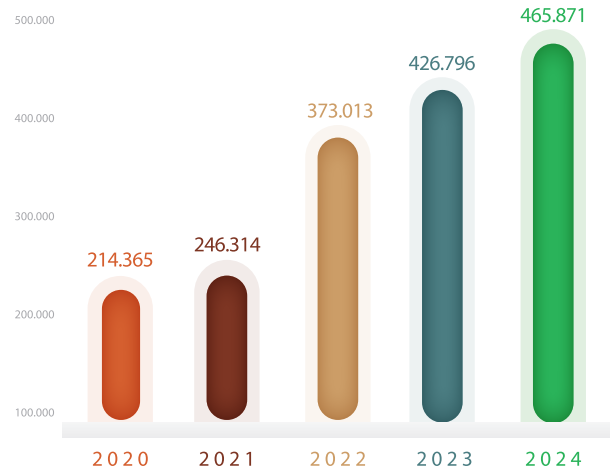


# COL \$ MILLONES - TENDENCIAL

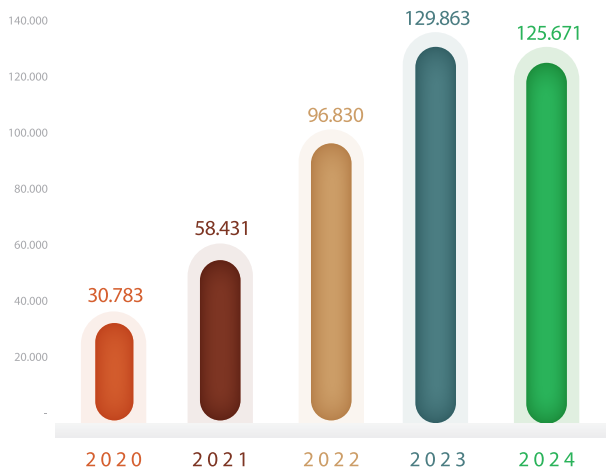
## VENTAS NETAS



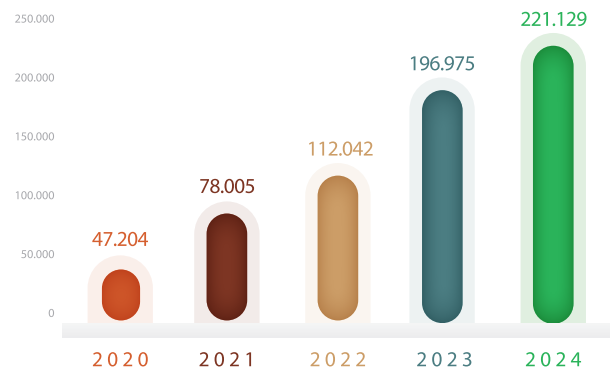
## EBITDA



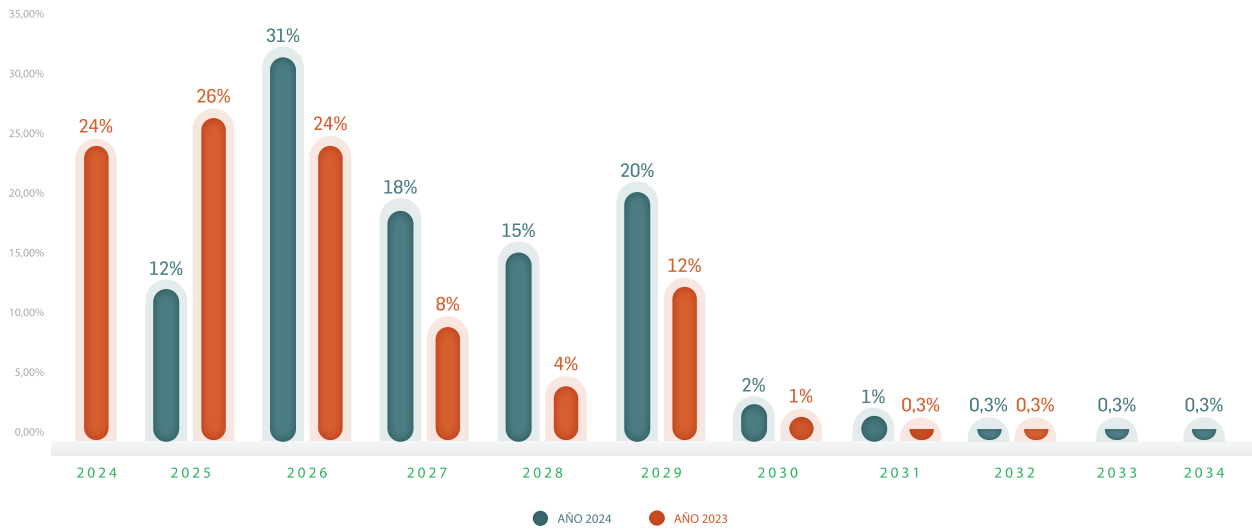
## UTILIDAD NETA



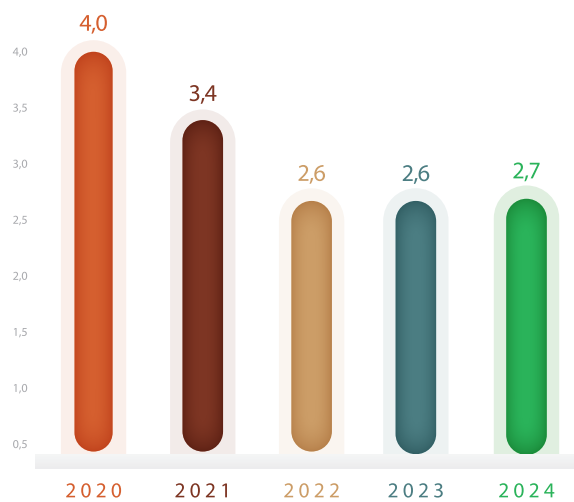
## INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES



# EVOLUCIÓN PERFIL DE LA DEUDA POR VENCIMIENTO (%)



# DEUDA NETA / EBITDA (Veces)





# CONTENIDO

Informe Especial y de Gestión	<b>09</b>	
Estados Financieros Consolidados	<b>27</b>	
Informe del Revisor Fiscal	<b>37</b>	
Notas a los Estados Financieros Consolidados	<b>41</b>	
	<b>107</b>	Estados Financieros Separados
	<b>118</b>	Informe del Revisor Fiscal
	<b>125</b>	Notas a los Estados Financieros Separados
	<b>191</b>	Resumen Informativo





# INFORME ESPECIAL Y DE GESTIÓN 2024



**Colombina**  
El sabor es infinito



# INFORME DE GESTIÓN

de la Junta Directiva, el Presidente Ejecutivo del Grupo Empresarial Colombina y el Gerente General, a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Colombina S.A.

## Señores Accionistas:

Conforme lo ordena el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1º de la Ley 603 del 2000, nos complace presentar el informe del Grupo Empresarial Colombina, respecto a la evolución de los negocios y la situación económica, administrativa y jurídica a diciembre 31 del 2024, así como someter a su consideración los Estados Financieros Consolidados del Grupo Empresarial Colombina y Separados de Colombina S.A.

## CAMBIOS RELEVANTES OCURRIDOS EN EL CONTEXTO EXTERNO EN 2024

La economía mundial arrojó un cambio positivo como resultado de la reducción de las tasas de interés en la mayoría de los bancos centrales, haciendo menos restrictiva su postura monetaria. Lo anterior ha estado alineado con lo ocurrido con el descenso generalizado de la inflación, aunque en algunos países al cierre del 2024 continuaba por encima de los objetivos fijados por las autoridades que lideran las decisiones macroeconómicas.

Conforme con las proyecciones del Fondo Monetario Internacional, el crecimiento de las economías avanzadas en el 2024 sería del 1,8%, muy cercano al alcanzado en el 2023. A principios del 2024 se especulaba que la economía de Estados Unidos de América se desaceleraría como consecuencia de los efectos acumulativos de las tasas de interés elevadas sobre la actividad económica. Sin embargo, esto no ocurrió gracias a que el consumo y la inversión se mantuvieron relativamente fuertes. Las últimas proyecciones muestran que la economía Estadounidense crecería 2,8% al cierre del 2024. Para el 2025 se ha estimado un 2,2%, pero aún es muy incierto porque dependerá de las consecuencias económicas por las medidas globales que está tomando el nuevo gobierno, principalmente en lo que se refiere a los nuevos aranceles para economías fuertes, como China, Canadá y México.

Por otra parte, en la economía de los países europeos, el FMI estima un crecimiento del 0,8% para el 2024, ligeramente superior al alcanzado en 2023 y 1,2% para el 2025. Este desempeño contrasta con el logrado por Estados Unidos, lo que explica en buena parte la debilidad del euro frente al dólar ocurrida al cierre del 2024.

Para los países de América Latina y el Caribe, los pronósticos son de un crecimiento económico del 2,1% en 2024 y de 2,5% para el 2025. El estimado del FMI para Colombia es de 1,6% para el 2024 y 2,5% para el 2025.

## Proyecciones de crecimiento económico 2024 y 2025

	%		
	2023	2024 (p)	2025 (p)
<b>PIB MUNDIAL</b>	3.3	3.2	3.2
<b>Economías avanzadas</b>	1.7	1.8	1.8
<b>Estados Unidos</b>	2.9	2.8	2.2
<b>Eurozona</b>	0.4	0.8	1.2
<b>Reino Unido</b>	0.3	1.1	1.5
<b>Japón</b>	1.7	0.3	1.1
<b>EM y en desarrollo</b>	4.4	4.2	4.2
Asia	5.7	5.3	5
China	5.3	4.8	4.5
India	8.2	7.0	6.5
<b>Europa</b>	3.3	3.2	3.2
<b>América Latina y el Caribe</b>	2.2	2.1	2.5
Brasil	2.9	3.0	2.2
México	3.2	1.5	1.3
Colombia	0.6	1.6	2.5
Chile	0.2	2.5	2.4
Perú	(0.6)	3.0	2.6

*Fuente: FMI, World Economic Outlook. Edición: octubre de 2024.*

En lo que se refiere a la inflación, en Colombia cerró en diciembre del 2024 en 5,2%, registrando un descenso importante respecto al 2023.

**Variación Total IPC  
Diciembre 2024**

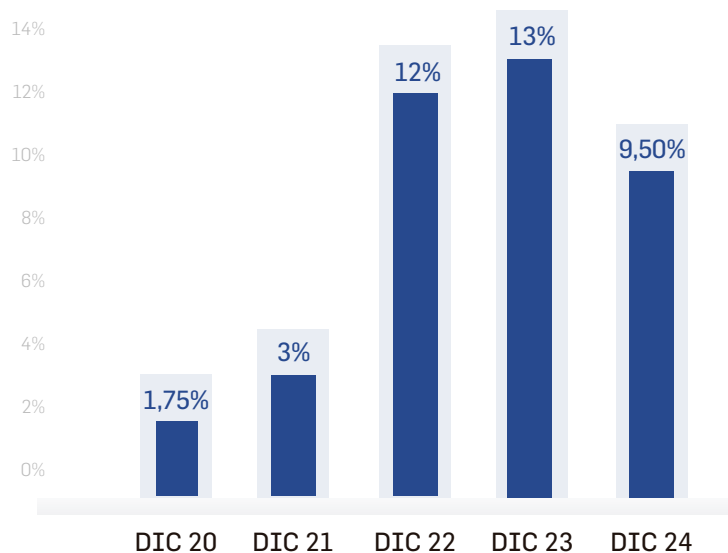
IPC	Diciembre			
	Variación Anual		Variación Mensual	
	2023	2024	2023	2024
IPC Total	9,28	<b>5,20</b>	0,45	<b>0,46</b>

Fuente: DANE - IPC

La política monetaria restrictiva adoptada por el Banco de la República, el fin del ajuste de los precios internos de la gasolina y la corrección de buena parte de las situaciones en la oferta, causaron que el 2024 presentara desinflación.

En cuanto a las tasas de interés, La Junta Directiva del Banco de la República, en la reunión de diciembre 26, 2024, decidió por mayoría reducir en 25 puntos básicos (pbs) la tasa de interés de política monetaria a 9,5%. Con esta decisión la tasa de intervención fijada por el Banco de la República continuó con la tendencia a la baja registrada desde los primeros meses del 2024, respecto al cierre a diciembre 31, 2023, cuando cerró en 13%.

### Evolución de las tasas de interés en Colombia últimos cinco años



Fuente: Banco de la República

## RESULTADO CONSOLIDADO DEL GRUPO EMPRESARIAL COLOMBINA

Aunque el 2024 fue un año con situaciones globales difíciles, principalmente por los conflictos bélicos en Asia/Europa y Medio Oriente y en los mercados de la Región Latina por las incertidumbres generadas por decisiones de los gobiernos de algunos países que afectaron el clima de los negocios, impactando a los mercados internacionales.

En Colombia se reconoció el efecto pleno del impuesto a los productos considerados ultra procesados durante todo el año, puesto que había iniciado en noviembre, 2023 con una tarifa del 10% y subió al 15% a partir de enero, 2024.

El Grupo Empresarial Colombina enfrentó esos retos, logrando mejorar la rentabilidad con un margen bruto del 35,9% frente al 34,3% del 2023, atenuando la ligera caída en las ventas netas e igualando la utilidad antes de impuestos del 2023.

Importante también resaltar la solidez financiera, como lo ratificó la Calificadora FitchRatings asignando "Calificación de Colombina en 'AA+(col)'; Perspectiva Positiva", con ocasión del informe emitido en agosto, 2024.

	(Col \$Millones)		
	2024	2023	Var. (%)
<b>Ingresos netos</b>	<b>\$ 3.309.158</b>	<b>\$ 3.344.565</b>	<b>(1)%</b>
Utilidad bruta	\$ 1.188.290	\$ 1.146.417	
Margen bruto	35,9%	34,3%	
Gastos operacionales	844.199	811.823	
<b>Utilidad operacional</b>	<b>\$ 344.091</b>	<b>\$ 334.594</b>	<b>3%</b>
Margen operacional	10%	10%	
Gastos financieros	178.438	180.097	
Otros (egresos) ingr. no operacionales	(2.607)	8.873	
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>\$ 163.046</b>	<b>\$ 163.370</b>	
Impuesto de renta	37.375	33.507	12%
<b>Utilidad neta</b>	<b>\$ 125.671</b>	<b>\$ 129.863</b>	<b>(3)%</b>

Los resultados del año se reflejaron en los principales indicadores, así:

#### INDICES DE LIQUIDEZ:

- Razón corriente
- Prueba ácida
- Capital de trabajo / ventas

2024	2023
------	------

1,03	0,91
0,5	0,5
6,1%	4,4%

#### RENDIMIENTO:

- EBITDA
- MARGEN EBITDA

\$ 465.871	\$ 426.796
14,1%	12,8%

#### APALANCAMIENTO:

- Deuda neta / EBITDA (veces)

2,7	2,6
-----	-----

## RESULTADOS DE LAS UNIDADES DE NEGOCIOS Y GESTIÓN CORPORATIVA

A continuación, presentamos un resumen de los hechos relevantes, gestión y resultados de cada una de las Unidades de Negocios y las Áreas Corporativas que conforman el Grupo Empresarial Colombina:

### DULCERÍA

El Negocio logró ventas netas por \$1 billón 242.776 millones, decreciendo un 8%, mientras que el EBITDA generado fue por \$142.100 millones, superando en 5% al año anterior, siendo muy satisfactorio porque se logró conservar la rentabilidad, a pesar de la caída de los ingresos, muy afectados en Colombia por el impuesto, comentado anteriormente, a los alimentos considerados ultra procesados con una tarifa del 15% a partir del 1º de enero, 2024, mientras que en el año anterior el impuesto solo tuvo efecto en dos meses y con tarifa del 10%.

A continuación, mencionamos algunas de las actividades y acciones de mayor impacto:

- La marca Bon Bon Bum se destacó con los siguientes logros y actividades de mercado y producción del portafolio:
  - Por segundo año consecutivo se llevó a cabo una alianza con Mc Donalds, lanzando una edición especial de sundae con salsa Bon Bon Bum rojo fresa, con gran acogida en el Festival Estéreo Picnic, un festival de música muy reconocido en América Latina y en los establecimientos de Mc Donalds en todo el país.
  - La marca ganó un "Effie Plata", logrando calificar para este premio en la categoría de marketing a jóvenes por la afectividad en sus campañas, al combinar la creatividad con resultados tangibles.
  - Con éxito se celebró la XIV Copa de fútbol Bon Bon Bum con la participación de más de 23.000 jugadores, contando con la presencia de Rafael Santos Borré y Gustavo Puerta, jugadores destacados hoy en el ámbito internacional, quienes tuvieron participación en esta Copa en temprana edad.
  - Destacable también haber patrocinado por segundo año consecutivo un equipo de e- sports Bon Bon Bum Contra, obteniendo victorias que llevaron al equipo femenino a la liga profesional.
- En los otros segmentos de Dulcería, continuamos fortaleciéndonos en caramelos blandos ganando participación en el mercado. Nuestras marcas Nucita Caramelo Masticable y Bon Bon Bum Barra Masticable, siguen cautivando a todos los consumidores con sus sabores únicos, aportando a nuestro liderazgo en la categoría. Se destacaron los lanzamientos en Gomas Grisly con "Gomitas Bon Bon Bum" y "Grisly Gamers", Tipitin Sirenita, en mentas con "Snow Mint" y "Fiesta Mix", entre otros del portafolio.

## CHOCOLATERÍA Y PASABOCAS

En el 2024 estos Negocios alcanzaron ingresos netos por \$230.218 millones, creciendo un 1% y generando EBITDA por \$36.526 millones, superando en un 8% al año anterior.

Presentamos los principales focos estratégicos implementados en el 2024:

- **Fortalecimiento del equity de Nucita y Chocobreak.** - Se continuaron las acciones para reforzar la imagen de ambas marcas mediante campañas de comunicación en medios masivos, como televisión por cable y plataformas digitales, asegurando una mayor visibilidad y conexión con el consumidor.
- **Ingreso al mercado de los "candy toys".** - Mediante el lanzamiento de Nuci Toy, un producto diseñado para competir con los líderes del mercado en esta categoría, a través de una propuesta competitiva en precio y respaldado por la fuerza de la marca icónica Nucita.
- **Expansión de la penetración de Kick.** - Fue introducido al mercado el Kick Mini, con el objetivo de aumentar la presencia de la marca en diferentes niveles de precios. Este lanzamiento aportó un notable incremento en las ventas del Negocio de Chocolatería, ampliando la cobertura del producto.
- **Diversificación en el segmento de confitados.** - Se amplió el portafolio con el lanzamiento de Chocodisk Maní, un producto diseñado para competir en una franja superior de precio. Este producto ha mostrado un gran potencial, consolidándose en los mercados internacionales, principalmente en Centroamérica y la Región Andina.

Como resultado de estas iniciativas, el Negocio de Chocolatería logró incrementar la participación en el mercado, consolidando a **COLOMBINA** como el segundo fabricante de la categoría tanto en valor como en volumen, superando a varios competidores internacionales con presencia en el mercado colombiano.

## GALLETERÍA

La Unidad de Negocio de Galletas y Pasteles generó ventas netas por \$918.277 millones, creciendo un 4% y con una generación de EBITDA por \$183.478 millones, lo que significó un crecimiento del 26%.

Este Negocio también percibió el efecto adverso del impuesto a los alimentos ultra procesados, ya comentado, generando una contracción en los volúmenes en el mercado nacional, cerrando el periodo con una cifra de ventas muy similar al 2023, mientras que en el mercado internacional creció un 10%.

A continuación, los principales hechos relevantes para el Negocio en el 2024:

- Fue importante el crecimiento de la participación en el mercado internacional, destacándose los países de la Región Andina con un crecimiento a doble dígito, siendo Venezuela el mercado que más contribuyó.
- En cuanto a la participación de mercado en Colombia, la Compañía se logró consolidar en el tercer puesto como fabricante de galletas y ampliando la ventaja respecto a los competidores que le siguen.
- En todas las marcas estratégicas que participan en los segmentos claves del mercado se logran crecimientos, principalmente: Wafers, Galletas de Sal, Galletas Dulces y Barquillos.
- Se fortaleció el valor de las principales marcas del negocio, Crakeñas, Nucita y Piazza por medio de campañas de comunicación con recursos diferenciados. En Crakeñas, a través del ASMR, "Respuesta Sensorial Meridiana Autónoma". se comunicó que Crakeñas sabe cómo suena. En Piazza se creó el primer reality de comedia en redes sociales y se realizó una alianza con Mc Donalds lanzando McFlurry Piazza con éxito.

## CONSERVAS

El Negocio registró en el 2024 un crecimiento de sus ingresos netos del 7%, alcanzando \$265.935 millones y logrando muy buena generación de EBITDA por \$46.696 millones, superior en un 25% respecto el año anterior. El mejor desempeño se obtuvo en el mercado internacional con un crecimiento del 13%, mientras que en el mercado interno fue del 6%.

Entre las actividades relevantes ejecutadas durante el período, se destacaron:

- Lanzamiento de la nueva imagen de **Amazon** en Colombia que incluye nueva botella pet exclusiva para la marca y dos nuevos sabores Trufa y Sweet chili Mustard, así como el ingreso de la marca al mercado de Estados Unidos iniciando por el E-Commerce.



- Finalizamos con los ajustes en la formulación de nuestro portafolio para el cumplimiento de la meta 2 de la ley 2013 del 2020, conocida como la "Ley del Sodio", cumpliendo así el objetivo fijado por la normatividad, que inició a partir de noviembre 2024.
- Fue reforzado el valor de la marca **La Constancia**, dando continuidad a la comunicación del último lanzamiento de salsas base mayonesa: Mayogaucha, Mayoburger y Mayochula buscando fortalecernos en esta categoría donde nuestra marca es líder. Luego lanzamos nuestra actividad "Un Perro legendario" donde juntamos dos grandes influenciadores Tulio recomienda y StiwarG para definir cuál es el verdadero perro Legendario, dejando el mensaje que con La Constancia queremos traer nuevas experiencias a nuestros consumidores y generar cercanía.

## HELADOS

El Negocio alcanzó ingresos netos por \$228.446 millones, un 2% por debajo del año anterior, que también atribuimos en gran parte al efecto del impuesto a los alimentos ultra procesados y generando un EBITDA por \$31.473 millones.

Entre los hechos relevantes a destacar en el 2024 se encuentran:

- El posicionamiento de la Compañía como el segundo fabricante de helados en el canal moderno, ganando participación respecto el año anterior.
- Lanzamiento de las Paletas Nucita y Fruly Limonada de Coco, en un nivel de precio muy competitivo y atractivo para el consumidor, las cuales impulsaron el crecimiento del total del segmento Paletas de Crema.
- La estrategia de cobranding con las marcas estratégicas de la compañía ha fortalecido la posición del negocio en el mercado y ofrece una propuesta diferenciada y atractiva para los consumidores. Los productos del cobranding presentan un crecimiento en venta del 6% y representan el 22% de la venta total del negocio (2 puntos por encima de 2023). El último lanzamiento fue Sundae Bon Bon Bum el cual aportó 11 puntos al crecimiento del segmento de Vasos individuales.
- Este año se extendió a clientes de Heladerías el programa Big Brother con el objetivo de fortalecer las capacidades y conocimientos de los clientes y contribuir al crecimiento sostenible de estos.

## NEGOCIOS DE PRODUCTOS REPRESENTADOS

El grupo de marcas que componen estos negocios realizó ventas netas por \$423.506 millones, creciendo un 6%.

- El negocio de Van Camps cerró el 2024 con ventas netas totales por \$316.708 millones cumpliendo con la meta de ingresos presupuestada para el período.

- La comercialización de café bajo la marca Buendía alcanzó ventas netas totales por \$94.964 millones, cumpliendo también con la meta de presupuesto para el 2024 y los compromisos con la Federación Nacional de Cafeteros.

## RESULTADOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL

En el mercado externo el Grupo alcanzó ingresos netos por \$1 billón 376.813 millones, decreciendo un 2%, mientras que en dólares las ventas netas fueron USD335 millones, superando en un 2% a los ingresos del 2023. La menor venta en pesos se explica por la revaluación del peso frente al dólar que fue del 4% en el promedio del año.

A continuación, presentamos los aspectos destacados de los principales territorios:

### REGIÓN ANDINA

Integran este mercado Venezuela, Ecuador, Perú, Chile y Bolivia, generando ingresos totales por \$424.239 millones, superando en un 14% al año anterior, explicado principalmente por la mayor facturación en dólares que fue USD103 millones, un 18% por encima del 2023. El mayor ingreso se registró principalmente por los mercados de Venezuela y Bolivia. En este último iniciamos operaciones directas como filial del Grupo a partir de octubre, 2024, logrando incrementar las ventas por la introducción a ese territorio de un mayor portafolio de productos.

### CENTROAMÉRICA

En la Región se lograron ventas por \$393.492 millones, un 7% por debajo del periodo anterior, mientras que en dólares se facturaron USD97 millones, decreciendo un 2%. En cuanto a los territorios, las filiales en Guatemala y El Salvador crecieron las ventas en un 6% y 4% respectivamente, siendo Guatemala el país más importante de la Región con una participación del 45% de las ventas.

### REGIÓN NORTE AMÉRICA, CARIBE, ÁFRICA Y OTROS MERCADOS

En el 2024 se lograron ingresos totales por \$442.138 millones, decreciendo un 4% que se explica principalmente por la revaluación del peso colombiano, puesto que en dólares la facturación fue USD109 millones similar al 2023. Sin embargo, se destaca una tendencia muy positiva en algunos mercados. Entre estos, Estados Unidos superando las cifras históricas desde la apertura de la filial, alcanzando USD55 millones, lo que representó un crecimiento del 10% y cumpliendo los planes del presupuesto.

En cuanto a los negocios, importante mencionar el crecimiento de Galletería, impulsado principalmente por las marcas Colombina y Crakeñas, siendo esta última el motor de crecimiento en el mercado hispano. En el negocio de confitería en USA, hubo un desempeño notable en los productos a granel, con crecimientos en mentas y en masticables, consolidándonos como un proveedor importante para los clientes reempacadores del país.

Cerramos el 2024 con buen resultado en el mercado hispano, logrando crecer en volúmenes, apalancado principalmente por el Distribuidor aliado en toda la zona este. Estamos ampliando la distribución en las principales cadenas del norte e ingresamos con productos hispanos a Walmart del noreste. Por otro lado, en el Estado de la Florida, continuamos fortaleciendo la marca de Crakeñas con actividades para el consumidor y Bon Bon Bum fue nuevamente protagonista del Halloween, patrocinando parques de diversiones como Sea World, Bush Gardens, el Miami Children's Museum y el Dolphin Mall de Miami.

Sobre los otros mercados, diferentes a Norte América, mencionamos los siguientes aspectos relevantes:

- La filial de **República Dominicana** logró el cumplimiento del plan de ventas, a pesar de haber enfrentado los desafíos por la entrada de productos importados, muy competitivos en precios provenientes de India, Turquía y Pakistán. Se Implementaron varias estrategias enfocadas en los canales con las cuales se logró defender el liderazgo de nuestras marcas. Continuamos trabajando en incrementar la distribución y lanzamientos alineados a las fracciones de moneda del país, enfocándonos en ampliar el portafolio de los negocios Dulcería y Galletería.
- En **Puerto Rico**, se logró crecer, gracias al excelente desempeño de la marca Crakeñas, la más importante para este mercado. Continuamos fortaleciendo nuestra presencia en Walmart y Walgreens, así como en tiendas de conveniencia en estaciones de gasolina. También fue importante el lanzamiento de la salsa picante Amazon, con muy buena aceptación por parte del canal.
- En la **Zona Caribe**, el 2024 presentó retos externos principalmente por la situación política y económica de Haití, que en otros períodos ha sido un mercado importante. Sin embargo, Jamaica, Caribe Menor, Surinam y Guayana reflejaron una evolución positiva, lo que permitió atenuar el impacto de las zonas con menor crecimiento.
- En **Canadá**, las ventas registraron un crecimiento importante, gracias a la presencia de la marca líder Bon Bon Bum.
- En **África**, las ventas registraron decrecimiento debido a la inestabilidad económica en varios países de ese Continente, donde el portafolio de la Compañía ha tenido presencia desde tiempo atrás y a las altas devaluaciones de las monedas que afectan la competitividad. Sin embargo, en algunas zonas, entre ellas Mali, Liberia y Sierra Leona se alcanzó un buen desempeño, creciendo respecto al 2023.

## REGIÓN EMEA

En este mercado la mayor participación en ventas corresponde a España por contar con la planta de producción en ese territorio y con una fuerza de ventas que aprovecha el reconocimiento de las marcas muy posicionadas desde tiempo atrás. También integran la región otros países de Europa y del Medio Oriente, a donde se exportan los productos fabricados en España.

Las ventas netas fueron \$116.944 millones, equivalentes en dólares a una facturación de USD29 millones, que significó una reducción del 14% respecto al año anterior.

Para el 2025 confiamos en revertir los resultados del 2024 y lograr las metas de crecimiento aprobadas en el presupuesto anual. Estamos trabajando de manera integral y coordinada con el nuevo equipo gerencial, lo que generará una mejor dinámica para aprovechar las oportunidades de los mercados y las sinergias con el resto de la Organización.

A continuación, presentamos las iniciativas y logros relevantes alcanzados en el 2024 en las áreas Corporativas de Mercadeo y Gestión Humana:

## MERCADEO CORPORATIVO

Las siguientes actividades se destacaron por el impacto en los negocios y en los seguidores de nuestros productos:

### SOSTENIBILIDAD

Apalancados en nuestra Campaña Institucional con el objetivo de incrementar el valor de COLOMBINA posicionándola como una compañía global de alimentos que no solo fabrica y comercializa productos con "el sabor infinito", si no que está comprometida con la sostenibilidad, estuvimos presentes en el marco de la **COP 16** con un robusto cubrimiento de medios cuyo objetivo fue comunicar los logros de nuestros programas de eficiencia energética - gestión del cambio climático, economía circular "basura Cero" y cuidado del agua. Este plan de comunicación logró un alcance de más de 17 millones de personas a través de pauta digital, pauta en radio, vallas en aeropuertos, salidas en impresos y notas de contenido en los noticieros de Caracol y RCN. Adicionalmente, tuvimos un stand en el circuito de la Biodiversidad, donde también activamos los mensajes mencionados anteriormente e hicimos degustación de Colombina 100% impactando a un promedio de 15.000 personas por día, durante la realización del evento.

Conscientes con nuestro compromiso consistente en rediseñar el 100% de nuestros empaques para el 2030, fue relanzada la Política de Gestión de Empaques, la cual está enfocada en cuatro programas: Reducir, Reciclar, Aumentar el uso de Material reciclado y Reutilizar, alcanzando el siguiente avance en logros:

- Rediseñado un 33% del portafolio.
- Reducción de sesenta toneladas de empaques puestos en el mercado de las cuales cuarenta y seis toneladas corresponden a plásticos y el resto a plásticos de un solo uso.
- Certificados treientos treinta y dos materiales de empaque como aprovechables y fueron rediseñados setenta y un empaques para utilizar material reciclado.
- Implementado el sello de invitación al reciclaje en el 73% del portafolio global.

- Comunicamos doscientas sesenta y cuatro mejoras ambientales, alcanzando un 25% de productos certificados como "basura cero", 25% de SKU que se fabrican con energía eléctrica renovable y 35% con QR de sostenibilidad para informar ampliamente al consumidor.

## OTRAS ACTIVIDADES CON ALTO IMPACTO

- **Árbol de Navidad en Bogotá.** - COLOMBINA se tomó la navidad iluminando el Movistar Arena con un árbol de navidad de diez y ocho metros de altura, impactando al público que frecuentó ese lugar y los sitios cercanos, estimando que lo visitaron cerca de nueve millones de personas durante el mes de diciembre.
- **Conversaciones en tiempo real.** - A través de la plataforma digital, donde la cuenta Mi\_Colombina registra 412.000 seguidores, aprovechamos para hacer un reportaje en vivo de la final de la Copa América, logrando 1.3 millones de visualizaciones y un grado de interacción de los seguidores muy satisfactorio según la medición realizada para ese evento.
- **Piazza Comedy Manager.** - Creamos la primera serie, realizada por una marca de producto, con un "Comedy Manager", generando conversaciones con las audiencias de redes sociales a través del humor logrando impactar a miles de consumidores.
- **Alianzas estratégicas.** - Generamos golpes de opinión mediante colaboraciones con McDonald's, con el Sundae de BBB y el McFlurry de Piazza, obteniendo una importante cobertura mediática con bajo costo.
- **Nota de Contenido en Noticias Caracol.** - Alineados con nuestra estrategia de posicionar a COLOMBINA en torno a sus tres pilares: sabor, cercanía y sostenibilidad, estuvimos al aire en el noticiero de Caracol Televisión con un reportaje al Presidente Ejecutivo del Grupo Empresarial Colombina, quien reveló cuál es "El Secreto detrás del éxito de Colombina". Este programa tuvo una amplia cobertura e impacto.

## RECURSOS HUMANOS

### Desarrollo organizacional

Las acciones se enfocaron en el cumplimiento de los indicadores de S&P Global, reputación y el sistema de certificación en diversidad e inclusión. A continuación, se destacan los principales programas ejecutados:

- **Iniciamos el Programa "Excelencia Técnica",** cuyo objetivo principal es el de garantizar la calidad y mejora continua de los procesos operativos en Colombina, a través de la capacitación técnica especializada.
- **Universidad Corporativa:** incorporamos planes de formación a la medida, para el nivel administrativo bajo el concepto de "Matricúlate en la U", aprovechando el amplio portafolio de contenido de nuestro aliado UBITS.

## Comunicaciones

Siguiendo con la estrategia de evolución digital, se lanzó la aplicación de comunicación interna “ColombinApp”, en las filiales de Guatemala y España, con la cual se busca tener a los equipos más conectados con la Organización para contribuir en la agilidad en el trabajo y la oportunidad en la comunicación. Con estas dos nuevas filiales, ya se cuenta con más de 6.800 usuarios registrados, que corresponden a un 93% del público objetivo.

## Merco Talento

La encuesta del 2024 arrojó un resultado muy positivo, ubicando a COLOMBINA en la posición 11 entre las 200 empresas con mayor atracción y retención del talento en Colombia y la posición 4 en el sector de alimentos. Este reconocimiento es un reto para continuar fortaleciendo las estrategias y las acciones enfocadas para que la Compañía sea considerada como un excelente lugar para trabajar.

## IMPLEMENTACIÓN DE NUEVO CÓDIGO PAÍS

En cumplimiento a lo dispuesto por la Circular Externa 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera, la Compañía informó al Mercado el “Reporte de Implementación de Nuevo Código País” (Encuesta Código País), por el año 2024. Así mismo, éste se encuentra publicado en la página web de Colombina ([www.colombina.com](http://www.colombina.com)), en la sección de “Inversionistas”. El reporte se insertará en documento adjunto, para conocimiento de los señores accionistas, y hace parte integral del presente Informe de Gestión.

## EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LOS NEGOCIOS Y EVENTOS IMPORTANTES POSTERIORES A DICIEMBRE 31 DE 2024

### Inicio de las operaciones en 2025

Las actividades del Grupo Empresarial Colombina se han iniciado con normalidad en todas las áreas de la Organización y con el optimismo y compromiso para alcanzar las metas presupuestadas y mantener el crecimiento sostenible de los negocios, del capital humano de la Organización y los aportes a la sociedad.

Sobre este último objetivo relacionado con la comunidad, nos complace informar que al cierre del 2024 logramos suscribir con el Ministerio de Salud y Protección Social y el Hospital Departamental San Antonio de Roldanillo un Convenio para aportar al Hospital equipos biomédicos con tecnología de última generación por monto de \$4.031 millones, bajo el mecanismo de “Obras por Impuestos”. Iniciamos el 2025 con la ejecución de este Proyecto que beneficiará a los habitantes del Norte del Valle del Cauca, en especial a quienes habitan el Municipio de Roldanillo y los territorios vecinos y estimamos culminarlo en el primer semestre del año.

## OPERACIONES CON ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES

En el 2024 no se realizaron operaciones importantes, en cuanto a la materialidad y efectos, con los accionistas ni con los administradores de la sociedad.

Los pagos al personal directivo y a los miembros de la Junta Directiva, se presentan en informe adjunto, conforme lo dispone el artículo 446 del Código de Comercio.

## INFORME ESPECIAL SOBRE EL GRUPO EMPRESARIAL COLOMBINA

Al tenor de lo dispuesto en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, presentamos la siguiente información:

Las operaciones de mayor importancia realizadas entre Colombina S.A., como sociedad controlante y las sociedades controladas durante el 2024 correspondieron a compras de bienes por \$539.637 millones, servicios por \$36.840 millones y ventas de producto terminado por \$1 billón 32.707 millones. El detalle de las anteriores transacciones, así como otras de menor cuantía, con cada una de las Compañías que participaron en las operaciones, se encuentra en la nota 33 "Transacciones con partes relacionadas", de los estados financieros adjuntos de Colombina S.A.

Durante el 2024 la controlante del Grupo Empresarial Colombina avaló obligaciones financieras de sus subordinadas por \$111.218 millones en interés de éstas.

Las subordinadas, por su parte, no efectuaron operaciones frente a terceros por influencia o en interés de la controlante. De otro lado, informamos que, durante el 2024, el Grupo Empresarial Colombina no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia de alguna de sus compañías subordinadas, y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia del Grupo Empresarial Colombina.

## PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR Y OTRAS OBLIGACIONES

En materia de cumplimiento de las normas legales sobre propiedad intelectual y derechos de autor, la Compañía es titular de las marcas y patentes de sus productos o cuenta con la autorización correspondiente del titular otorgado por un contrato de licencia. Así mismo, la sociedad cumple con sus obligaciones relacionadas con la adquisición de las licencias del software utilizado y ha establecido políticas y procedimientos internos para efectuar el seguimiento a las instalaciones existentes y se realizaron las indagaciones y verificaciones que permiten afirmar, de manera objetiva y veraz, que la Compañía cumple las normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor y existen las evidencias que permiten verificar su cumplimiento.

En lo que se refiere a la obligatoriedad de la aceptación del endoso, dando cumplimiento a lo estipulado por la Ley, la Administración no entorpeció la libre circulación de las facturas de sus proveedores.

## SITUACIÓN ADMINISTRATIVA, LABORAL Y JURÍDICA

Colombina S.A. es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de Colombia, con domicilio en el Corregimiento de La Paila, Municipio de Zarzal – Valle del Cauca y registrada en la Cámara de Comercio de Tuluá. El Grupo Empresarial integrado por compañías en las cuales Colombina S.A. tiene inversiones, conforme a las disposiciones del Código de Comercio, ha sido inscrito en las Cámaras de Comercio de los respectivos domicilios.

Está administrada por un Presidente Ejecutivo del Grupo Empresarial Colombina, un Gerente General quien tiene la representación legal y varios suplentes, y una Junta Directiva conformada por nueve principales y sus respectivos suplentes.

Las reuniones de la Junta Directiva se realizaron mensualmente y en ellas fueron analizados los resultados, las estrategias de los negocios, los planes de inversión y se otorgaron las autorizaciones al Representante Legal, conforme a los estatutos de la sociedad.

## INFORMACIÓN DEL ARTICULO 446 DE CÓDIGO DE COMERCIO

Esta información se incluye en informe adjunto, que hace parte integral del presente reporte.

## PROPUESTA PARA REPARTO DE UTILIDADES

En documento separado se presenta a la Asamblea General de Accionistas el proyecto de distribución de utilidades para su consideración.

El ejercicio terminado en diciembre 31, 2024 presentó aún las dificultades causadas por las altas tasas de interés que, aunque registraron reducción, continúan elevadas afectando los resultados de la Compañía, así como a otros sectores importantes de la economía del País.

El impuesto a los alimentos considerados ultra procesados con efecto para todo el 2024 y con tarifa del 15%, afectó a la mayoría de los negocios del portafolio de la Compañía en el mercado nacional. Sin embargo, las oportunas decisiones de la Junta Directiva, La Presidencia y el Grupo Ejecutivo, respaldadas por los esfuerzos de un equipo humano comprometido en todos los procesos y áreas, permitió cumplir las metas de presupuesto tanto en ventas como en rentabilidad y conservar la posición financiera, cumpliendo las obligaciones con las entidades financieras, proveedores, clientes, el estado y los accionistas.



Por tanto, por los resultados alcanzados, conservando la competitividad de los Negocios del Grupo Empresarial Colombina, la generación de empleo y los aportes a la sociedad, expresamos nuestro profundo agradecimiento a nuestros clientes, a los proveedores y a los consumidores de nuestros productos.

*Atentamente,*



**César A. Caicedo J.**  
Presidente Ejecutivo  
Grupo Empresarial Colombina



**Hernando Caicedo Toro**  
Presidente Junta Directiva



**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Gerente General

## JUNTA DIRECTIVA

### PRINCIPALES

Hernando Caicedo Toro  
Juan Manuel Caicedo Capurro  
Belisario Caicedo Capurro  
Jacobó Tovar Delgado  
Juliana Gómez Caicedo  
Marco Aurelio Caicedo Jaramillo  
Carlos Andrés Ospina Caicedo  
Juan Guillermo Salazar Vallecilla  
Federico Wartenberg Correa

### SUPLENTEs

Hernando Caicedo Rezić  
Mauricio Caicedo Aristizábal  
Jorge Alejandro Ogliastri Mendieta  
Jacobó Tovar Caicedo  
Juan Camilo Gómez Cuartas  
María Elvira Domínguez Lloreda  
Juan Ramón Guzmán Sánchez  
Patricia Caicedo Jaramillo  
Sebastián Álvarez Caicedo

Cali, febrero 20 de 2025



ESTADOS  
FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS  
2024



**Colombina**   
El sabor es infinito



# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

### CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 4)	\$ 48.166	\$ 50.295
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	283.438	258.305
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	17.207	35.877
Inventarios (Nota 7)	504.655	448.287
Activos por impuestos (Nota 8)	57.405	83.417
Otros activos no financieros (Nota 9)	57.943	44.528
Otros activos financieros (Nota 10)	194	0
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>969.008</b>	<b>920.709</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Propiedades, planta y equipo (Nota 12)	1.279.903	998.048
Propiedades de inversión (Nota 13)	64.383	63.843
Crédito mercantil (Nota 14)	9.953	9.953
Otros activos intangibles (Nota 15)	114.317	99.479
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	4.963	4.963
Activos por impuestos diferidos (Nota 22)	27.432	11.461
Otros activos financieros (Nota 10)	136.049	131.236
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.637.000</b>	<b>1.318.983</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 2.606.008</b>	<b>\$ 2.239.692</b>

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*

**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Gerente General

**Manuel Eduardo Ríos Zapata.**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

**Carlos A. Jurado B.**  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

### CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Obligaciones financieras (Nota 17)	\$ 160.174	\$ 285.511
Cuentas comerciales por pagar y otras (Nota 18)	580.967	552.007
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 19)	23.188	19.293
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 20)	46.621	40.922
Pasivos por impuestos (Nota 21)	16.066	23.254
Otros pasivos financieros (Nota 23)	9.656	12.212
Otros pasivos no financieros (Nota 24)	103.414	76.628
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>940.086</b>	<b>1.009.827</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Obligaciones financieras (Nota 17)	1.169.124	885.252
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 20)	9.103	9.731
Pasivo por impuestos diferidos (Nota 22)	45.154	43.449
Otros pasivos no financieros (Nota 24)	35.220	16.577
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.258.601</b>	<b>955.009</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2.198.687</b>	<b>1.964.836</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital	19.198	19.198
Reservas y ganancias acumuladas (Nota 25)	66.528	35.716
Otras participaciones en el patrimonio (Nota 26)	321.595	219.942
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>407.321</b>	<b>274.856</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 2.606.008</b>	<b>\$ 2.239.692</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.

Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE RESULTADOS

### CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
Ingresos por actividades ordinarias (Nota 27)	\$ 3.309.158	\$ 3.344.565
Costo de ventas	2.120.868	2.198.148
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1.188.290</b>	<b>1.146.417</b>
Gastos de ventas (Nota 28)	(752.223)	(732.291)
Gastos de administración (Nota 29)	(114.676)	(110.002)
Otros ingresos y gastos de operación -neto (Nota 30)	22.700	30.470
<b>Utilidad operacional</b>	<b>344.091</b>	<b>334.594</b>
Gastos financieros (Nota 31)	(178.438)	(180.097)
Ingresos financieros (Nota 32)	2.108	6.028
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio no operacionales (Nota 33)	(4.715)	2.845
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>163.046</b>	<b>163.370</b>
(Gasto) por Impuesto de renta corriente (Nota 21)	(71.235)	(56.745)
Ingreso por impuesto de renta diferido (Nota 21)	33.860	23.238
<b>Total (gasto) Impuesto de Renta</b>	<b>(37.375)</b>	<b>(33.507)</b>
<b>UTILIDAD NETA DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 125.671</b>	<b>\$ 129.863</b>
Utilidad por acción	\$ 334	\$ 339

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*

Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

### CONSOLIDADOS

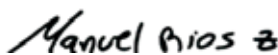
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
<b>UTILIDAD NETA DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 125.671</b>	<b>\$ 129.863</b>
Otro resultado integral que no se reclasificará a resultados		
Ganancias por revaluación de propiedades bienes raíces	62.771	112
(Pérdidas) planes de beneficios definidos	(177)	(945)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período - Neto de impuestos</b>	<b>62.594</b>	<b>(833)</b>
Otro resultado integral que puede ser reclasificado a resultados		
Ganancias (pérdidas) por conversión de moneda extranjera	38.527	(61.174)
Ganancias (pérdidas) por coberturas del flujo de efectivo	532	(290)
<b>Total otro resultado integral que puede ser reclasificado al resultado del período - Neto de impuestos</b>	<b>39.059</b>	<b>(61.464)</b>
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>101.653</b>	<b>(62.297)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 227.324</b>	<b>\$ 67.566</b>

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*



Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General



Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto



Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T



# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

### CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>		
<b>Utilidad neta del ejercicio de la controladora</b>	<b>\$ 125.671</b>	<b>\$ 129.863</b>
Depreciaciones y amortizaciones	103.889	92.903
Gasto por intereses reconocidos en resultados	174.009	175.641
Efecto diferencia en cambio no realizada	8.264	(17.694)
Ganancia por revaluación de propiedad de inversión	(540)	(7.213)
Ganancia por ajuste a valor razonable de inversiones	(4.160)	(10.980)
Gasto del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	37.375	33.507
Pérdida por deterioro reconocida sobre las cuentas por cobrar e inventarios	3.137	4.231
Pérdida por venta de propiedades, planta y equipo	268	660
<b>Subtotal</b>	<b>447.913</b>	<b>400.918</b>
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>		
(Incremento) en cuentas comerciales por cobrar	(24.761)	(12.581)
Disminución en otras cuentas por cobrar	48.896	2.960
(Incremento) disminución en Inventarios	(58.815)	138.356
Incremento (disminución) en cuentas comerciales por pagar	27.901	(100.660)
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	1.058	(7.930)
(Disminución) en Impuestos	(40.191)	(20.817)
Incremento en otros pasivos	5.433	4.653
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>	<b>407.434</b>	<b>404.899</b>
Impuesto a las ganancias (pagado)	(19.538)	(80.636)
<b>Flujo de efectivo neto obtenido por actividades de operación</b>	<b>387.896</b>	<b>324.263</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión</b>		
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(221.129)	(138.431)
Venta de propiedades, planta y equipo	152	1.408
(Incremento) en otros activos e intangibles	(13.283)	(4.177)
<b>Flujo de efectivo neto (usado) obtenido por actividades de inversión</b>	<b>(234.260)</b>	<b>(141.200)</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación</b>		
Aumento en obligaciones financieras	1.285.100	856.661
Pagos obligaciones financieras	(1.145.860)	(733.614)
Intereses pagados	(179.325)	(175.601)
Dividendos pagados	(91.810)	(41.756)
Pagos por arrendamiento	(35.421)	(27.178)
Acciones readquiridas	0	(58.544)
<b>Flujo de efectivo neto (usado) en actividades de financiación</b>	<b>(167.316)</b>	<b>(180.032)</b>
<b>(Disminución) incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(13.680)</b>	<b>3.031</b>
Efecto de variación tasa de cambio del efectivo y equivalentes	11.551	(26.370)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	50.295	73.634
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>\$ 48.166</b>	<b>\$ 50.295</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.

  
Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

  
Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

  
Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	Capital en acciones	Reservas y ganancias acumuladas	Superavit de revaluación	Resultados por planes de beneficios definidos	Reservas de cobertura de flujos de efectivo	Conversión de negocios en el extranjero	TOTAL
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	\$ 19.013	\$ 27.004	\$ 181.732	\$ (3.047)	\$ (6.392)	\$ 109.946	\$ 328.256
Utilidad neta del período	0	129.863	0	0	0	0	129.863
Otro resultado integral del año	0	0	112	(945)	(290)	(61.174)	(62.297)
<b>Resultado integral total del período</b>	<b>0</b>	<b>129.863</b>	<b>112</b>	<b>(945)</b>	<b>(290)</b>	<b>(61.174)</b>	<b>67.566</b>
Dividendos Decretados	0	(62.422)	0	0	0	0	(62.422)
Liberación para aumento reserva legal	0	(85)	0	0	0	0	(85)
Apropiación de reserva legal	0	85	0	0	0	0	85
Liberación de reservas para readquisición de acciones	185	(58.729)	0	0	0	0	(58.544)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>19.198</b>	<b>35.716</b>	<b>181.844</b>	<b>(3.992)</b>	<b>(6.682)</b>	<b>48.772</b>	<b>274.856</b>
Utilidad neta del período	0	125.671	0	0	0	0	125.671
Otro resultado integral del año	0	0	62.771	(177)	532	38.527	101.653
<b>Resultado integral total del período</b>	<b>0</b>	<b>125.671</b>	<b>62.771</b>	<b>(177)</b>	<b>532</b>	<b>38.527</b>	<b>227.324</b>
Dividendos decretados	0	(94.859)	0	0	0	0	(94.859)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 19.198</b>	<b>\$ 66.528</b>	<b>\$ 244.615</b>	<b>\$ (4.169)</b>	<b>\$ (6.150)</b>	<b>\$ 87.299</b>	<b>\$ 407.321</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.

**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Gerente General

**Manuel Pinos B.**  
Revisor Fiscal

T.P.No. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

**Carlos A. Jurado B.**  
Contador

T.P.No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## INDICADORES FINANCIEROS

A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2023

2024 2023

### 1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indica la capacidad de la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo sus activos corrientes:

Razón corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	1,03	0,91
Prueba ácida	(Activo cte - inventarios) / pasivo cte.	0,49	0,47
Solidez	Activo total / pasivo total	1,19	1,14
Capital de trabajo - neto	(CxC Clientes + invent.) - CxP Proveed.	\$ 200.815	\$ 148.256
Capital de trabajo sobre ventas	Capital de trabajo / ventas	6,1%	4,4%

### 2. RENDIMIENTO

Indica los márgenes obtenidos en relación con las ventas netas, así como las relaciones entre la utilidad neta y el patrimonio y el activo total.

EBITDA	Utilidad antes de imptos., inter / deprec., ingresos extraord.	\$ 465.871	\$ 426.796
	EBITDA / Ventas	14,1%	12,8%
Margen bruto	Utilidad bruta / ventas netas	35,9%	34,3%
Margen operacional	Utilidad operacional / ventas netas	10,4%	10,0%
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / ventas netas	3,8%	3,9%
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / patrimonio inicial	45,7%	39,6%
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / activo total	4,8%	5,8%

### 3. INDICES DE ENDEUDAMIENTO

Indica la parte de los activos de la Empresa, financiados por terceros:

Pasivo total / activo total	84,4%	87,7%
-----------------------------	-------	-------

### 4. APALANCAMIENTO

Indica la relación entre las ventas generadas por la Compañía y la deuda:

Financiero total (veces)	Ventas / pasivo financiero	2,5	2,9
	Deuda neta / EBITDA	2,7	2,6

### 5. ROTACIÓN DE ACTIVOS

Muestra la eficiencia con la cual se han empleado los activos de la Empresa:

Rotación activos totales (veces)	Ventas / activos totales	1,3	1,5
Cartera (días)	365 / veces rotación de cartera	24	23
Inventarios (días)	365 / veces rotación de inventarios	87	74
Proveedores (días)	365 / veces rotación de proveedores	86	79

# CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

***Los suscritos Representante Legal y Contador Público, bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos:***

Que para la emisión del Estado Consolidado de Situación Financiera y del Estado de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Otros Resultados Integrales y de Flujo de Efectivo, por el año terminado en diciembre 31 de 2024, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales y que dichos estados financieros han sido tomados fielmente de los libros contables de la matriz y subordinadas, por consiguiente:

- ◆ Los activos y pasivos de las sociedades existían en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.
- ◆ Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- ◆ Los activos y pasivos existían realmente a la fecha de corte.
- ◆ Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- ◆ Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Representante Legal



**Carlos A. Jurado B.**  
Contador  
T.P. No. 3713-T

***Cali, febrero 17 de 2025***

## INFORME DE REVISOR FISCAL

A los accionistas de

COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

## INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS (en adelante “El Grupo”), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, los estados de resultado y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información sobre políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2024, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor. Soy independiente del Grupo de acuerdo con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

### Asuntos claves de la auditoría

Los asuntos claves de la auditoría son esos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de mi opinión sobre los mismos, por lo que no expreso una opinión por separado sobre estos asuntos. He determinado que las cuestiones que se describen a continuación son los asuntos clave de la auditoría a comunicar en mi informe.



## *Valoración de instrumentos financieros de patrimonio*

Como se muestra en la Nota 10 a los estados financieros consolidados, El Grupo al 31 de diciembre de 2024 mantiene instrumentos financieros de patrimonio medidos a valor razonable, clasificados jerárquicamente como de nivel 3, al no contar con precios cotizados en un mercado activo. El valor razonable es determinado por la Gerencia con el soporte de expertos valoradores utilizando para ello técnicas de valoración financieras. Debido a que estas mediciones incluyen supuestos para el desarrollo de datos de entrada no observables, técnicas de valoración, y un mayor grado de juicio por parte de la Administración del Grupo, he considerado estas estimaciones como una cuestión clave para mi auditoría del periodo actual.

## *Respuesta de auditoría*

Mis procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo de error material en relación con las referidas estimaciones, incluyó:

- Evaluación del diseño y eficacia de los controles relevantes establecidos por el Grupo para asegurar lo adecuado y suficiente de las variables y supuestos usados en la estimación.
- Involucramiento de profesionales con conocimiento y experiencia en valoración que nos asistieron en: i) la evaluación de la metodología utilizada para estimar el valor en uso y el desarrollo de cálculos independientes, y ii) la evaluación de los siguientes datos de entrada y supuestos relevantes utilizados en el modelo: (1) el comportamiento histórico y tasa de crecimiento de ciertas variables base para la proyección; (2) las tasas de descuento aplicadas y variables macroeconómicas utilizadas, (3) el periodo de proyección y (4) el gradiente de crecimiento a perpetuidad.
- Evaluación del modelo y la exactitud matemática de los cálculos significativos de valoración, con la asistencia de profesionales con conocimiento y experiencia en valoraciones.

## **Otra información**

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Informe Periódico Anual, pero no incluye los estados financieros ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifico más arriba cuando tenga acceso a ella y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando lea y considere el Informe Periódico Anual, si concluyo que contiene una incorrección material, estoy obligado a comunicar la cuestión a los responsables del gobierno del Grupo.



## **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros consolidados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros consolidados la administración es responsable de evaluar la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera del Grupo.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden



generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evalué la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeo y ejecuto la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados de gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y sus resultados significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.

También proporciono a los encargados de gobierno del Grupo, una declaración acerca del cumplimiento de los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia, y comunico todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno del Grupo, determino cuales de esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de la auditoría. Describo estos asuntos en mi informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determino que un asunto no debe comunicarse en mi informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

## Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 23 de febrero de 2024 expresé una opinión sin salvedades.

  
MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA

Revisor Fiscal

T.P. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

25 de febrero de 2025.





NOTAS A  
LOS ESTADOS  
FINANCIEROS

# CONSOLIDADOS 2024



**Colombina**   
El sabor es infinito



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y los valores en moneda extranjera que se expresan por su denominación).

## 1. INFORMACIÓN GENERAL

Colombina S.A. y sus subsidiarias (en adelante, el Grupo Empresarial, la Compañía, o Colombina, indistintamente) constituyen un Grupo Empresarial de la industria de alimentos con operaciones en Colombia, Norte América, Centro América, Región Andina y España constituido por 24 sociedades, 12 Compañías ubicadas en Colombia y 12 en el exterior.

La sociedad controlante es Colombina S.A. una sociedad colombiana, constituida en 1932, con domicilio principal en el Municipio de Zarzal (Valle del Cauca), con el objeto de fabricar y comercializar toda clase de productos alimenticios, para consumo humano y animal, frescos, procesados y enlatados de cualquier especie, derivados del azúcar, cacao, café, harina de trigo, harina de maíz y demás cereales, frutas, vegetales, carnes, lácteos y sus derivados. Su duración legal se extiende hasta el año 2047.

La información de las compañías subsidiarias se presenta en la Nota 11.

Las revelaciones sobre transacciones con "Partes Relacionadas" conforme las definiciones de la NIC 24 son reportadas en la Nota 34.

## 2. INFORMACIÓN MATERIAL SOBRE POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1. Bases de preparación

La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada, compilada y actualizada por el Decreto 1611 de 2022, Decreto 938 de 2021 y anteriores, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia - NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).

Adicionalmente, la Compañía en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica los siguientes criterios contables que difieren al de las NIIF emitidas por el IASB:

**Decreto 2131 de 2016** – Mediante el cual se determina revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

La Compañía tiene definido por estatutos, efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, el 31 de diciembre, para efectos legales en Colombia.

## 2.2. Bases de medición

Los estados financieros consolidados para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2024, han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o al valor razonable al final del período sobre el que se informa, como se explica en las políticas contables a continuación. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios en la fecha en la que se lleva a cabo la transacción.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía toma en cuenta las características de estos, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorarlo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos Estados Financieros consolidados se determina sobre esa base, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamientos y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable pero que no son valor razonable, como el valor neto realizable en la NIC 2 Inventarios o el valor en uso en la NIC 36 Deterioro de Activos.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- ◆ Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- ◆ Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente; y
- ◆ Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

### 2.3. Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados incluyen información financiera del Grupo Empresarial conformado por Colombina S.A. y sus subsidiarias. Son subsidiarias todas las entidades controladas por la Compañía. La Compañía controla una entidad, cuando tiene poder sobre la inversión, tiene derecho a obtener unos rendimientos variables por su participación, y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se homologan las políticas contables de las subsidiarias.

En la consolidación se eliminan las transacciones entre compañías, los saldos y las utilidades no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo.

Las participaciones no controladoras se identifican de manera separada dentro del patrimonio del Grupo Empresarial. El importe de las participaciones no controladoras corresponde al porcentaje de dichas participaciones en el patrimonio de las subsidiarias.

### 2.4. Moneda funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Colombina S.A.

### 2.5. Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

El Grupo presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación;

espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidarlo en su ciclo normal de operación o mantenerlo con fines de negociación.

## 2.6. Preparación y aprobación de los Estados Financieros Consolidados

Los Estados Financieros Consolidados adjuntos fueron autorizados por el Comité de Auditoría y la Junta Directiva, el 18 y 20 de febrero de 2025 respectivamente, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

## 2.7. Normas emitidas por el IASB

### 2.7.1. Incorporadas en Colombia

Las siguientes interpretaciones y enmiendas emitidas por el IASB fueron aprobadas mediante el Decreto 1611 de 2022 efectivas a partir del 1 de enero 2024.

La Compañía ha implementado estas interpretaciones y enmiendas que no han tenido impacto material en las revelaciones o en los montos reportados.

<b>NIC 1</b>	Respecto a la revelación de políticas contables.
<b>NIC 8</b>	Respecto a la definición de estimados contables.
<b>NIC 12</b>	Respecto a impuestos diferidos relacionados a activos y pasivos generados en una transacción única.

### 2.7.2. Emitidas por el IASB no incorporadas en Colombia

Las siguientes normas y enmiendas emitidas por el IASB aún no fueron aprobadas o no están vigentes para su implementación en Colombia. El Grupo no las ha implementado anticipadamente ni ha determinado aún el posible impacto que estas pudieran tener una vez implementadas:

<b>Enmiendas a la NIC 1</b>	Clasificación de los pasivos como Corrientes o no Corrientes.
<b>Enmiendas a la NIC 1</b>	Pasivos no corrientes con convenios financieros.
<b>Enmiendas a la NIC 7 y NIIF 7</b>	Acuerdos financieros con proveedores.
<b>Enmienda de la NIIF 16</b>	Pasivos por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior.
<b>Enmienda NIC 12</b>	Impuesto Internacional Reforma: pilar Dos reglas modelo.

Enmiendas a la NIC 21	Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a falta de Intercambiabilidad.
NIIF 18	Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros.
NIIF 19	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar.

## 2.8. Moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los Estados Financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias en cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconocen en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconocen como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Para la aplicación del método de participación patrimonial en los Estados Financieros Consolidados, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias del exterior cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- ◆ Activos y pasivos, incluyendo el Crédito Mercantil y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- ◆ Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de los negocios en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada "(Pérdidas) ganancias por conversión de moneda extranjera";

al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con el negocio en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias del Grupo, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

	2024	2023
Dólares (USD)	4.409,15	3.822,05
Euros (EUR)	4.580,65	4.223,35
Pesos Chilenos (CLP)	4,44	4,32
Soles (PEN)	1.169,54	1.029,37
Quetzales (GTQ)	572,17	488,32
Colones (CRC)	8,60	7,25
Lempiras (HNL)	172,91	154,27
Peso Dominicano (DOP)	71,90	65,61
Bolivianos (BOB)	633,50	549,15

## 2.9. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden a valor razonable con cambios en resultados, los cuales se reconocen inmediatamente en resultados.

Al momento del reconocimiento inicial, el Grupo clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable según corresponda.

### 2.9.1. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial en:

- a) Efectivo en caja y bancos que incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se reconocen al costo y las inversiones para ser negociadas en el corto plazo, se clasifican como efectivo y equivalentes al efectivo.
- b) Préstamos y cuentas por cobrar que son activos financieros con derecho a recibir unos pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo y que se incluyen en el activo corriente, excepto por aquellos que excedan los doce meses a partir de la emisión del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes.



Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable, posteriormente son medidos al costo amortizado.

El análisis de deterioro para reconocimiento de las pérdidas esperadas se efectúa aplicando el enfoque simplificado, el reconocimiento se efectúa para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales presentan un nivel de riesgo alto. Las demás cuentas por cobrar por su característica extraordinaria y no recurrente, el riesgo es relativamente bajo, por lo que no se les efectúa reconocimiento de pérdida esperada.

La estimación de la pérdida esperada se efectúa con base en rangos de antigüedad aplicando porcentajes de provisión previamente definidos conforme al perfil de riesgo del rango agrupado, se evalúan los casos especiales de clientes con los cuales se tienen garantías específicas que reducen el riesgo de pérdida para efectuar su análisis de deterioro de manera independiente, periódicamente se analizan los porcentajes de provisión para los rangos establecidos. La cartera que tenga una evidencia clara y precisa de deterioro se provisiona al 100%.

Los porcentajes para los rangos a provisionar son:

Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	121-150 días	151-180 días	+180
0,1%	0,1%	0,2%	1%	10%	20%	50%	100%

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de la misma, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

- c) Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período.
- d) Dentro de otros activos financieros se incluyen las inversiones en sociedades donde no existe influencia significativa y la participación es menor al 20% medidos al valor razonable. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el resultado del período. Las inversiones que no son mantenidas para negociar se clasifican como instrumentos financieros y se miden a valor razonable con cargo a los resultados del período. El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por la Compañía en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora.

## 2.9.2. Pasivos financieros

El Grupo clasifica sus pasivos financieros de acuerdo a la obligación contractual pactada, reconociéndolos inicialmente a su costo que corresponde al valor razonable de la contraprestación recibida y posteriormente a su costo amortizado en el pasivo corriente cuando estos no exceden los doce meses de vencimiento desde la fecha de emisión del estado de situación financiera, y si supera este plazo se clasifican como pasivo no corriente.

Se asume que el valor nominal de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a sus valores razonables debido a su vencimiento en el corto plazo.

Para el caso de las deudas a largo plazo el Grupo considera que su valor en libros es similar al valor razonable.

## 2.9.3. Baja en cuentas de activos y pasivos

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expira o la Compañía pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento.

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual se haya extinguido, es decir, la obligación haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

## 2.9.4. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios el Grupo realiza operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen forward y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de dar mayor certidumbre a los flujos de caja futuros de la Compañía que dependen de variables de mercado volátiles, mitigando los efectos que resultan como consecuencia de los movimientos internacionales de los principales commodities.

La estrategia de cobertura involucra la compra de materias primas mediante contratos non-delivery forwards (NDF) asiáticos que protegen a la Compañía de un aumento de sus costos como resultado de potenciales alzas en el precio internacional de los commodities y limita disminuciones en costos que pudieran generarse por la caída en el precio internacional de los commodities.

La Compañía designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- ◆ Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o comprometidos en firme (coberturas de valor razonable),
- ◆ La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables (coberturas de flujo de efectivo).

EL Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa la efectividad de la cobertura mensualmente, en caso de un cambio significativo en las condiciones de la cobertura y al final de la relación de cobertura. Para evaluar la efectividad de la cobertura alcanzada se utiliza el método cualitativo de Elementos Críticos; así, los instrumentos de cobertura utilizados se comparan con derivados hipotéticos que guardan una relación económica directa con las partidas cubiertas.

Las coberturas que cumplan los criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

**Coberturas de valor razonable:** El Grupo utiliza estas coberturas para mitigar los riesgos de tasas de cambio en activos y pasivos reconocidos. Los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura se reconocen en el estado de resultados, la partida cubierta es también ajustada por el riesgo cubierto y cualquier ganancia o pérdida es reconocida en el estado de resultados.

**Coberturas de flujo de efectivo:** La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura es reconocida en los Otros Resultados Integrales, mientras cualquier porción que no sea efectiva es reconocida inmediatamente en el resultado del período. Cuando la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en los Otros Resultados integrales se incluyen en el costo del activo o pasivo. En otro caso, las ganancias o pérdidas reconocidas en el Otro Resultado Integral son trasladadas al estado de resultados en el momento en que la partida cubierta afecta el resultado del período.

## 2.10. Inventarios

Se clasifican como inventarios todos los bienes tangibles producidos o adquiridos con el fin de venderlos en el giro normal de las operaciones o de ser utilizados en el proceso productivo.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, o el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto de realización (VNR) corresponde al precio estimado de venta, menos los costos de venta directamente asociados (gastos de mercadeo, logísticos y de comercialización). Cuando el VNR es menor que el valor en libros (costo) la diferencia se reconoce en resultados.

El costo de los inventarios incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario. En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

## 2.11. Propiedades, planta y equipo

Incluyen el importe de los terrenos, edificios, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otros bienes tangibles de propiedad de las Compañías del Grupo, utilizados de forma permanente en el giro normal de los negocios.

Los terrenos e inmuebles son presentados en el estado de situación financiera a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación, menos las subsiguientes depreciaciones o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se determinan mediante avalúos técnicos realizados por firma experta en bienes raíces. Los estudios se realizan al menos una vez cada 3 años o cuando ocurran eventos que indiquen que han ocurrido cambios importantes en el valor razonable de los mismos registrado en los libros.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos y edificios se reconoce en otro resultado integral, y se acumula en el patrimonio, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo previamente reconocida en ganancias o pérdidas, en cuyo caso el aumento se acredita a ganancias o pérdidas en la medida en que se carga la disminución previa. Una disminución del importe en libros de la revaluación de dichos terrenos y edificios es registrada en ganancias o pérdidas en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.

Las demás clases de activos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye el precio de adquisición, así como los costos adicionales para colocar el activo en condición de funcionar,

y los costos por intereses y comisiones por préstamos relacionados directamente para la adquisición de activos fijos que requieran de un tiempo superior a 1 año para estar disponibles para su uso.

Los descuentos comerciales y financieros obtenidos por la compra de activos fijos constituyen un menor valor de los mismos siempre y cuando se conozcan antes de cerrar el proyecto.

Los costos incurridos en relocalización de activos fijos, como desmonte, gastos de traslado e instalación, no son capitalizables y afectarán los resultados del período en que se incurren. Los gastos incurridos en pruebas y los desperdicios de producción generados una vez el activo está en producción se llevan a los resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo inician su depreciación cuando el activo está disponible para ser usado, y se calcula utilizando el método de línea recta, el importe depreciable es el valor del activo menos su valor residual que para los vehículos es el 20% del bien; se considera que los demás activos fijos no poseen un valor residual.

La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada período sobre el que se

informa, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento son depreciados por el plazo de su vida útil estimada; sin embargo, cuando no existe una seguridad razonable de que se obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento, los activos son depreciados sobre el término más corto entre su plazo de arrendamiento y su vida útil.

En caso de venta o retiro de propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación es transferido directamente a las ganancias acumuladas.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre el precio de venta y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas.

Los gastos por mantenimiento y reparación se cargan a los resultados en el período en el que éstos se incurren.

## 2.12. Arrendamientos

La Compañía como arrendatario reconoce un activo y un pasivo, por derecho de uso de los bienes objeto de un contrato de arrendamiento operativo si:

- ◆ El plazo del contrato o su prórroga es superior a un año.
- ◆ El valor del bien objeto del contrato de arrendamiento es significativo, de acuerdo a la clase de activo.

Los bienes arrendados que no cumplan con las condiciones anteriores se reconocerán como un gasto periódico a lo largo del plazo del arrendamiento.

El activo y el pasivo se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento.

La Compañía mide nuevamente el pasivo por arrendamiento y realiza el ajuste correspondiente al activo por derecho de uso relacionado cuando:

- ◆ El plazo del contrato cambia o
- ◆ Los pagos de arrendamiento cambian debido a cambios en un índice o tasa.

La tasa incremental de los pasivos por arrendamiento se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Los activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento son presentados como un concepto separado en el estado de situación financiera.

### 2.13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son bienes inmuebles mantenidos para generar renta por alquiler o valorizaciones y son medidas a su valor razonable; las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del período en que se originan.

Se dará de baja una propiedad de inversión al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.

### 2.14. Combinaciones de negocios

Se consideran combinaciones de negocios aquellas transacciones mediante las cuales se adquiere el control de un negocio. Entendiendo negocio como el conjunto adquirido de actividades y activos que debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y el Crédito Mercantil como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como el valor agregado del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, el Grupo elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

#### 2.14.1. Crédito Mercantil

Cuando la Compañía adquiere el control de un negocio, se registra como Crédito Mercantil la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

En la fecha de adquisición, el Crédito Mercantil es medido a su valor razonable y o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios. El Crédito Mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Para tal fin, la Compañía evalúa la recuperabilidad de los mismos sobre la base de flujos de fondos futuros descontados más otra información disponible a la fecha de preparación de los estados financieros. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado al crédito mercantil se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Un Crédito Mercantil negativo surgido en una combinación de negocios, es reconocido directamente en los resultados del período, una vez se verifican el reconocimiento y medición de los activos identificables, pasivos asumidos y posibles contingencias.

Cuando el Crédito Mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, el Crédito Mercantil asociado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. El Crédito Mercantil que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

Para el Crédito Mercantil resultante de combinaciones de negocios anteriores a la fecha de transición a NIIF, la Compañía ha hecho uso de la opción prevista en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF", en cuanto a la no aplicación retroactiva de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios".

## 2.15. Otros activos intangibles

Las marcas adquiridas se valúan inicialmente al costo, mientras que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable estimado a la fecha de la adquisición.

Las marcas adquiridas por las Compañías del Grupo han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil indefinida. Los principales factores considerados para esta clasificación incluyen los años en que han estado en servicio y su reconocimiento entre los clientes de la industria. Por lo anterior, las marcas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales de deterioro usando la metodología Relief From Royalty, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La categorización de "vida útil indefinida" también se revisa en forma anual para confirmar si sigue siendo sostenible.

Otros activos intangibles con vida útil finita: Los proyectos de desarrollo e implementación de software se clasifican como intangibles con vida útil finita. Se capitalizan todos los costos externos e internos incurridos hasta la fecha de inicio de utilización de la herramienta. Se amortizan en el período que se espera traer beneficios económicos a la Compañía.

## 2.16. Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter obligatorio a favor del Estado y a cargo de las Compañías del Grupo de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde opera el Grupo.

### 2.16.1. Impuesto de renta

La Compañía registra el impuesto sobre la renta con base en los impuestos a pagar, partiendo de la utilidad contable y realizando las depuraciones conforme a las normas tributarias hasta obtener la utilidad fiscal.

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017 y compilada en el Decreto 2270 del 13 de diciembre de 2019. Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, indicando que la entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia o pérdidas fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales.

Cuando exista incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, después de existir una sentencia de Tribunal Contencioso Administrativo que condene a la Compañía se revelará la contingencia, indicando todos los efectos que se pudieren derivar de un fallo final confirmando la primera instancia y cuando no quedaren recursos por interponer.



## 2.16.2. Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre los saldos contables según NIIF y los saldos fiscales, que genera activos o pasivos diferidos, los cuales en el futuro se convertirán en un mayor o menor impuesto a pagar. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias y asociadas, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reversen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias y asociadas, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad

de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por impuesto diferido. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral.

Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta también se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

## 2.17. Deterioro del valor de los activos no financieros

Para determinar si existen indicios de deterioro, se tienen en cuenta indicadores externos e internos de deterioro como son la disminución significativa del valor del mercado del activo, cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, o de mercado que puedan afectar la Compañía, incremento significativo en las tasas de interés de mercado que afecten la tasa de descuento usada para el cálculo del valor en uso de los activos, indicios sobre la obsolescencia o deterioro físico de los activos fijos, cambios en la manera de usar algún activo (capacidad ociosa, restructuración, discontinuación), que pueda afectar desfavorablemente la entidad, informes internos (flujos de efectivo, pérdidas operativas) que indiquen desmejoramiento en el rendimiento de algún activo.

Si se encuentran indicios de que el valor de los activos se ha deteriorado, se realiza la prueba de deterioro, calculando el monto recuperable correspondiente al mayor entre el valor razonable menos los gastos de venta y el valor en uso del activo. Si existe posibilidad de venta del activo, se hará valoración de mercado para determinar su valor recuperable.

Si alguno de los dos (valor razonable menos costos de venta y el valor en uso) es mayor al valor en libros, es prueba suficiente de que el activo no está deteriorado.

Si los dos valores son inferiores al valor en libros, se reconoce el monto de deterioro del activo, correspondiente a la diferencia entre el mayor de los dos y el valor en libros.

## 2.18. Beneficios a empleados

Comprenden todas las retribuciones que las Compañías del Grupo proporcionan a los trabajadores a cambio de sus servicios.

### **Beneficios de corto plazo**

Los que se espera liquidar en su totalidad antes de los 12 meses siguientes al cierre del período. Se reconocen directamente en los resultados del período en la medida en que los empleados presten el servicio, por el valor esperado a pagar.

Estos beneficios corresponden a todo el personal que tiene relación directa con las Compañías del Grupo y equivalen a un importe fijo de acuerdo con los contratos particulares de cada trabajador, registrando estos beneficios a su valor nominal.

### **Beneficios de largo plazo**

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como la prima quinquenal. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo

que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

## Beneficios por terminación

Son los beneficios por pagar por la terminación del contrato de trabajo antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar voluntariamente una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de trabajo. Se miden de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre las Compañías del Grupo y el empleado en el momento en que se oficialice la decisión de terminar el vínculo laboral.

## Beneficios post empleo

### a) Planes de aportación definida

Las contribuciones a estos planes como los fondos de pensiones, se reconocen en los resultados del período en la medida en que se causa la obligación con cada empleado.

### b) Planes de beneficios definidos

Son aquellos en los que la Compañía tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios de pensiones de jubilación que quedaron a su cargo.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral, estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración y venta, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

## 2.19. Provisiones, pasivos y activos contingentes

### a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando las Compañías del Grupo Empresarial tienen una obligación legal o implícita que proviene de sucesos pasados y es probable que tengan que desprenderse de recursos para liquidar dicha obligación. Las provisiones son valoradas por el valor actual de los desembolsos usando la mejor estimación de las Compañías del Grupo y son objeto de revisión al final de cada período y ajustadas de acuerdo a la mejor estimación disponible.

### b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, y cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la falta de ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo el control de las Compañías del Grupo, o las obligaciones presentes surgidas a raíz de sucesos pasados que no es probable que requiera una salida de recursos, no se reconocen en los estados financieros, estos se revelan en notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se desembolse un flujo económico sea remota.

### c) Activos contingentes

Los activos contingentes de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la no ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo el control de las Compañías del Grupo, no se reconocen en los estados financieros pero sí se revelan cuando su grado de contingencia es probable.

En caso de indemnizaciones por siniestros u otros hechos contingentes, sólo se podrá reconocer el ingreso y la cuenta por cobrar en el resultado del período cuando exista la certeza del monto a recibir, mientras tanto solo se podrá revelar la contingencia.

## 2.20. Ingresos

La compañía reconoce sus ingresos de actividades ordinarias por la venta de productos alimenticios en los segmentos de dulcería, chocolatería, galletería, conservas, helados y productos representados.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos:

#### a) Ingresos ordinarios

Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos totalmente al comprador (cuando se realiza la entrega en la bodega del cliente), posterior a esto, el cliente tiene completa autonomía sobre la distribución de los bienes, así como los riesgos de obsolescencia y pérdidas relacionadas con los bienes.

Una cuenta por cobrar es reconocida cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho se convierte en incondicional.

Los ingresos por ventas a clientes minoristas se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos (cuando se realiza la entrega en el local del cliente o adquiere los bienes en la tienda minorista). El pago del precio de transacción es inmediato en el punto en el que el comprador adquiere los bienes.

#### b) Ingresos por inversión

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago y se presentan como ingresos del período, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión.

#### c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando como base la tasa de interés efectiva.

#### d) Ingresos por regalías

Las regalías son reconocidas utilizando la base de acumulación de acuerdo a los términos acordados.

## 2.21. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del período sobre el promedio ponderado de acciones en circulación del año.

El promedio ponderado del número de acciones es el mismo del número de acciones ordinarias en circulación al cierre del período, mientras no se autorice nueva emisión o readquisición de acciones.

La Compañía no tiene instrumentos financieros potencialmente convertibles en acciones, razón por la cual la utilidad por acción básica y diluida es la misma.

## 2.22. Segmentos de operación

Son componentes de las Compañías del Grupo Empresarial que desarrollan actividades de negocio de las que pueden obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la Junta Directiva de Colombina S.A. para la toma de decisiones de operación, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.

La información financiera de los segmentos de operación se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los Estados Financieros Consolidados del Grupo.

Se presenta información financiera desglosada para los segmentos de operación del Grupo, Ebitda y resultado operacional, así como la información Financiera relevante para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva de Colombina S.A.

## 3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRES EN ESTIMACIONES

En la aplicación de las políticas contables, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimados y presunciones sobre los importes en libros de los activos y pasivos que aparentemente no provienen de otras fuentes. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados se revisan regularmente, las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si afecta solo ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

### Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables.

#### a) Deterioro de cuentas comerciales por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se deterioran con base en los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de edades por vencimiento, los cuales se revisan al final de cada período.

## **b) Determinación de la tasa incremental para arrendamientos y duración de contratos**

La tasa incremental de los pasivos por arrendamientos se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Para los contratos de arrendamiento de bienes que se renuevan anualmente y que se espera mantener por varios períodos, se presume una duración de 5 años para la determinación del valor presente de los pagos por arrendamientos.

## **Fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones**

A continuación, se presentan los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones, al final del período sobre el cual se reporta, las cuales pueden implicar un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo período financiero:

### **a) Deterioro del crédito mercantil y marcas**

Determinar si el Crédito Mercantil o las marcas han sufrido deterioro implica el cálculo del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales ha sido asignado el Crédito Mercantil y las Marcas. El cálculo del valor en uso requiere que la entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. Cuando los flujos de efectivo futuros reales son menos de los esperados, puede surgir una pérdida por deterioro.

### **b) Vida útil de propiedades, planta y equipo**

El Grupo revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período anual. Estas vidas útiles representan la posibilidad de uso y la obtención de beneficios económicos, así como su deterioro.

### **c) Medición del valor razonable y procesos de valuación**

Algunos de los activos y pasivos de las Compañías del Grupo se miden al valor razonable para efectos de reporte financiero. Colombina S.A. ha establecido un Comité de Riesgo integrado por personal interno y una firma externa experta en gestión de riesgo para determinar las mediciones del valor razonable de las coberturas.

Para la medición del valor razonable de los bienes inmuebles se contrata la valuación con una firma externa especializada.

## 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y sus equivalentes incluyen, dinero en caja, bancos e inversiones a corto plazo, no existen restricciones sobre el efectivo. El saldo se descompone así:

	2024	2023
Efectivo en caja	\$ 878	\$ 1.926
Efectivo en bancos (*)	46.371	47.462
<b>TOTAL EFECTIVO</b>	<b>47.249</b>	<b>49.388</b>
Inversiones a corto plazo equivalentes al efectivo	917	907
<b>TOTAL EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>917</b>	<b>907</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$ 48.166</b>	<b>\$ 50.295</b>

(\*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2024		2023	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	3.965.945	\$ 17.486	4.477.600	\$ 17.114
Euros (EUR)	307.558	1.409	472.922	1.997
Pesos Chilenos (CLP)	831.793.664	3.697	453.026.007	1.957
Soles (PEN)	2.023.822	2.367	1.513.521	1.558
Quetzales (GTQ)	7.532.374	4.310	12.699.891	6.202
Lempiras (HNL)	3.435.824	594	5.388.761	831
Pesos Dominicanos (DOP)	29.492.170	2.121	66.334.155	4.352
Colones (CRC)	68.660.477	590	48.418.221	351
Bolivianos (BOB)	5.071.002	3.212	0	0
Libras Esterlina	137	1	0	0
<b>TOTAL COP</b>		<b>\$ 35.787</b>		<b>\$ 34.362</b>



## 5. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2024	2023
<b>Cuentas por cobrar comerciales:</b>		
A clientes nacionales	\$ 116.514	\$ 113.400
A clientes del exterior (*)	150.931	130.890
Deterioro	(1.937)	(2.874)
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR</b>	<b>265.508</b>	<b>241.416</b>
<b>Otras cuentas por cobrar</b>		
Recuperaciones y otros servicios	12.670	13.312
A empleados	9.655	8.050
Ingresos por cobrar y otros	568	490
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>22.893</b>	<b>21.852</b>
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR COBRAR</b>	<b>\$ 288.401</b>	<b>\$ 263.268</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 283.438</b>	<b>\$ 258.305</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 4.963</b>	<b>\$ 4.963</b>

(\*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2024		2023	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	19.945.896	\$ 87.944	21.983.255	\$ 84.022
Euros (EUR)	2.521.667	11.551	2.745.617	11.596
Pesos Chilenos (CLP)	1.698.616.445	7.549	1.351.360.655	5.839
Soles (PEN)	8.471.517	9.908	6.183.294	6.365
Quetzales (GTQ)	37.151.437	21.257	24.155.994	11.796
Colones (CRC)	548.503.058	4.717	582.401.127	4.225
Lempiras (HNL)	14.261.532	2.465	11.949.811	1.844
Pesos Dominicanos (DOP)	77.044.337	5.540	79.306.391	5.203
<b>TOTAL COP</b>		<b>\$ 150.931</b>		<b>\$ 130.890</b>

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican como activos financieros que se miden al costo amortizado que es la aproximación a su valor razonable. Los montos son clasificados como activos corrientes.

El monto de cuentas comerciales clasificada como activos no corrientes corresponden al cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación Judicial, entidad que constituyó una garantía mobiliaria sin tenencia a favor de Colombina S.A., por el valor de la deuda sobre la parte de los derechos fiduciarios.

Los días de rotación promedio de cartera es de 24 días, no se cobran intereses en las cuentas comerciales. Se ha reconocido una provisión para deudas con dificultad de recuperación aplicando los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de vencimiento por edades, conforme a la definición de la NIIF 9 en el modelo de pérdida esperada simplificado.

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de la misma, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

La siguiente tabla detalla el perfil de riesgo de las cuentas por cobrar comerciales según la matriz de provisiones de la Compañía:

31 de Diciembre de 2024	Cuentas por cobrar comerciales								Total
	Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	121-150 días	151-180 días	+180 días	
Total cuentas comerciales por cobrar	221.413	36.553	2.156	(13)	586	288	149	6.313	267.445
Saldos cuentas especiales por cobrar	12.188	1.613	(35)	(2)	(13)	(11)	(9)	4.823	18.554
Valor en libros bruto total estimado	209.225	34.940	2.121	(11)	599	299	158	1.490	248.821
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,10%	0,10%	0,20%	1%	10%	20%	50%	100%	
<b>Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito</b>	<b>209</b>	<b>35</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>79</b>	<b>1.490</b>	<b>1.937</b>

31 de Diciembre de 2023	Cuentas por cobrar comerciales								Total
	Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	121-150 días	151-180 días	+180 días	
Total cuentas comerciales por cobrar	204.876	28.628	700	230	243	701	178	8.734	244.290
Saldos cuentas especiales por cobrar	14.230	1.578	(36)	101	1	409	11	6.246	22.540
Valor en libros bruto total estimado	190.646	27.050	736	129	242	292	167	2.488	221.750
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,10%	0,10%	0,20%	1%	10%	20%	50%	100%	
<b>Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito</b>	<b>191</b>	<b>27</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>58</b>	<b>84</b>	<b>2.488</b>	<b>2.874</b>

La siguiente tabla muestra el movimiento en la pérdida crediticia esperada durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales de acuerdo con el método simplificado establecido en la NIIF 9.

Pérdidas crediticias esperadas	2024	2023
Saldo inicial	\$ (2.874)	\$ (5.883)
Castigos	1.686	5.060
(Incremento)	(691)	(2.249)
Pérdidas en conversión de moneda extranjera	(58)	198
<b>Saldo final</b>	<b>\$ (1.937)</b>	<b>\$ (2.874)</b>

Antes de conceder crédito a un cliente se revisa su historial crediticio a través de un servicio especializado externo, con el fin de obtener información para la definición de los límites de crédito por cliente. Ningún cliente tiene a su cargo deudas que individualmente representen más del 10% de las cuentas comerciales por cobrar de la Compañía.

La Compañía realiza negociaciones de factoring con entidades financieras sobre algunas cuentas comerciales por cobrar, lo que le permite una recuperación oportuna y con una baja tasa de riesgo. La Compañía por este concepto negoció \$412.294 y \$427.724 en el 2024 y 2023, respectivamente y pago comisiones por \$7.708 (1.84%) y \$9.796 (2,29%), en los mismos periodos.

## 6. CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS

	2024	2023
Colombina de Venezuela C.A. Accionistas	\$ 16.345 862	\$ 24.986 10.891
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS</b>	<b>\$ 17.207</b>	<b>\$ 35.877</b>

## 7. INVENTARIOS

	2024	2023
Producto terminado	\$ 244.373	\$ 201.365
Materias primas y materiales	131.947	156.242
Inventario en tránsito	63.387	46.866
Repuestos	45.155	37.136
Productos en proceso	20.674	8.255
Deterioro	(881)	(1.577)
<b>TOTAL INVENTARIO</b>	<b>\$ 504.655</b>	<b>\$ 448.287</b>
<b>Movimiento del deterioro:</b>		
<b>Saldo inicial</b>	<b>\$ (1.577)</b>	<b>\$ (1.334)</b>
Incremento	(2.446)	(1.982)
Castigos	3.154	1.739
Efecto por conversión de moneda extranjera	(12)	0
<b>Saldo Final</b>	<b>\$ (881)</b>	<b>\$ (1.577)</b>

Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

No se han presentado ajustes al valor neto de realización.

El valor de los inventarios reconocido como costo de ventas durante el período con respecto a las operaciones que continúan fue de \$2.120.868 en 2024 y \$2.198.148 en 2023.

### Criterios para el registro del deterioro

La Compañía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario, considerando para ello la edad del inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor neto de realización.

## 8. ACTIVOS POR IMPUESTOS

	2024	2023
Saldo a favor por:		
Renta	\$ 57.405	\$ 83.417
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS</b>	<b>\$ 57.405</b>	<b>\$ 83.417</b>

## 9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

	2024	2023
Gastos pagados por anticipado	\$ 8.458	\$ 6.761
Anticipos a proveedores	6.951	5.141
Otros	903	903
Otros impuestos distintos al impuesto de renta IVA	29.718	20.115
Anticipo por industria y comercio	10.218	3.771
Otros anticipos	1.695	7.837
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>\$ 57.943</b>	<b>\$ 44.528</b>

## 10. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

a) Activos financieros medidos al valor razonable	2024	2023
Inversiones en:		
Riopaila Castilla S.A.	\$ 68.520	\$ 65.820
Castilla Agrícola S.A.	58.981	57.640
Mirestoc S.A.	3.989	3.457
Riopaila Agrícola S.A.	3.968	3.849
Liftit Inc.	390	390
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS AL VALOR RAZONABLE</b>	<b>135.848</b>	<b>131.156</b>
b) Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	144	0
Commodities	50	0
<b>TOTAL DERIVADOS</b>	<b>194</b>	<b>0</b>

	2024	2023
<b>c) Otros activos financieros</b>		
Otros activos financieros e inversiones	201	80
<b>TOTAL OTROS</b>	<b>201</b>	<b>80</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 136.243</b>	<b>\$ 131.236</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 194</b>	<b>\$ 0</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 136.049</b>	<b>\$ 131.236</b>

- a) La Compañía posee 2,33% de las acciones ordinarias de Riopaila Castilla S.A., 0,39% de Riopaila Agrícola S.A, y 4,86% de Castilla Agrícola S.A., sociedades dedicadas al desarrollo de actividades agropecuarias y agroindustriales.

Al cierre del 2024 se reconoció ajuste al valor razonable de estas inversiones, con cambio en resultados, conforme estudio preparado por la firma Valora Consultoría S.A.S, utilizando la metodología más apropiada del nivel 3 para cada inversión, así:

Inversión en:	Método de valoración	Ajuste a vr. Razonable	
		2024	2023
Riopaila Castilla S.A.	Flujo de caja libre descontado	\$ 2.700	\$ 9.410
Castilla Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	1.341	1.944
Riopaila Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	119	514
		<b>\$ 4.160</b>	<b>\$ 11.868</b>

## 11. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

Compañías que conforman el Grupo Empresarial Colombina					
Subordinada	País	Objeto Social	Total empleados y trabajadores	% Participación de la controladora	
				2024	2023
Colombina S.A.	Colombia	Fabricación y comercialización de toda clase de productos alimenticios para consumo humano y animal.	3.624		
Distribuidora Colombina Ltda.	Colombia	Comercialización y venta de toda clase de productos alimenticios.	1.643	100,00%	100,00%
Colombina del Cauca S.A.	Colombia	Fabricación y comercialización de toda clase de productos alimenticios.	1.079	100,00%	100,00%
Productos Lácteos Robín Hood S.A. y subsidiaria	Colombia	Prestación de servicio intermedios de producción, logístico, comercial y productivo.	220	100,00%	100,00%
Conservas Colombina S.A. La Constancia	Colombia	Prestación de servicio intermedio de producción. Fabricación y comercialización de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Chicles Colombina S.A.	Colombia	Fabricación, y comercialización de toda clase de chicles.	0	100,00%	100,00%
Candy Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%

### Compañías que conforman el Grupo Empresarial Colombina

Subordinada	País	Objeto Social	Total empleados y trabajadores	% Participación de la controladora	
				2024	2023
Colcandy Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Pierrot Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Coldis Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Comexa de Colombia S.A.	Colombia	Fabricación, comercialización, de productos deshidratados, salsas, conservas, congelados.	0	100,00%	100,00%
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	Colombia	Generación y comercialización de todo tipo de energía y la prestación de servicios conexos.	0	100,00%	100,00%
Distribuidora Occidental S.A. - en Liquidación	Colombia	Hacerse socia, suscribir, adquirir, usufructuar o manejar acciones o intereses sociales.	0	0,00%	100,00%
Arlequín Comercial S.A. y subsidiarias	Panamá	Establecer, gestionar y llevar a cabo el negocio de una compañía financiera y de inversiones.	1.078	100,00%	100,00%
Colombina USA Inc. y subsidiaria	Estados Unidos	Distribución, compra y venta de derivados del azúcar, cacao, maíz y trigo.	17	100,00%	100,00%
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	Ecuador	Importación y comercialización de productos alimenticios	87	100,00%	100,00%
Colombina de Chile Ltda.	Chile	Importación y comercialización de productos alimenticios	52	100,00%	100,00%
Colombina del Perú S.A.C.	Perú	Importación y comercialización de productos alimenticios	78	100,00%	100,00%
Colombina de República Dominicana S.A.S.	República Dominicana	Importación y comercialización de productos alimenticios	48	100,00%	100,00%
Colombina de Puerto Rico LLC	Puerto Rico	Importación y comercialización de productos alimenticios	18	100,00%	100,00%
Colombina de Venezuela C.A.	Venezuela	Importar y comercializar productos alimenticios.	33	100,00%	100,00%
Distribuciones Coldis de Venezuela C.A.	Venezuela	Importar y comercializar productos alimenticios	0	100,00%	100,00%
Colombina HK Limited	China	Realización de negocios propios. Abierta a todos los sectores incluyendo trading.	0	100,00%	100,00%
RALL-E LLC y subsidiarias	Estados Unidos	Participar en cualquier actividad lícita para las cuales se pueden formar compañías de responsabilidad limitada en virtud de la Ley.	0	100,00%	100,00%
Pierrot de España S.L.	España	Fabricación de galletas y productos de panadería y pastelería de larga duración	0	100,00%	100,00%
<b>TOTAL</b>			<b>7.977</b>		

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

	2024	2023
Costo	\$ 2.278.589	\$ 1.920.162
Depreciación acumulada y deterioro	(998.686)	(922.114)
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$ 1.279.903</b>	<b>\$ 998.048</b>

A continuación, se presenta el valor neto de las propiedades, planta y equipo por clase de activo:

	2024	2023
Maquinaria y equipo	\$ 389.504	\$ 340.405
Vehículos	110.302	21.765
Muebles y enseres	11.803	13.509
Equipo de computo	2.035	1.379
<b>Maquinaria, enseres, vehículo y computo</b>	<b>513.644</b>	<b>377.058</b>
<b>Terrenos</b>	<b>90.600</b>	<b>78.217</b>
<b>Edificios</b>	<b>501.304</b>	<b>400.066</b>
Maquinaria en montaje	81.357	80.015
Construcciones en curso	25.385	28.797
<b>Propiedades en construcción y montaje</b>	<b>106.742</b>	<b>108.812</b>
Edificios por derechos de uso	41.149	21.713
Vehículos por derechos de uso	14.731	11.858
Maquinaria por derechos de uso	11.733	324
<b>Activos por derechos de uso</b>	<b>67.613</b>	<b>33.895</b>
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$ 1.279.903</b>	<b>\$ 998.048</b>

### Detalle del movimiento del costo y depreciación por clase de activo:

	COSTO					Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Propiedades en construcción y montaje a valor costo	Terrenos a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
<b>Saldo diciembre 31 de 2022</b>	<b>\$ 1.049.391</b>	<b>\$ 499.426</b>	<b>\$ 68.387</b>	<b>\$ 83.148</b>	<b>\$ 164.097</b>	<b>\$ 1.864.449</b>
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	15.891	3.723	0	3.379	24.367	47.360
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	115.437	0	0	115.437
Ventas	(1.131)	(266)	0	(77)	0	(1.474)
Retiros	(19.042)	0	0	0	(11.869)	(30.911)
Traslado	109.882	12.453	(72.983)	(423)	(48.929)	0
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	(42.611)	(17.806)	(2.029)	(7.810)	(4.443)	(74.699)
<b>Saldo diciembre 31 de 2023</b>	<b>\$ 1.112.380</b>	<b>\$ 497.530</b>	<b>\$ 108.812</b>	<b>\$ 78.217</b>	<b>\$ 123.223</b>	<b>\$ 1.920.162</b>
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	105.889	(205)	0	0	74.011	179.695
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	115.445	0	0	115.445
Ventas	(646)	0	0	0	0	(646)
Retiros	(30.704)	0	0	0	(28.287)	(58.991)
Traslado	83.447	35.555	(119.002)	0	0	0
Revaluación	0	70.686	0	8.019	0	78.705
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	24.675	10.518	1.487	4.364	3.175	44.219
<b>Saldo diciembre 31 de 2024</b>	<b>\$ 1.295.041</b>	<b>\$ 614.084</b>	<b>\$ 106.742</b>	<b>\$ 90.600</b>	<b>\$ 172.122</b>	<b>\$ 2.278.589</b>

DEPRECIACIÓN ACUMULADA				
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	Total
<b>Saldo diciembre 31 de 2022</b>	<b>\$ (697.986)</b>	<b>\$ (91.823)</b>	<b>\$ (106.345)</b>	<b>\$ (896.154)</b>
Venta de activos fijos	802	44	0	846
Retiro de activos fijos	17.597	0	8.149	25.746
Traslados	(31.970)	(32)	32.002	0
Perdida por deterioro	252	0	0	252
Gasto por depreciación	(53.205)	(10.385)	(25.410)	(89.000)
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	29.188	4.732	2.276	36.196
<b>Saldo diciembre 31 de 2023</b>	<b>\$ (735.322)</b>	<b>\$ (97.464)</b>	<b>\$ (89.328)</b>	<b>\$ (922.114)</b>
Venta de activos fijos	532	0	0	532
Retiro de activos fijos	30.398	0	17.664	48.062
Perdida por deterioro	(87)	0	0	(87)
Gasto por depreciación	(59.616)	(12.139)	(27.919)	(99.674)
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	(17.302)	(3.177)	(4.926)	(25.405)
<b>Saldo diciembre 31 de 2024</b>	<b>\$ (781.397)</b>	<b>\$ (112.780)</b>	<b>\$ (104.509)</b>	<b>\$ (998.686)</b>

Las siguientes vidas útiles fueron usadas en el cálculo de la depreciación:

	AÑOS
Edificios	20 a 80
Maquinaria y equipo	10 a 21
Muebles	10
Equipo de Computo	3
Vehículos	4 a 30
<b>Activos por derecho de uso</b>	
Edificios	5 a 7
Vehículos	3 a 7

#### a) Terrenos y edificios registrados al costo revaluado

El costo revaluado de terrenos y edificios fue determinado por peritos independientes que cuentan con las competencias adecuadas y la experiencia necesaria en la medición del valor razonable de las propiedades en las localidades relevantes. La valuación se realizó con base en avalúos realizados bajo normas internacionales en diciembre de 2024.

Los avalúos fueron determinados utilizando el enfoque del costo, el cual refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo (conocido como costo de reposición corriente).

Desde la perspectiva de un vendedor participante de mercado, el precio que recibiría por el activo se basa en el costo para un comprador participante de mercado que adquiera o construya un activo sustituto de utilidad comparable, ajustado por la obsolescencia, que es el reconocimiento de la pérdida de valor de un activo asociado con causas físicas, económicas, externas y funcionales.

La obsolescencia física se calcula usando el método más aceptado en el medio que es el denominado Fitto y Corvini que en tablas, actualizadas por el IGAC con fórmulas, dan deterioro físico teniendo en cuenta la edad del inmueble, vida útil y grado de conservación.



De acuerdo con la anterior medición del valor razonable de los edificios es nivel 2.

Los terrenos se clasifican en el nivel 3, debido a que los datos se toman de diversas fuentes tales como participantes del mercado de bienes urbanos y rurales comparables o equivalentes que conservan el activo.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Si los inmuebles hubiesen sido medidos sobre la base del costo histórico, el importe en libros hubiera sido el siguiente:

	2024	2023
Terrenos	\$ 34.085	\$ 32.969
Edificios	361.269	317.127
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 395.354</b>	<b>\$ 350.096</b>

A continuación, se presenta el detalle de los terrenos y edificios en propiedad de las Compañías del Grupo sobre la jerarquía de valor razonable, al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2024
Terrenos	\$ 0	\$ 90.600	\$ 90.600
Edificios	501.304	0	501.304
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 501.304</b>	<b>\$ 90.600</b>	<b>\$ 591.904</b>

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2023
Terrenos	\$ 0	\$ 78.217	\$ 78.217
Edificios	400.066	0	400.066
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 400.066</b>	<b>\$ 78.217</b>	<b>\$ 478.283</b>

## b) Deterioro de activos

La Compañía realiza la prueba de deterioro de la maquinaria y equipos, de acuerdo con los lineamientos de la NIC 36, cuando se presentan situaciones internas y externas, que conllevan, entre otros, a los siguientes indicios:

- ◆ La maquinaria no se utiliza porque no existe mercado para los productos elaborados.
- ◆ La maquinaria no se encuentra en condiciones para producir.
- ◆ La tecnología de la maquinaria es obsoleta.

AL 31 de diciembre de 2024 y 2023 las Compañías del grupo presentan un saldo acumulado de pérdida por deterioro por \$279 y \$192 respectivamente, a los activos que no se estaban utilizando y no se ha definido si se darán de baja o sí regresarán al área de producción.

A continuación, los activos más representativos reconocidos con deterioro:

	2024	2023
Envasadora Agrup I7Super 2000 Amp	\$ 90	\$ 0
Envolvedora CM-Fima	76	0
Plataforma niveladora para trabajo en altura	25	0
Peladora de recortes	17	20
Cinta térmica digital para envasado	11	17
Sistema dosificador de nitrógeno	9	13
Plataforma en Acero Inoxidable	5	13
Maquina Llenadora Marzio R-120	4	9
Detector de metal	1	6
Filtro prensa GSR PF5/700	0	49
Rotativa APV	0	14
Envolvedora Carugil GWL-400	0	11
Banda Transportadora	0	7
Otras menores	41	33
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 279</b>	<b>\$ 192</b>

### Compromisos de adquisición de activos

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía compromisos de compra de maquinaria para diferentes unidades de negocio por \$13.868 la cual ingresará en 2025.

## 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Corresponde a las siguientes inversiones en bienes raíces medidas al valor razonable.

	2024	2023
<b>Propiedad de inversión:</b>		
Terrenos	\$ 55.248	\$ 55.704
Edificios	9.135	8.139
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 64.383</b>	<b>63.843</b>
<b>Saldo al inicio del año</b>	<b>63.843</b>	<b>56.630</b>
Aumento del valor razonable terrenos y edificio en Bogotá	1.227	2.300
(Disminución) aumento del valor razonable Gachancipá	(687)	4.913
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 64.383</b>	<b>\$ 63.843</b>

### Medición del valor razonable de las propiedades de inversión

La técnica utilizada en el último avalúo realizada en 2024 fue la misma metodología descrita en la Nota 12 para calcular el costo revaluado.

El detalle de las propiedades de inversión del Grupo e información sobre la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre de 2024 se presenta a continuación:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2024
Terrenos	\$ 0	\$ 55.248	\$ 55.248
Edificios	9.135	0	9.135
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 9.135</b>	<b>\$ 55.248</b>	<b>\$ 64.383</b>

El lote ubicado en Gachancipá (Cundinamarca) generó durante el año gastos por concepto de predial y mantenimiento por \$13.

El lote ubicado en La Paila originó gasto de impuesto predial por \$26 y generó ingresos por cuenta de participación en cosecha de caña por \$23.

El inmueble ubicado en la zona industrial de Bogotá generó gastos por concepto de impuesto predial, aseo, mantenimiento, servicios y seguridad por \$410.

## 14. CRÉDITO MERCANTIL

Corresponde a:

- ◆ Crédito mercantil por \$7.922 que surgió por la adquisición en el 2013 del 100% de las acciones de Comexa de Colombia S.A. por \$8.595.
- ◆ Crédito mercantil por \$2.031 como resultado de la adquisición en 2007 del 61,6% de las cuotas de interés social de Distribuidora Colombina Ltda., por \$6.614.

La vida útil del Crédito Mercantil es indefinida, por lo tanto, no se amortiza.

Se revela a continuación el costo del Crédito Mercantil.

	2024	2023
Costo	\$ 9.953	\$ 9.953
<b>TOTAL CRÉDITO MERCANTIL</b>	<b>\$ 9.953</b>	<b>\$ 9.953</b>

### a) Asignación del crédito mercantil a los segmentos de operación

Antes de realizar los cálculos para determinar pérdidas por deterioro si las hubiere, el importe en libros del crédito mercantil fue asignado a los segmentos de operación:

	2024	2023
Crédito Mercantil Negocio de productos representados	\$ 2.031	\$ 2.031
Crédito Mercantil Negocio de Conservas	7.922	7.922
<b>TOTAL CRÉDITO MERCANTIL</b>	<b>\$ 9.953</b>	<b>\$ 9.953</b>

## b) Valoración Crédito Mercantil

El monto recuperable del Crédito Mercantil se determina con base en un cálculo del valor de uso que utiliza el método de flujo de caja libre a 5 años.

Las Compañías del Grupo utilizan el modelo de evaluación de proyectos estándar de la organización con los siguientes supuestos:

- ◆ Días de capital de trabajo (cartera, inventario y proveedores) según año inmediatamente anterior.
- ◆ Tasa WACC según definición corporativa.
- ◆ Indicadores macroeconómicos (tasa de cambio e inflación).

Finalmente, el resultado de la valoración es comparado contra el valor en libros para definir si existe o no deterioro del Crédito Mercantil.

Al 31 de diciembre de 2024 se realizó prueba de deterioro sin evidenciar pérdida del valor.

## 15. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

El Grupo empresarial compró en 2010 a compañías del grupo Nestlé la marca Chocmelos, por \$3.742. Al 31 de diciembre de 2024 se determinó el monto recuperable utilizando el método de Relief From Royalty, con la cual no se evidencia deterioro en el valor.

En 2015, compró las marcas Pogo y Buby por USD 378.849 que corresponden a \$1.193.

En 2016 compró a la empresa Fiesta S.A. las marcas Fiesta, Regaliz, Kojaj, Piruleta, Lilipop entre otras, registradas en libros por €15.276.000 que correspondían a \$48.316. Todas estas son consideradas como activo intangible de vida útil indefinida. Al 31 de diciembre de 2024 se determinó el monto recuperable utilizando la metodología de flujo de caja descontado, con el cual no se evidenció deterioro en el valor.

La inversión para transformación tecnológica corresponde al proyecto de la implementación de SAP S4/Hana y otras aplicaciones correspondientes a compra de licencia de software, consultoría y todos los costos incurridos en el proyecto de implementación. La vida útil aplicable en 2024 para su amortización es de siete años. Durante el año 2024 se continuó realizando adiciones al proyecto de transformación tecnológica de nuevas aplicaciones.

A continuación, la composición de los Otros Activos Intangibles:

	2024	2023
<b>Costo</b>		
Marcas	\$ 82.770	\$ 77.088
Inversión para transformación tecnológica	44.347	33.212
Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.287	140
<b>TOTAL COSTO</b>	<b>129.404</b>	<b>110.440</b>
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(15.087)	(10.961)
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$ 114.317</b>	<b>\$ 99.479</b>
<b>Movimiento de otros intangibles</b>		
<b>Saldo inicial</b>	<b>\$ 99.479</b>	<b>\$ 113.692</b>
Adición inversión para transformación tecnológica	11.135	4.177
Amortización inversión para transformación tecnológica	(4.126)	(4.155)
Adición Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.147	0
Efecto por conversión moneda de intangibles	5.682	(14.235)
<b>Saldo Final</b>	<b>\$ 114.317</b>	<b>\$ 99.479</b>

## 16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### a) Gestión de riesgo de capital

La gestión del riesgo financiero se ha enmarcado en el principio de que los precios son impredecibles y con base en esto el Comité de Riesgo ha definido el perfil de riesgo óptimo para la empresa diseñando estrategias que minimicen el riesgo y que simultáneamente maximicen la certidumbre de los ingresos y costos futuros.

El Grupo gestiona su capital diversificando sus fuentes de financiación con una proporción de 86% en pesos, 8% en dólares, 4% en euros y 2% en otras monedas.

En el año 2024 la Compañía decidió realizar la readquisición parcial de los "Bonos Colombina 2019" por \$37.925, con esta readquisición, Colombina busca mejorar el perfil de la deuda y reducir su costo, y a su turno, brindar a los tenedores de bonos una oportunidad de liquidez en las actuales condiciones del mercado. De la financiación en pesos, el 11% corresponde a los bonos emitidos en 2019 por un saldo de \$129.400 los cuales tienen una tasa indexada al IPC, y el 88% restante básicamente a deuda indexada al IBR.

El Grupo tiene un índice de endeudamiento del 84%, determinado como la proporción del pasivo total sobre el activo total y el índice de endeudamiento de corto plazo calculado como el pasivo corriente sobre el activo total ubicado en un rango entre 36% - 45%.

La estrategia de crecimiento implementada por Colombina en los últimos años presionó los indicadores de apalancamiento; en 2024 el indicador deuda neta a EBITDA se ubica en 2,7.

## Índice de endeudamiento

La razón de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	2024	2023
Total	84,37%	87,73%
Corto plazo	36,07%	45,09%

### b) Categorías de instrumentos financieros

	2024	2023
<b>Activos financieros</b>		
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	\$ 305.608	\$ 299.145
Otros activos financieros	136.049	131.236
Efectivo y equivalentes al efectivo	48.166	50.295
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	194	0
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 490.017</b>	<b>\$ 480.676</b>
<b>Obligaciones financieras y otros</b>		
Obligaciones financieras	1.329.298	1.170.763
Cuentas comerciales por pagar y partes relacionadas	604.155	573.467
Pasivos por arrendamientos	62.682	33.794
Otros pasivos financieros	2	1.932
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	9.654	10.280
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 2.005.791</b>	<b>\$ 1.790.236</b>

### c) Objetivos de la gestión de riesgo financiero

La función de Tesorería ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, monitorea y gestiona los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes de riesgo internos, los cuales analizan las exposiciones dependiendo del grado y la magnitud de los mismos. Estos riesgos incluyen el de mercado (cambiario, precios de materias primas y de tasas de interés), riesgo de crédito y liquidez.

La Compañía procura minimizar los efectos de dichos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas aprobadas por la Junta Directiva, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no negocia instrumentos financieros.

Para esta gestión, existe un "Comité de Riesgo", apoyado por los servicios de la Firma Gestión de Riesgo S.A.S.

### d) Riesgo del mercado

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros por variaciones en las tasas de cambio, los precios de materias primas y tasas de interés.

La Compañía estableció mecanismos para disminuir el impacto negativo que pueden generar cambios impredecibles en los precios de algunos commodities y en la tasa de cambio (COP/USD), buscando estabilizar los flujos de caja de tal forma que se establezca el margen de operación.

El Grupo ha venido aplicando las siguientes estrategias, con el fin de mantener una rotación de cartera en 24 días, incrementar la cartera corriente, y tener la menor cartera vencida posible a más de 90 días:

1. En el canal Moderno y el canal Tradicional se tienen acordados descuentos financieros por pronto pago y acuerdos de factoring con varias entidades financieras, realizando ventas de facturas en firme, logrando mejorar la liquidez.
2. El Grupo busca mantener los días de rotación, el más alto nivel de cartera corriente, el menor nivel de cartera en mora y lograr mensualmente los objetivos de la cuota de recaudos.
3. Las cuentas por cobrar comerciales están reconocidas inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable debido a que su promedio de cobro es de 24 días.

Los activos financieros del Grupo potencialmente expuestos a concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente en cuentas por cobrar comerciales. Las concentraciones significativas de riesgo de crédito, individual o de grupo, están limitadas debido a la amplia base de clientes y a la política del Grupo de evaluar continuamente el comportamiento de pago de los clientes y su condición financiera para cumplir con los pagos.

Las cuentas comerciales por cobrar presentadas en el largo plazo, representan un riesgo bajo de crédito real, al encontrarse respaldadas con una garantía mobiliaria sin tenencia, con el cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación Judicial.

La liquidez se sustenta en la generación de flujo de caja operativo (FCO) adecuada. Colombina tiene acceso al mercado de títulos de deuda y cuenta con líneas de crédito disponibles no comprometidas por \$521.912 millones, como apoyo de liquidez en caso de requerirlo.

Los cambios en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR- SOFR - EURIBOR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

#### e) Gestión de riesgo cambiario

La Compañía ha adoptado dos tipos de derivados:

1. Futuros y opciones como instrumentos de cobertura para cubrirse ante las fluctuaciones en los precios de las materias primas y,

## 2. Forward para cubrimiento en riesgos de la volatilidad en el mercado de divisas.

Los lineamientos para el manejo de las coberturas de tasa de cambio son:

El efecto por cierre de posiciones es mayor o menor ingreso, según corresponda, afectando solo la rentabilidad del mercado internacional. Su efecto en los resultados se reconoce en el período para el cual se está cubriendo el riesgo.

### f) Gestión de Coberturas Forward

La Compañía contrata posiciones de cobertura a corto plazo (inferior a 1 año) a través de Forwards Non Delivery de Tasa de Cambio específicamente de Exportaciones para cubrir las ventas al exterior ante futuros comportamientos de revaluación del peso colombiano frente al dólar, obligándose a vender en una fecha futura y a un precio determinado los montos contratados en dólares con el intermediario financiero. Las necesidades de cobertura del Grupo se establecen de acuerdo con el modelo de riesgo cambiario proyectado por el Grupo a 1 año generalmente.

Esta modalidad de cobertura se caracteriza porque es netamente financiera, liquidando la operación en moneda legal mediante el cálculo de la diferencia entre el precio pactado y la tasa de cambio del día hábil siguiente al vencimiento del contrato. En caso de que dicha tasa sea mayor al precio pactado, el comprador recibirá la diferencia, en caso contrario será el vendedor quien la reciba.

Estas transacciones se realizan bajo el amparo de un contrato marco (master agreement), elaborado por asociaciones profesionales de los agentes que operan en el mercado financiero internacional, debidamente firmados por el representante legal de la Compañía; pero cada operación genera un contrato adicional en donde se establecen, de común acuerdo, las condiciones especiales para dicha operación en los cuales se ha determinado una tasa futura basándose en la negociación de una tasa spot del momento de la negociación. El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en la tasa de cambio. Las exposiciones a la tasa de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos sobre moneda extranjera.

## 17. OBLIGACIONES FINANCIERAS

A. BANCOS:	2024	2023
Préstamos ordinarios (*)	\$ 1.177.858	\$ 942.778
Otros préstamos de corto plazo	11.872	0
<b>TOTAL BANCOS</b>	<b>\$ 1.189.730</b>	<b>\$ 942.778</b>



	2024	2023
<b>B. BONOS EMITIDOS:</b>		
Bonos ordinarios	\$ 131.460	\$ 216.523
<b>TOTAL BONOS EMITIDOS</b>	<b>131.460</b>	<b>216.523</b>
<b>C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:</b>		
Contratos de Lease Back	8.108	11.462
<b>TOTAL OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS</b>	<b>8.108</b>	<b>11.462</b>
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>\$ 1.329.298</b>	<b>\$ 1.170.763</b>
Porción corriente	\$ 160.174	\$ 285.511
Porción no corriente	\$ 1.169.124	\$ 885.252

(\*)Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2024		2023	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	23.190.352,32	\$ 102.250	39.098.787,51	\$ 160.363
Euros (EUR)	12.307.440,10	56.376	12.840.341,40	54.230
Pesos Chilenos (CLP)	180.172.745	801	346.872.875	1.499
Soles (PEN)	5.533.132,56	6.471	1.925.772,28	1.982
Quetzales (QTZ)	33.400.000	19.101	46.900.004	22.902
<b>TOTAL COP</b>		<b>\$ 184.999</b>		<b>\$ 240.976</b>

A continuación, se presenta el vencimiento de las obligaciones financieras:

	1 año	2 a 3 años	4 a 5 años	más de 5 años	TOTAL
<b>2024</b>	160.174	652.699	456.596	59.829	<b>1.329.298</b>
<b>2023</b>	285.511	590.555	140.475	154.222	<b>1.170.763</b>

**Resumen de condiciones de préstamos:**

#### A. BANCOS

- ◆ Los préstamos ordinarios en pesos colombianos vencen del 2025 al 2034, la tasa de interés promedio se encuentra entre el 11,20% y el 12,40% anual, pagadero en períodos vencidos.
- ◆ Los préstamos ordinarios en euros vencen del 2025 al 2028, con tasa de interés promedio de 2,75% al 4,65% nominal anual, pagadero en periodos vencidos.
- ◆ Los préstamos ordinarios en dólares vencen del 2025 al 2026, con tasa de interés promedio del 7,97% al 11,92% anual, pagadero en periodos vencidos. En febrero de 2023 se contrató swap de tasa de cambio sobre crédito por U\$10 millones de dólares, el cual

establece una tasa de cambio fija para su conversión desde el inicio hasta el final del contrato y una tasa de interés pactada con beneficio de reducción de 13 puntos básicos, fruto del cumplimiento de los indicadores de Desempeño Sostenibles.

- ◆ Los préstamos ordinarios en pesos chilenos vencen en el 2025, con tasa de interés del 6,86% anual, pagadero en periodos vencidos.
- ◆ Los préstamos ordinarios en soles vencen en el 2025, con tasa de interés promedio del 7,8% al 8,1% anual, pagadero en periodos vencidos.
- ◆ Los préstamos ordinarios en quetzales vencen en el 2027, con tasa de interés del 8,50% anual, pagadero en periodos vencidos.
- ◆ El valor de los préstamos ordinarios incluyen intereses causados al cierre de diciembre de 2024 por \$20.722 y diciembre de 2023 por \$22.608.

## B. BONOS EMITIDOS

En julio de 2019 se realizó la colocación en el mercado público de valores de Bonos Ordinarios por \$300.000 millones, con vencimientos del año 2024 al 2029, tasa de interés IPC más 2,63% E.A., e IPC más 3,37% E.A., pagadero en trimestres vencidos.

Los bonos están respaldados por el aval de Colombina del Cauca S.A.

En el marco de los Términos y Condiciones publicados el 18 de marzo de 2024, agotado el plazo para la Readquisición de los Bonos Ordinarios Colombina S.A. 2019, al 24 de mayo de 2024, la Compañía readquirió un total de 37.925 Bonos Ordinarios conformados de la siguiente manera.

	Cantidad de Bonos Adquiridos	Col\$ Millones	Porcentaje de la Emisión
<b>Bonos con vencimiento en 2024</b>	37.925	\$37.925	25,03

El 17 de julio de 2024 se realizó la cancelación total de los Bonos Ordinarios COLOMBINA 2019 serie 5c, por \$43.817 millones. El valor inicial emitido había sido por \$151.500 millones.

Los intereses correspondientes a bonos a diciembre de 2024 por \$2.060 y diciembre 2023 por \$5.381 se incluyen en las obligaciones financieras de corto plazo.

## C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS

La Compañía tomó maquinaria y equipo bajo la modalidad de lease back, a un plazo de 5 años, con vencimiento en el 2028 y a tasa de interés promedio del 10,25% anual pagadero en trimestres vencidos. El valor total incluye los intereses causados a diciembre de 2024 por \$29 y diciembre de 2023 por \$138.

La Compañía tiene opciones para comprar los equipos por un importe nominal (para maquinaria entre el 1% y 10%), al finalizar los contratos. Estas obligaciones son garantizadas por el título de propiedad del arrendador sobre los activos arrendados y la garantía de devolución.

## 18. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS

	2024	2023
Cuentas comerciales por pagar nacionales	\$ 419.546	\$ 421.648
Cuentas comerciales por pagar del exterior (*)	144.839	114.835
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR</b>	<b>564.385</b>	<b>536.483</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>16.582</b>	<b>15.524</b>
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS</b>	<b>\$ 580.967</b>	<b>\$ 552.007</b>

Para las cuentas comerciales no se causan intereses porque son canceladas en el corto plazo de acuerdo con los términos pactados con el proveedor.

## 19. CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS

	2024	2023
Cuentas por pagar a partes relacionadas:		
Accionistas	\$ 23.188	\$ 19.293
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS</b>	<b>\$ 23.188</b>	<b>\$ 19.293</b>

## 20. PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS Y OTROS

	2024	2023
Cesantías Consolidadas e Intereses	\$ 15.582	\$ 13.704
Vacaciones y Primas Vacac. Consolidadas	12.576	10.950
Deducciones y retenciones	11.092	9.959
Plan de beneficios por retiro definidos	10.063	9.791
Indemnizaciones- Comisiones y Bonificaciones	3.554	3.197
Prima Quinquenal	2.300	2.570
Otros por contingencias laborales	300	330
Otras obligaciones por beneficios	137	117
Salarios por pagar	120	35
<b>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>\$ 55.724</b>	<b>\$ 50.653</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 46.621</b>	<b>\$ 40.922</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 9.103</b>	<b>\$ 9.731</b>

El gasto total por beneficios a empleados fue de \$518.317 y \$494.868 en 2024 y 2023 respectivamente, que afectaron el costo de venta y los gastos operacionales de administración y ventas.

## Planes de beneficio por retiro

Las Compañías operan planes de beneficio por retiro y de aportaciones definidas para todos los empleados que cotizan en Colombia. Los empleados son miembros de planes privados de beneficios por retiro manejado por fondos privados. La única obligación de la Compañía respecto al plan de beneficios por retiro es realizar las aportaciones específicas.

El gasto total reconocido en el estado de resultados \$28.887 representa la contribución que la Compañía debe pagar a dichos planes a las tasas establecidas en las normas colombianas. Al 31 de diciembre de 2024 se encuentra pendiente de pago \$2.514 correspondientes a los aportes del año 2024. Los montos fueron cancelados después de la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

## Plan de beneficios por retiro definidos

El valor actual de la obligación por beneficios definidos fue determinado por Willis Towers Watson Colombia Corredores De Seguros S A. y Actuaría Consultores Cía. Ltda. para Ecuador al cierre de cada período. El pasivo y el costo de los servicios del período corriente se calcularon utilizando el método denominado "Unidad de Crédito Proyectado".

Las presunciones principales usadas para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Colombia		Ecuador	
	2024	2023	2024	2023
Tasas de descuento	8,25%	7,67%	4,63%	6,16%
Tasas esperadas de incremento salarial	6,00% / 3,00%	3,00%	2,30%	3,00%
Tasas de inflación	3,00%	3,00%	1,33%	1,33%
Tasa de rotación	0%	0%	9,20%	14,59%

La longevidad promedio a la edad de retiro para pensionados actuales. Se toma como base la tasa de mortalidad para los rangos de edad entre 50 y 90 años.

### TABLA DE HIPÓTESIS DEMOGRÁFICAS

Edad	Masculino	Femenino
50	0.003353	0.001880
55	0.005050	0.002833
60	0.007666	0.004299
65	0.012742	0.006866
70	0.021137	0.011354
75	0.034032	0.019177
80	0.053714	0.032752
85	0.083483	0.056110
90	0.127859	0.095728

Se ha utilizado la tabla de mortalidad denominada "Mortalidad Inválidos Colombia" en vigencia para los cálculos de las obligaciones de los planes de pensiones legales en Colombia. A continuación, se presentan tasas representativas de dicha tabla:

### TABLA DE INCIDENCIA DE MORTALIDAD DE INVÁLIDOS

Edad	Masculino	Femenino
20	0.0155	0.0095
30	0.0165	0.0100
40	0.0185	0.0111
50	0.0225	0.0135
60	0.0306	0.0186
70	0.0467	0.0292

## Información de los participantes del Plan

El personal jubilado o beneficiario en Colombia:

	Participantes	
	2024	2023
Número de personas	32	34
Edad promedio	82,90	82,17
Pensión anual promedio	\$ 41	\$ 37

En Colombia en el cálculo al 31 de diciembre de 2024 con respecto al emitido el 31 de diciembre de 2023, presentaron cambios por el fallecimiento de 2 beneficiarios.

El personal con reserva de jubilación patronal en Ecuador:

	Participantes	
	2024	2023
Personal activo al final del período	88	86
Edad promedio personal activos	40,16	39,45
Ingreso mensual promedio personal activo	USD 1.203	USD 1.127

Los importes reconocidos en los resultados con respecto a estos planes de beneficios definidos son los siguientes:

	2024	2023
<b>Componente del Gasto contable:</b>		
Costo neto por intereses	\$ 720	\$ 670
<b>Nuevas mediciones sobre el pasivo por beneficio definido neto:</b>		
(Ganancias) pérdidas actuariales derivadas de cambios en las presunciones financieras	(308)	1.326
Pérdidas (ganancias) efecto de la experiencia del plan	48	(16)
<b>(Ganancia) pérdida actuarial por beneficios definidos</b>	<b>\$ (260)</b>	<b>\$ 1.309</b>
<b>Conciliación de los pasivos netos por beneficios por retiro definidos:</b>		
Pasivos netos por beneficios definidos al inicio del período	9.791	8.617
Costo por beneficio definidos reconocidos en resultados	720	670
Costo de los servicios presentes	263	0
Remediciones reconocidas en ORI	(261)	1.309
Efecto de variación tasa de cambio	232	72
<b>Flujo de efectivo:</b>		
Beneficios pagados del plan	(682)	(878)
<b>Pasivos netos por beneficios definidos al final del período</b>	<b>\$ 10.063</b>	<b>\$ 9.791</b>

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios definidos neto se incluyen en otro resultado integral.

El monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos se presenta a continuación:

	2024	2023
Valor actual de la obligación por beneficios por retiro definidos	\$ 10.063	\$ 9.791
<b>Pasivo neto derivado de la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 10.063</b>	<b>\$ 9.791</b>

La tasa de descuento se establece en una tasa libre de riesgo. Las primas son determinadas sobre la base del salario actual.

La diferencia entre los cálculos actuariales fiscal y bajo NIIF en Colombia se basan en la normatividad aplicada para cada cálculo. El valor de cálculo actuarial fiscal por \$ 7.418 se obtuvo mediante utilización de tasas definidas en la reglamentación del Decreto 2783 de 2001 mientras que el cálculo bajo NIIF por \$7.919 se basa en tasas de mercado como lo establece la NIC 19.

## 21. PASIVOS POR IMPUESTOS

	2024	2023
Pasivos por impuesto corriente		
Renta y complementarios	\$ 16.066	\$ 23.254
<b>TOTAL PASIVO POR IMPUESTO CORRIENTE</b>	<b>\$ 16.066</b>	<b>\$ 23.254</b>

De acuerdo con el Parágrafo 6° del artículo 240 del Estatuto Tributario, se establece la Tasa Mínima de Tributación para los contribuyentes del impuesto de renta. Esta tasa mínima se denominará tasa de tributación depurada (TTD), la cual no podrá ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD).

Los contribuyentes residentes fiscales en Colombia cuyos estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia, deberán realizar el procedimiento para calcular la Tasa de Tributación Depurada del Grupo (TTDG) que consiste en dividir la sumatoria de los Impuestos Depurados ( $\Sigma$ ID) de cada contribuyente residente fiscal en Colombia objeto de consolidación por la sumatoria de la Utilidad Depurada ( $\Sigma$ UD) de cada contribuyente residente fiscal en Colombia cuyos estados financieros son objeto de consolidación. Si el resultado es inferior al 15%, se deberá calcular el Impuesto a Adicionar por el Grupo (IAG). Este procedimiento no aplica para los contribuyentes con la obligación de consolidar estados financieros cuando la sumatoria de la Utilidad Depurada sea igual o menor que cero. Para las Compañías Colombianas se calculó la provisión para el impuesto sobre la renta tomando como base la renta ordinaria, siendo ésta superior al impuesto por tasa mínima de tributación.

### Impuesto a las Ganancias Reconocido en el Estado de Resultados

	2024	2023
Impuesto corriente		
Impuesto sobre la renta año actual	\$ (70.785)	\$ (58.020)
Impuesto sobre la renta años anteriores	(450)	1.275
<b>GASTO POR IMPUESTO CORRIENTE</b>	<b>(71.235)</b>	<b>(56.745)</b>
Impuesto diferido		
Por Impuesto de renta con respecto al año actual	33.860	23.238
<b>INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>33.860</b>	<b>23.238</b>
<b>TOTAL GASTO DE IMPUESTOS RELACIONADO CON OPERACIONES QUE CONTINÚAN</b>	<b>\$ (37.375)</b>	<b>\$ (33.507)</b>

	2024	2023
<b>Utilidad antes de impuesto</b>	<b>\$ 163.046</b>	<b>\$ 163.370</b>
Gasto del impuesto a las ganancias	(101.469)	(93.060)
<b>EFFECTO DE LOS INGRESOS NO FISCALES O QUE NO SON GRAVADOS O ESTÁN EXENTOS DE IMPUESTOS:</b>		
Ingreso por Método de Participación	58.877	63.016
Dividendos No Gravados o Exentos	43.310	32.164
Ingresos por Revaluaciones y Utilidad no realizada que no es fiscal	3.401	6.861
Diferencia en cambio causada	26.034	2.838
Otros	2.554	351
<b>EFFECTO DE GASTOS QUE NO SON DEDUCIBLES AL DETERMINAR LA GANANCIA GRAVABLE:</b>		
Perdida por Método de Participación	(28)	(67)
Diferencia en cambio Filiales del exterior	(24.894)	(4.730)
Gastos pagados en el exterior	(2.252)	(4.477)
Donaciones	(2.219)	(1.923)
Gravamen a los Movimientos Financieros	(2.026)	(1.643)
Gastos de ejercicios de años anteriores	(1.482)	(1)
Impuestos Asumidos	(590)	(1.311)
Efecto neto de la aplicación NIIF 16 activos arrendados	113	742
Provisiones y Pasivos Estimados	3.071	337
Otros Gastos No Deducibles	651	(1.187)
<b>EFFECTO DE LOS INGRESOS FISCALES:</b>		
Dividendos y Participaciones	(36.975)	(27.768)
Utilidad en venta de inversiones	(5.940)	(0)
Otros Ingresos Fiscales	(981)	(18)
Diferencia en cambio pagada	(1.441)	(996)
Efecto de pérdidas fiscales no utilizadas y compensaciones fiscales no reconocidas como activos por impuesto diferido	(27.806)	(29.165)
Efecto de la diferencia entre la utilidad del libro fiscal y la utilidad del libro NIF	(695)	2.017
Otros Impuestos Diferidos reconocidos en el estado de resultados	33.860	23.238
	<b>\$ (36.925)</b>	<b>\$ (34.782)</b>
Ajustes reconocidos en el año actual con respecto a impuesto corriente de años anteriores	(450)	1.275
<b>(GASTO) DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS</b>	<b>\$ (37.375)</b>	<b>\$ (33.507)</b>

## Precios de Transferencia

En la medida en que la Compañías del grupo realizan operaciones con partes vinculadas a nivel nacional e internacional, se han implementado políticas de precios de transferencia que aseguren que dichas operaciones se efectúan a valores de mercado y que se cumpla con la normatividad vigente en cada jurisdicción. En cada país donde existe la obligación, se realiza un estudio de precios de transferencia conforme a las normas y reglamentaciones locales y los lineamientos recomendados por la OCDE.



A diciembre 31 de 2024, la Compañía se encuentra en proceso de elaboración de los “Estudio de Precios de Transferencia”, por las operaciones realizadas con vinculados del exterior, en zonas francas, clientes y proveedores ubicados en paraísos fiscales de acuerdo con la normatividad vigente en la materia. No obstante, la administración habiendo revisado la información y basándose en el análisis previo de las operaciones del 2024, así como en los resultados obtenidos en el 2023 y años anteriores, considera que no se generaran ajustes que afecten la provisión del impuesto de renta del año, ni se registrara un impacto significativo en las declaraciones de renta del periodo 2024.

## 22. IMPUESTOS DIFERIDOS

	2024	2023
Impuesto diferido activo	\$ 142.747	\$ 115.630
Impuesto diferido pasivo	(160.468)	(147.618)
<b>TOTAL IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>\$ (17.721)</b>	<b>\$ (31.988)</b>

2024	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
<b>Impuesto diferido (pasivo)/activo relacionado con:</b>				
Coberturas del flujo de efectivo	\$ (3.790)	\$ 0	\$ (287)	\$ (4.077)
Inversiones en Asociadas	(17)	12	0	(5)
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(36.622)	1.483	(19.215)	(54.354)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(38.377)	6.330	0	(32.047)
Activos intangibles	1.381	2.032	0	3.413
Activos Fijos disponibles para la venta	(31)	1.379	0	1.348
Ingresos diferidos	(609)	(4.766)	0	(5.375)
Provisiones y Pasivos Estimados	10.967	(255)	0	10.712
Provisión de Cartera	836	(267)	0	569
Provisión de Inventarios	460	(177)	0	283
Pasivo por Calculo Actuarial	2.030	(128)	(375)	1.527
Otros Pasivos	(2.737)	1.294	0	(1.443)
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	4.114	253	284	4.651
	<b>\$ (62.395)</b>	<b>\$ 7.190</b>	<b>\$ (19.593)</b>	<b>\$ (74.798)</b>
Pérdidas fiscales	\$ 30.513	\$ 26.622	\$ 0	\$ 57.135
Exceso de Renta Presuntiva sobre Renta Liquida	(106)	48	0	(58)
	<b>\$ 30.407</b>	<b>\$ 26.670</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 57.077</b>
<b>TOTAL IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>\$ (31.988)</b>	<b>\$ 33.860</b>	<b>\$ (19.593)</b>	<b>\$ (17.721)</b>

2023	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
<b>Impuesto diferido (pasivo)/activo relacionado con:</b>				
Coberturas del flujo de efectivo	\$ (3.945)	\$ 0	\$ 156	\$ (3.790)
Inversiones en Asociadas	(154)	137	0	(17)
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(37.792)	949	221	(36.622)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(32.088)	(6.289)	0	(38.377)
Activos intangibles	(594)	1.976	0	1.381
Activos Fijos disponibles para la venta	187	(217)	0	(31)
Ingresos diferidos	(5.513)	4.903	0	(609)
Provisiones y Pasivos Estimados	13.148	(2.181)	0	10.967
Provisión de Cartera	1.730	(894)	0	836
Provisión de Inventarios	318	142	0	460
Pasivo por Calculo Actuarial	1.583	96	351	2.030
Otros Pasivos	(1.717)	(1.019)	0	(2.737)
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	1.013	786	2.315	4.114
	<b>\$ (63.825)</b>	<b>\$ (1.612)</b>	<b>\$ 3.042</b>	<b>\$ (62.395)</b>
Pérdidas fiscales	\$ 5.663	\$ 24.850	\$ 0	\$ 30.513
Exceso de Renta Presuntiva sobre Renta Liquida	(106)	0	0	(106)
	<b>\$ 5.557</b>	<b>\$ 24.850</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 30.407</b>
<b>TOTAL IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>\$ (58.268)</b>	<b>\$ 23.238</b>	<b>\$ 3.042</b>	<b>\$ (31.988)</b>

## 23. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

	2024	2023
<b>Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable</b>		
Contratos forwards	\$ 7.036	\$ 6.481
Commodities	2.618	3.799
<b>TOTAL DERIVADOS</b>	<b>9.654</b>	<b>10.280</b>
<b>Otros pasivos financieros</b>		
Otros pasivos con terceros	2	1.932
<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>2</b>	<b>1.932</b>
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 9.656</b>	<b>\$ 12.212</b>

El Grupo Empresarial ha designado los derivados (forwards y commodities) como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo, medidos al valor razonable con cambios en el patrimonio. Se reconoce el efecto en los resultados, en el momento de la liquidación de la cobertura.

Al cierre de 2024, han disminuido en un 57% las toneladas de materia prima cubiertas con commodities con respecto al corte de diciembre 2023, por tanto, las pérdidas estimadas son menores debido a los precios pactados en comparación a los precios de mercado. Por el contrario, el aumento del 62% en dólares cubiertos con forwards y la devaluación del 15% al cierre de diciembre con respecto al mismo mes del año 2023, impactaron en la valoración de las posiciones pendientes de liquidar.

## 24. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

	2024	2023
Pasivos por arrendamientos - derechos de uso	\$ 62.682	\$ 33.794
Anticipos recibidos de clientes	1.049	642
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
Impuesto a los alimentos ultraprocesados	23.083	17.519
IVA	21.036	13.503
Industria y comercio	16.580	15.020
Retención en la fuente a terceros	14.204	12.727
<b>TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>138.634</b>	<b>93.205</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 103.414</b>	<b>\$ 76.628</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 35.220</b>	<b>\$ 16.577</b>

A partir del 1° de noviembre de 2023, empezó a regir el artículo 54 de la ley 2277 de 2022, que creó el impuesto a los productos comestibles ultraprocesados industrialmente y/o con alto contenido de azúcares añadidos, sodio o grasas saturadas. Los responsables de liquidar y pagar el impuesto, que es de carácter monofásico, serán únicamente los productores o los importadores, quienes deberán cobrar y discriminar en la factura de venta las siguientes tarifas: 10% en 2023, 15% a partir de enero de 2024 y 20% a partir del enero de 2025. En el caso de las Zonas Francas, el impuesto se liquidará en el momento de la nacionalización de los productos, y por último, este impuesto no da derecho a impuestos descontables. Las categorías de productos de la Compañía que quedan gravadas con el impuesto, siempre y cuando superen los niveles de azúcares añadidos, sodio o grasa saturada establecidas en la ley son dulcería, chocolatería, galletería, helados, salsa y conservas.

### Vencimientos de pasivos por arrendamientos

	2024	2023
1 año o menos	\$ 27.463	\$ 17.217
Entre 1 y 3 años	28.175	14.071
3 años o mas	7.044	2.506
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 62.682</b>	<b>\$ 33.794</b>

El pasivo por derechos de uso corresponde al reconocimiento de las obligaciones originadas por los contratos de arrendamiento de bienes muebles e inmuebles que cumplan los requisitos de la NIIF 16- Arrendamientos. El plazo promedio de arrendamiento es de 5 años para el 2024 y 2023.

El gasto por intereses por pasivos por arrendamiento acumulado a diciembre de 2024 y 2023 es \$7.159 y 6.560 respectivamente.

## 25. RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS

	2024	2023
Reserva Legal	\$ 9.600	\$ 9.600
Reserva para proyectos de adquisición de maquinaria no gravada	106.472	71.448
Reserva para protección de activos	73	73
Aplicación impuesto a la riqueza	(2.734)	(2.734)
<b>Total Reservas</b>	<b>113.411</b>	<b>78.387</b>
Adopción NIIF y otros resultados acumulados	(172.554)	(172.534)
Resultados del periodo	125.671	129.863
<b>TOTAL GANANCIAS ACUMULADAS</b>	<b>\$ 66.528</b>	<b>\$ 35.716</b>

En reunión del 19 de marzo de 2024 de la Asamblea General de Accionistas, se apropiaron \$35.024 de las utilidades para destinarlos a la reserva "Para proyectos de adquisición de maquinaria, no gravada", quedando esta con un saldo de \$106.472.

## 26. OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO

	2024	2023
a) Revaluación de propiedades	\$ 244.615	\$ 181.844
b) Cobertura de flujo de efectivo	(6.150)	(6.682)
Pérdidas por planes de beneficios definidos	(4.169)	(3.992)
Conversión de negocios en el extranjero	87.299	48.772
<b>TOTAL OTRAS PARTIDAS DEL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 321.595</b>	<b>\$ 219.942</b>

### a) Superávit de revaluación

	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ 181.844	\$ 181.732
Incremento sobre la revaluación de propiedades	78.501	0
Pasivo por impuesto diferido surgido sobre la revaluación	(15.730)	112
	<b>\$ 244.615</b>	<b>\$ 181.844</b>

### b) Reservas de coberturas del flujo de efectivo

	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ (6.682)	\$ (6.392)
Utilidad en liquidación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	2.390	(923)
Contratos sobre moneda extranjera	874	4.643
Contratos de commodities	(2.445)	(4.165)
Impuesto a las ganancias relacionado con las ganancias/pérdidas reconocidas en otro resultado integral	(287)	155
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ (6.150)</b>	<b>\$ (6.682)</b>

Las ganancias o pérdidas acumuladas sobre el cambio de valor razonable de los instrumentos de cobertura que son reconocidos y acumulados bajo el rubro de cobertura de flujos de efectivo son reclasificadas a ganancias o pérdidas sólo cuando los contratos son liquidados.

Las utilidades y pérdidas acumuladas, que surgen de cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura reclasificadas desde el patrimonio a las ganancias o pérdidas durante el año, se incluyen en las siguientes partidas.

	2024	2023
Ingreso por contratos de cobertura de divisas	\$ 1.000	\$ 3.385
Mayor costo de ventas por contratos de cobertura de commodities	(3.390)	(2.462)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ (2.390)</b>	<b>\$ 923</b>

Cobertura	Cantidad de contratos	Valor cubierto	(Pérdida) ganancia valoración \$
<b>Commodities:</b>			
Maíz	23	2.921 TON	(224)
Azúcar	88	4.400 TON	(1.106)
Trigo	69	9.389 TON	(896)
Aceite de palma	77	1.925 TON	(202)
Aceite de soya	12	320 TON	(142)
Forwards	23	USD 20.300.000	(6.890)
<b>TOTAL</b>	<b>292</b>		<b>(9.460)</b>

## 27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período para las operaciones que continúan:

	2024	2023
Ventas Nacionales	\$ 2.246.363	\$ 2.275.566
Descuentos	(303.662)	(317.481)
Devolución	(10.356)	(12.913)
<b>TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES</b>	<b>1.932.345</b>	<b>1.945.172</b>
Ventas de Exportación (US\$335.4 millones en 2024 y US\$327.6 millones en 2023)	1.376.813	1.399.393
<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>\$ 3.309.158</b>	<b>\$ 3.344.565</b>

Se presentan los ingresos de la Compañía por segmentos de operación:

	Ingreso por segmento	
	2024	2023
Dulcería	\$ 1.242.776	\$ 1.353.859
Galletería	918.277	881.650
Representados	423.506	398.390
Conservas	265.935	248.006
Helados	228.446	234.212
Chocolatería	230.218	228.448
<b>TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>\$ 3.309.158</b>	<b>\$ 3.344.565</b>

## 28. GASTOS DE VENTAS

	2024	2023
Beneficios a empleados	\$ 223.071	\$ 211.775
Fletes y gastos portuarios	215.100	205.482
Publicidad, promociones y otros	109.113	106.055
Depreciaciones	37.709	32.663
Personal temporal	28.292	24.600
Suministros	25.646	23.623
Operador logístico	20.517	29.170
Otros servicios	20.464	25.150
Impuestos	19.833	17.161
Honorarios	16.043	11.028
Otros gastos	10.241	20.286
Arrendamientos	10.134	8.639
Gastos de viaje	8.214	7.154
Seguros	4.227	4.614
Convenciones	3.521	3.339
Regalías	98	86
Comisiones	0	1.466
<b>TOTAL GASTOS DE VENTAS</b>	<b>\$ 752.223</b>	<b>\$ 732.291</b>

## 29. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	2024	2023
Beneficios a empleados	\$ 50.899	\$ 47.048
Mantenimiento	16.569	20.243
Impuesto a las transacciones financieras	11.617	9.423
Servicios	10.322	8.358
Honorarios	7.390	6.385
Otros gastos generales	5.517	6.259
Depreciaciones	5.370	4.453
Amortizaciones	2.367	4.155
Gastos de viaje	1.774	1.374
Seguros	1.381	1.400
Arrendamiento	842	497
Impuestos	628	407
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$ 114.676</b>	<b>\$ 110.002</b>

## 30. OTROS INGRESOS Y GASTOS DE OPERACIÓN NETO

	2024	2023
Otros Ingresos de actividades de operación:		
Por recuperaciones de otros costos	\$ 12.928	\$ 10.860
Otros ingresos	11.466	7.002
Aprovechamientos	4.546	6.313
Por ajuste valor razonable de activos financieros	4.160	10.980
Dividendos de participación de patrimonio	2.549	916
Regalías	943	576
Ganancia por cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión	540	7.213
<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 37.132</b>	<b>\$ 43.860</b>
Otros gastos de operación		
Otros gastos	9.390	8.294
Donaciones en efectivo	3.942	3.636
Demandas y litigios	832	800
Venta de activos	268	660
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>\$ 14.432</b>	<b>\$ 13.390</b>
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 22.700</b>	<b>\$ 30.470</b>

## 31. GASTOS FINANCIEROS

	2024	2023
Intereses por préstamos bancarios	\$ 141.571	\$ 137.812
Intereses por bonos	17.911	30.130
Intereses en pasivos por arrendamientos	7.159	6.560
Otros gastos por interés	1.368	1.139
<b>TOTAL GASTOS POR INTERESES</b>	<b>\$ 174.009</b>	<b>\$ 175.641</b>
Otros costos financieros	4.429	4.456
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 178.438</b>	<b>\$ 180.097</b>

## 32. INGRESOS FINANCIEROS

	2024	2023
Ingresos por intereses::		
Depósitos bancarios	\$ 974	\$ 2.130
Otros préstamos y partidas por cobrar	1.134	3.898
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 2.108</b>	<b>\$ 6.028</b>

### 33. (PÉRDIDAS) UTILIDADES POR DIFERENCIA EN CAMBIO NO OPERACIONALES

	2024	2023
(Pérdidas) utilidades por diferencia en cambio	\$ (4.715)	\$ 2.845

Corresponde a la diferencia en cambio de bancos y obligaciones financieras en moneda extranjera.

### 34. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Conforme a las definiciones de la NIC 24, una transacción entre partes relacionadas es una transferencia de recursos, servicios u obligaciones entre la entidad que informa los estados financieros y una parte relacionada, con independencia de que se cargue o no un precio.

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros, las siguientes condiciones son consideradas para determinar las partes relacionadas de Colombina S.A.:

- ◆ Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Colombina S.A., si esa persona: ejerce control o control conjunto, influencia significativa, o es un miembro del personal clave de la gerencia de la Compañía que informa o de una controladora de la Compañía.
- ◆ Una entidad está relacionada con Colombina S.A., si:
  - ◆ Es miembro del Grupo Empresarial Colombina.
  - ◆ Es una asociada o un negocio conjunto de la entidad o de otra entidad del grupo.
  - ◆ La entidad está controlada por una persona que ejerza control o influencia significativa en Colombina S.A.
  - ◆ Una persona que ejerce control sobre Colombina S.A., es miembro del personal clave de la gerencia o ejerce influencia significativa sobre esta entidad.
  - ◆ La entidad proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Colombina S.A.

Personal clave de la gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de la entidad.



Dando cumplimiento a las exigencias sobre las revelaciones de la NIC 24, presentamos en las notas, en los grupos correspondientes las revelaciones sobre transacciones con "Partes Relacionadas", así:

Los saldos y transacciones entre las partes relacionadas del Grupo, las cuales consolidan, se eliminan para este propósito, y se revelan a continuación.

#### a) Transacciones comerciales con subsidiarias

Durante el año, se realizaron las siguientes transacciones comerciales entre partes relacionadas que son miembros del Grupo:

	Compra de Producto Terminado a:	
	2024	2023
Colombina del Cauca S.A.	\$ 389.953	\$ 606.814
Distribuidora Colombina Ltda.	203.613	235.171
<b>TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA</b>	<b>\$ 593.566</b>	<b>\$ 841.985</b>
	Venta de Producto Terminado a:	
	2024	2023
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 639.920	\$ 0
Colombina Candy Co.	161.689	146.807
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	112.125	130.377
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A. Capsa	60.943	68.327
Colombina del Perú S.A.C.	45.594	47.949
Colombina de Chile Ltda.	39.464	43.388
Colombina de República Dominicana S.A.S.	39.101	42.411
Fiesta Colombina S.L.U.	19.135	23.774
Colombina de Puerto Rico LLC.	18.458	15.752
Colombina del Cauca S.A.	13.649	15.459
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	7.050	0
<b>TOTAL TRANSACCIONES DE VENTA</b>	<b>\$ 1.157.128</b>	<b>\$ 534.244</b>

Las exportaciones del portafolio de galletería las realizó COLOMBINA S.A. hasta octubre del 2023. Por razones estratégicas para lograr mayor competitividad, a partir de esa fecha dichas exportaciones las realiza directamente la Compañía Colombina del Cauca, entidad que fabrica los productos; así mismo, a partir de julio 2024 la venta en el mercado nacional dejó de ser atendida directamente por Colombina S.A, para hacerlo a través de Distribuidora Colombina Ltda., entidad perteneciente al Grupo Empresarial dedicada a la comercialización en el mercado nacional.

#### b) Cuentas por cobrar y pagar por compra y venta de productos

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2024	2023
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 84.605	\$ 0
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	17.292	21.853
Fiesta Colombina S.L.U.	7.702	13.503
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	4.122	0
Compañía de Alimentos del Pacifico S.A. Capsa	2.805	1.783
Colombina de Chile Ltda.	2.418	2.551
Procalidad de El Salvador S.A. de C.V.	1.858	329
Colombina de Puerto Rico LLC.	315	0
Productos Alimenticios Procalidad S.A.- Costa Rica	281	173
Colombina del Perú S.A.C.	124	0
Negocios Centroamericanos S.A.- Panamá	123	103
Colombina de República Dominicana S.A.S	0	436
Colombina USA Inc.	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 121.645</b>	<b>\$ 40.731</b>

	Cuentas por pagar a partes relacionadas	
	2024	2023
Colombina del Cauca S.A.	\$ 83.054	\$ 98.997
Distribuidora Colombina Ltda.	390	68.389
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 83.444</b>	<b>\$ 167.386</b>

#### c) Cuentas por cobrar por venta de inversiones

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2024	2023
Arlequín Comercial S.A.	\$ 153.900	\$ 142.871
Fiesta Colombina S.L.U.	0	157.295
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 153.900</b>	<b>\$ 300.166</b>

En septiembre 30 de 2024 se vendió el 100% de la inversión que Colombina S.A. poseía en Distribuidora Colombina Ltda. a su parte relacionada Comercializadora Arlequín España S.L.U ubicada en España, por USD 11,4 millones.

#### d) Cuentas por cobrar por préstamos

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2024	2023
Arlequín Comercial S.A.	\$ 59.844	\$ 20.118
Fiesta Colombina S.L.U.	3.025	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 62.869</b>	<b>\$ 20.118</b>

e) Otras cuentas por cobrar y pagar con partes relacionadas

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2024	2023
Colombina Usa Inc.	\$ 13.227	\$ 0
Conservas Colombina S.A. La Constancia	3.499	51
Pierrot USA Inc.	1.333	1.155
Comexa de Colombia S.A.	851	1.123
Candy Ltda.	183	195
Coldis Ltda.	155	168
Pierrot Ltda.	155	167
Rall-e S.A.S	10	8
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	0	1.483
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 19.413</b>	<b>\$ 4.350</b>
Accionistas	862	10.891
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20.275</b>	<b>\$ 15.241</b>

	Cuentas por pagar a partes relacionadas	
	2024	2023
Colombina Candy Inc.	\$ 19.561	\$ 15.690
Chicles Colombina S.A.	9.413	9.175
Colombina del Perú S.A.C.	8.672	3.651
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	4.931	5.517
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	4.762	4.490
Colombina de República Dominicana S.A.S.	3.134	0
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	2.184	0
Negocios Centroamericanos S.A. – Panamá	761	0
Colcandy Ltda.	705	512
Arlequín Comercial S.A.	445	385
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A.	300	300
Pierrot España S.L.	139	0
Colombina de Puerto Rico LLC.	0	397
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 55.007</b>	<b>\$ 40.117</b>
Accionistas	23.188	19.293
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 78.195</b>	<b>\$ 59.410</b>

A continuación, se presenta el detalle de los pagarés que respaldan las Cuentas por cobrar a Arlequín Comercial S.A. y Fiesta Colombina S.L.U en su monto original.

### (1) Arlequín Comercial S.A.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,00%	US 250.000	Enero de 2025
2,00%	US 7.000.000	Marzo de 2025
2,00%	US 150.000	Agosto de 2025
2,00%	US 100.000	Noviembre de 2025
2,00%	US 300.000	Diciembre de 2025
3,00%	\$ 108.425	Enero de 2026
2,00%	US 250.000	Junio de 2026
2,00%	US 600.000	Julio de 2026
2,28%	US 3.050.000	Julio de 2027
2,00%	US 400.000	Diciembre de 2027
2,00%	US 348.750	Diciembre de 2027
2,00%	US 325.000	Diciembre de 2027
2,00%	US 325.000	Diciembre de 2027

### (2) Fiesta Colombina S.L.U.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,80%	Eur 645.000	Marzo de 2026

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

#### f) Préstamos a personal directivo de la Admón

Conformado por el Grupo de Vicepresidentes y Gerentes Corporativos.

	2024	2023
Préstamos a personal directivo de la Admón	\$ 266	\$ 203

#### g) Compensación del personal directivo de la Controladora

La compensación del Presidente Ejecutivo y Vicepresidentes fue así:

	2024	2023
Compensación del personal directivo	\$ 12.410	\$ 11.297

El detalle de los pagos al personal directivo se presenta en anexo a la Asamblea General de Accionistas, conforme lo requiere el art 446. del Código de Comercio.

## h) Otras transacciones con partes relacionadas

A continuación, se presentan las otras transacciones de la Controladora con las Compañías subsidiarias:

	2024	2023
<b>Servicios y arrendamientos pagados:</b>		
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	\$ 42.519	\$ 41.610
Chicles Colombina S.A.	377	377
Comexa de Colombia S.A.	78	106
Conservas Colombina S.A. La Constancia	11	22
<b>TOTAL SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PAGADOS</b>	<b>42.985</b>	<b>42.115</b>
<b>Prestación de servicios de producción:</b>		
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	1.356	1.356
Comexa de Colombia S.A.	269	182
<b>TOTAL PRESTACIÓN DE SERVICIO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>\$ 1.625</b>	<b>\$ 1.538</b>
<b>TOTAL COMPRAS POR SERVICIOS</b>	<b>44.610</b>	<b>43.653</b>
<b>Servicio de energía</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	1.605	1.052
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>1.605</b>	<b>1.052</b>
<b>Intereses recibidos:</b>		
Arlequín Comercial S.A.	11.565	14.986
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>11.565</b>	<b>14.986</b>
<b>Intereses recibidos por Usa de:</b>		
Colombina de Puerto Rico LLC.	452	209
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>452</b>	<b>209</b>
<b>Intereses recibidos por Usa de:</b>		
Colombina de Republica Dominicana S.A.S.	451	163
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>451</b>	<b>163</b>
<b>Intereses recibidos:</b>		
Fiesta Colombina S.L.U.	70	3.564
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>70</b>	<b>3.564</b>
<b>Intereses recibidos por Puerto Rico de:</b>		
Arlequín Comercial S.L.U.	0	15
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>0</b>	<b>15</b>
<b>Recuperación de gastos y servicios:</b>		
Distribuidora Colombina Ltda.	13.626	0
Colombina del Cauca S.A.	167	1.079
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	48	213
Comexa de Colombia S.A.	0	30
<b>TOTAL RECUPERACIONES DE GASTOS Y SERVICIOS</b>	<b>13.841</b>	<b>1.322</b>
<b>Arrendamientos recibidos:</b>		
Colombina del Cauca S.A.	96	204
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS RECIBIDOS</b>	<b>96</b>	<b>204</b>
<b>Venta de materia prima neta:</b>		
Colombina del Cauca S.A.	59.971	70.555
Fiesta Colombina S.L.U.	184	0
Colombina S.A.	123	0
<b>TOTAL VENTA MATERIA PRIMA NETA</b>	<b>60.278</b>	<b>70.555</b>

### i) Garantías sobre préstamos

Al cierre del año, Colombina S.A. respaldaba préstamos de las Subsidiarias así:

Subsidiaria	Banco	Valor cubierto	Monto	Col \$
Fiesta Colombina S.L.U.	Santander	18-mar-26	€ 2.500.000	\$ 11.452
Fiesta Colombina S.L.U.	BBVA	01-jun-28	€ 10.000.000	45.807
Colombina Candy Inc.	Davivienda	11-sept-26	U\$ 9.000.000	39.682
Colombina del Perú S.A.C.	Crédito	03-sept-25	U\$ 1.000.000	4.409
Colombina del Cauca S.A.	Bancolombia	20-may-27	\$	1.535
Colombina del Cauca S.A.	Banco Bogotá	20-may-29	\$	8.333
			<b>U\$ 10.000.000</b>	
			<b>€ 12.500.000</b>	<b>\$ 111.218</b>

## 35. DIVIDENDOS DECRETADOS

En marzo 2024 se decretó un dividendo no gravable de \$252 por acción, a pagar en dinero en doce cuotas mensuales iguales a partir de abril de 2024, por un monto de \$94.859.

## 36. PASIVOS CONTINGENTES

	2024	2023
Pasivos contingentes incurridos:		
(a) Litigios laborales	\$ 210	\$ 270
(b) Otras contingencias	0	1.499
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>\$ 210</b>	<b>\$ 1.769</b>

### a) Litigios Laborales:

Los pasivos contingentes por litigios laborales corresponden a demandas que los ex empleados interponen a la Compañía por accidentes en sus instalaciones y reclamación de prestaciones que, según estudio de Abogados especialistas en litigios, son de probabilidad remota en ser cobradas.

### b) Procesos tributarios aduaneros, así:

El proceso mediante el cual la DIAN realizó cargos a la Compañía en 2012 pretendiendo imponer sanciones por diferencia en el porcentaje de arancel en importación de leche, fue fallado en contra de la Compañía. En julio de 2024, en cumplimiento de las sentencias proferidas por el Consejo de Estado y la Liquidación de la Resolución oficial de corrección de la DIAN, se efectuó el pago correspondiente. Con ello, se resolvió de manera definitiva el proceso.

## 37. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

### Productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos sobre los que debe informarse

El Grupo Empresarial ha definido los segmentos de operación con base en la estructura por Unidades de Negocio, para las cuales prepara los informes internos, que son revisados regularmente por la Junta Directiva y el Comité de Presidencia encargado de la toma de decisiones, con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

Los segmentos a reportar conforme a la NIIF 8 son los siguientes:

**Dulcería:** Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Zarzal – Colombia, Escuintla – Guatemala y Alcalá de Henares - España, donde se encuentra toda la infraestructura para la producción de dulces, chicles, gomas, marmelos.

**Chocolatería:** Productos manufacturados en la Planta ubicada en Zarzal – Colombia, donde se encuentra toda la infraestructura para la producción de chocolates y Pasabocas.

**Galletería:** Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Santander de Quilichao – Colombia y Escuintla - Guatemala, allí se encuentra la infraestructura para la producción de galletas dulces, galletas saladas y pasteles.

**Conservas:** Productos manufacturados en la Planta ubicada en Tuluá, cuenta con la infraestructura para la producción de salsas y conservas.

**Helados:** Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Bogotá e Itagüí, cuentan con la infraestructura para la producción de helados, cremas para conos, paletas, tortas y galletas de helado.

**Representados:** Productos no manufacturados comprados a terceros, comercializados directamente por el grupo empresarial. Dentro de este segmento se encuentran los enlatados de atún y sardinas, café, bebidas, aceite de oliva, alcohol y otros productos importados.

### Ingresos y resultados por segmentos

A continuación los ingresos y resultados del Grupo por segmentos sobre los que debe informarse.

	Ingresos por segmento		Utilidad operacional por segmento	
	2024	2023	2024	2023
Dulcería	\$ 1.242.776	\$ 1.353.859	\$ 99.957	\$ 102.898
Chocolatería y Pasabocas	230.218	228.448	24.896	25.369
Galletería	918.277	881.650	143.010	122.018
Conservas	265.935	248.006	38.898	29.242
Helados	228.446	234.212	18.037	27.976
Representados	423.506	398.390	19.293	27.091
<b>Operaciones que continúan</b>	<b>\$ 3.309.158</b>	<b>\$ 3.344.565</b>	<b>\$ 344.091</b>	<b>\$ 334.594</b>
Otras ganancias y pérdidas			(4.715)	2.845
Ingresos financieros			2.108	6.028
Costos financieros			(178.438)	(180.097)
<b>Utilidad antes de impuestos</b>			<b>163.046</b>	<b>163.370</b>

Las ganancias por segmento representan las ganancias obtenidas por cada segmento con la distribución de los costos administrativos, de ventas y salarios del personal. Lo anterior representa la información financiera presentada a la Junta Directiva para la toma de decisiones.

### Activos y pasivos por segmentos

	2024	2023
<b>Activos por segmentos</b>		
Dulcería	\$ 747.729	\$ 605.828
Chocolatería	46.503	61.168
Galletería	311.894	279.676
Helados	126.981	112.325
Conservas	145.215	121.293
Representados	36.700	33.259
<b>Activos por segmento totales</b>	<b>\$ 1.415.022</b>	<b>\$ 1.213.549</b>
No asignados	1.190.986	1.026.143
<b>Activos consolidados</b>	<b>\$ 2.606.008</b>	<b>\$ 2.239.692</b>
<b>Pasivos por segmentos</b>		
Dulcería	\$ 821.382	\$ 643.999
Chocolatería	69.632	79.935
Galletería	331.386	286.550
Conservas	134.858	119.553
Helados	151.665	137.299
Representados	81.028	59.145
<b>Pasivos por segmentos totales</b>	<b>\$ 1.589.951</b>	<b>\$ 1.326.481</b>
No asignados	608.736	638.355
<b>Pasivos consolidados</b>	<b>\$ 2.198.687</b>	<b>\$ 1.964.836</b>



Con el fin de monitorear el rendimiento de los segmentos y distribución de recursos entre segmentos:

- ◆ Los activos como inventarios, propiedades, planta y equipo y cartera son asignados a los segmentos sobre los que se informa.
- ◆ Los pasivos como proveedores y obligaciones financieras excepto los bonos ordinarios emitidos fueron asignados a los segmentos sobre los que se informa.
- ◆ Los demás activos y pasivos no mencionados anteriormente se presentan como no asignados.

### Otra información del segmento

	Depreciación y amortización		Adiciones a activos no corrientes	
	2024	2023	2024	2023
Dulcería	\$ 40.290	\$ 38.500	\$ 58.027	\$ 64.429
Chocolatería	8.947	8.421	1.811	3.185
Galletería	24.970	21.085	26.729	17.675
Helados	13.911	12.563	17.469	32.335
Conservas	8.584	7.305	3.612	7.372
Representados	7.187	5.029	0	0
<b>TOTAL POR SEGMENTOS</b>	<b>\$ 103.889</b>	<b>\$ 92.903</b>	<b>\$ 107.648</b>	<b>\$ 124.996</b>
No Asignados			113.481	13.435
<b>TOTAL</b>			<b>221.129</b>	<b>138.431</b>

### Gasto por deterioro reconocido en los resultados del año con respecto a propiedades, planta y equipos:

	2024	2023
Dulcería	\$ (118)	\$ (78)
Galletería	24	(45)
Conservas	5	(37)
Helados	2	(92)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ (87)</b>	<b>\$ (252)</b>

### Información geográfica

Se relacionan los ingresos por ubicación geográfica conforme se presenta a la Junta Directiva del Grupo:

	2024	2023
Colombia	\$ 1.932.345	\$ 1.945.172
USA y otros mercados internacionales	442.138	460.469
Centroamérica	393.492	422.939
Región Andina	424.239	370.953
EMEA(*)	116.944	145.032
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 3.309.158</b>	<b>\$ 3.344.565</b>

(\*) Europa, Medio Oriente y África.

### Información sobre clientes principales

En los ingresos que surgen de ventas de productos por \$3.309.158 en 2024 y \$3.344.565 en 2023, ningún cliente representa el 10% o más de los ingresos totales.

## 38. HECHOS POSTERIORES

No se han presentado hechos materiales significativos entre el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de este informe que deban ser revelados.

ESTADOS

FINANCIEROS

# SEPARADOS

2024



**Colombina**   
El sabor es infinito



# COLOMBINA S.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto el valor nominal por acción expresada en pesos).

	2024	2023
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 4)	\$ 5.559	\$ 16.404
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	27.049	139.862
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	206.825	90.026
Inventarios (Nota 7)	190.677	275.694
Activos por impuestos (Nota 8)	39.048	72.361
Otros activos no financieros (Nota 9)	31.355	22.972
Otros activos financieros (Nota 10)	194	0
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>500.707</b>	<b>617.319</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Inversiones en subsidiarias (Nota 11)	813.592	450.939
Propiedades, planta y equipo (Nota 12)	679.587	601.436
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	159.613	302.982
Propiedades de inversión (Nota 13)	64.383	63.843
Crédito mercantil (Nota 14)	7.498	9.529
Otros activos intangibles (Nota 15)	35.288	26.132
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	4.963	4.963
Activos por impuestos diferidos (Nota 16)	14.204	1.724
Otros activos financieros (Nota 10)	131.864	127.704
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.910.992</b>	<b>1.589.252</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 2.411.699</b>	<b>\$ 2.206.571</b>

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*

Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto el valor nominal por acción expresada en pesos).

	2024	2023
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Obligaciones financieras (Nota 18)	\$ 95.049	\$ 218.504
Cuentas comerciales por pagar y otras (Nota 19)	316.505	352.937
Cuentas por pagar a partes relacionadas(Nota 20)	146.314	168.755
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 21)	19.932	24.995
Otros pasivos financieros (Nota 22)	9.656	12.212
Otros pasivos no financieros (Nota 23)	66.623	57.746
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>654.079</b>	<b>835.149</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Obligaciones financieras (Nota 18)	1.078.987	807.088
Cuentas por pagar a partes relacionadas(Nota 20)	15.325	58.050
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 21)	7.246	8.294
Otros pasivos no financieros (Nota 23)	14.166	10.522
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.115.724</b>	<b>883.954</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.769.803</b>	<b>1.719.103</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital, acciones autorizadas 600.000.000; valor nominal por acción \$51, Acciones suscritas y pagadas 376.426.232	19.198	19.198
Reservas y ganancias acumuladas (Nota 24)	425.848	385.294
Otras participaciones en el patrimonio (Nota 25)	196.850	82.976
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>641.896</b>	<b>487.468</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 2.411.699</b>	<b>\$ 2.206.571</b>

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*

Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. ESTADOS DE RESULTADOS SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto la utilidad por acción expresada en pesos).

	2024	2023
Ingresos por actividades ordinarias (Nota 26)	\$ 2.192.827	\$ 2.610.622
Costo de ventas	1.655.464	1.986.923
<b>Utilidad bruta</b>	<b>537.363</b>	<b>623.699</b>
Gastos de ventas (Nota 27)	(413.831)	(515.498)
Gastos de administración (Nota 28)	(75.725)	(76.329)
Otros ingresos y gastos de operación - neto (Nota 29)	31.901	29.426
<b>Utilidad operacional</b>	<b>79.708</b>	<b>61.298</b>
Participación en las ganancias de subsidiarias (Nota 11)	168.141	179.856
Otros ingresos por utilidad en venta de inversiones (Nota 11)	16.349	0
Gastos financieros (Nota 30)	(163.221)	(169.691)
Ingresos financieros (Nota 31)	13.235	24.248
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio no operacionales (Nota 32)	(1.823)	6.852
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>112.389</b>	<b>102.563</b>
(Gasto) ingreso por impuesto de renta corriente (Nota 8)	(6.888)	1.411
Ingreso por impuesto de renta diferido (Nota 8)	30.894	25.910
<b>Total ingreso impuesto de renta</b>	<b>24.006</b>	<b>27.321</b>
<b>UTILIDAD NETA DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 136.395</b>	<b>\$ 129.884</b>
Utilidad por acción (Nota 35)	\$ 362	\$ 339

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*

Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A.

## ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
<b>UTILIDAD NETA DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 136.395</b>	<b>\$ 129.884</b>
Otro resultado integral que no se reclasificará a resultados		
Utilidad por revaluación de propiedades bienes raíces	34.692	0
Ganancias (pérdidas) por planes de beneficios definidos	20	(928)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período - Neto de impuestos</b>	<b>34.712</b>	<b>(928)</b>
Otro resultado integral que puede ser reclasificado a resultados		
Utilidad (Pérdida) por coberturas del flujo de efectivo	531	(290)
Efecto de variaciones patrimoniales en inversiones por método de participación	77.649	(60.393)
<b>Total otro resultado integral que puede ser reclasificado al resultado del período - Neto de impuestos</b>	<b>78.180</b>	<b>(60.683)</b>
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>112.892</b>	<b>(61.611)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 249.287</b>	<b>\$ 68.273</b>

*Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.*

Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T



# COLOMBINA S.A. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	2024	2023
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>		
<b>UTILIDAD NETA DEL PERÍODO</b>	<b>\$ 136.395</b>	<b>\$ 129.884</b>
Depreciación de propiedades, planta y equipo	68.070	61.724
Participación en el resultado de las subsidiarias	(173.158)	(181.268)
Gasto por intereses reconocidos en resultados	160.985	167.039
Amortización intangibles	4.126	4.155
(Ingreso) del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	(24.006)	(27.321)
Ganancia por revaluación de propiedades de inversión	(540)	(7.213)
Ganancia por ajuste a valor razonable de inversiones	(4.160)	(10.980)
Pérdida por deterioro de propiedades, planta y equipo y otros activos	118	(78)
Pérdida por deterioro reconocida sobre las cuentas por cobrar e inventarios	1.976	3.424
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	28	349
Efecto diferencia en cambio no realizada	8.204	(17.694)
Utilidad en venta de inversiones	(16.349)	0
<b>Subtotal</b>	<b>161.689</b>	<b>122.021</b>
<b>Cambios en el capital de trabajo:</b>		
Disminución en cuentas comerciales por cobrar	121.440	25.163
(Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar	(62.729)	16.017
Disminución en inventarios	83.165	96.847
(Disminución) en cuentas comerciales por pagar	(35.684)	(62.419)
(Disminución) incremento en otras cuentas por pagar	(26.736)	57.896
Incremento en impuestos por pagar	5.721	27.643
(Disminución) incremento en otros pasivos	(8.114)	8.636
<b>Efectivo generado por las operaciones</b>	<b>238.752</b>	<b>291.804</b>
Impuesto a las ganancias reembolsados (pagados)	27.778	(46.938)
<b>Flujo de efectivo neto obtenido por actividades de operación</b>	<b>266.530</b>	<b>244.866</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión</b>		
Dividendos recibidos de las asociadas y subsidiarias	118.871	78.323
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(92.047)	(99.826)
Venta de propiedades, planta y equipo	29.813	548
Disminución en cuentas por cobrar a subsidiarias	90.416	77.905
Retiro de inversiones	29.220	0
(Incremento) de intangibles y otros activos	(13.282)	(4.177)
Adiciones de inversiones	(259.937)	(27.830)
<b>Flujo de efectivo neto (usado) obtenido por actividades de inversión</b>	<b>(96.946)</b>	<b>24.943</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación</b>		
Aumento en obligaciones financieras	1.170.964	495.689
Pagos obligaciones financieras	(1.025.933)	(466.057)
Intereses pagados	(165.775)	(167.794)
(Disminución) en cuentas por pagar a subsidiarias	(42.725)	(31.921)
Pagos arrendamientos derechos de uso	(25.151)	(22.398)
Dividendos pagados	(91.810)	(41.756)
Acciones readquiridas	0	(58.544)
<b>Flujo de efectivo neto (usado) en actividades de financiación</b>	<b>(180.430)</b>	<b>(292.781)</b>
<b>(Disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(10.846)</b>	<b>(22.972)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	16.404	39.377
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>\$ 5.559</b>	<b>\$ 16.404</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.

  
Alfredo Fernández de Soto S.  
Gerente General

  
Manuel Eduardo Ríos Zapata.  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

  
Carlos A. Jurado B.  
Contador  
T.P. No. 3713-T

# COLOMBINA S.A. ESTADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos).

	Capital en acciones	Reservas y ganancias acumuladas	Adopción NIIF 1era vez	Superavit de revaluación	Resultados por planes de beneficios definidos	Superavit método de participación	Reservas de cobertura de flujos de efectivo	TOTAL
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	\$ 19.013	\$ 215.698	\$ 160.862	\$ 92.295	\$ (2.550)	\$ 61.235	\$ (6.392)	\$ 540.161
Utilidad neta del período	0	129.884	0	0	0	0	0	129.884
Otro resultado integral del año	0	0	0	0	(928)	(60.393)	(290)	(61.611)
<b>Resultado integral total del período</b>	<b>0</b>	<b>129.884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(928)</b>	<b>(60.393)</b>	<b>(290)</b>	<b>68.273</b>
Apropiación de reserva legal	0	85	0	0	0	0	0	85
Liberación para aumento de reserva legal	0	(85)	0	0	0	0	0	(85)
Dividendos decretados	0	(62.422)	0	0	0	0	0	(62.422)
Liberación reserva para pago dividendos	185	(58.729)	0	0	0	0	0	(58.544)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>19.198</b>	<b>224.431</b>	<b>160.862</b>	<b>92.295</b>	<b>(3.478)</b>	<b>842</b>	<b>(6.682)</b>	<b>487.468</b>
Utilidad neta del período	0	136.395	0	0	0	0	0	136.395
Otro resultado integral del año	0	0	0	34.692	20	77.649	531	112.892
<b>Resultado integral total del período</b>	<b>0</b>	<b>136.395</b>	<b>0</b>	<b>34.692</b>	<b>20</b>	<b>77.649</b>	<b>531</b>	<b>249.287</b>
Dividendos decretados	0	(94.859)	0	0	0	0	0	(94.859)
Reclasificación de otros resultados integrales	0	(981)	0	0	0	981	0	0
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>\$ 19.198</b>	<b>\$ 264.986</b>	<b>\$ 160.862</b>	<b>\$ 126.987</b>	<b>\$ (3.458)</b>	<b>\$ 79.472</b>	<b>\$ (6.151)</b>	<b>\$ 641.896</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros.

**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Gerente General

**Manuel Eduardo Ríos Zapata.**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 238466-T  
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.  
Ver mi informe adjunto

**Carlos A. Jurado B.**  
Contador  
T.P. No. 3713-T

COLOMBINA S.A.  
INDICADORES  
FINANCIEROS

A DICIEMBRE 31 DE 2024 Y 2023

2024 2023

### 1. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indica la capacidad de la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo sus activos corrientes:

Razón corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	0,77	0,74
Prueba ácida	(Activo cte - inventarios) / pasivo cte.	0,47	0,41
Solidez	Activo total / pasivo total	1,36	1,28
Capital de trabajo - neto	(CxC Clientes + invent.) - CxP Proveed.	\$ 21.928	\$ 108.691
Capital de trabajo sobre ventas	Capital de trabajo / ventas	1,0%	4,2%

### 2. RENDIMIENTO

Indica los márgenes obtenidos en relación con las ventas netas, así como las relaciones entre la utilidad neta y el patrimonio y el activo total.

EBITDA	Utilidad antes de imptos., inter y deprec. EBITDA / Ventas	\$ 320.552 14,6%	\$ 297.758 11,4%
Margen bruto	Utilidad bruta / ventas netas	24,5%	23,9%
Margen operacional	Utilidad operacional / ventas netas	3,6%	2,3%
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / ventas netas	6,2%	5,0%
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / patrimonio inicial	28,0%	24,0%
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / activo total	5,7%	5,9%

### 3. ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO

Indica la parte de los activos de la Empresa, financiados por terceros:

Indice de endeudamiento	Pasivo total / activo total	73,4%	77,9%
-------------------------	-----------------------------	-------	-------

### 4. APALANCAMIENTO

Indica la relación entre las ventas generadas por la Compañía y la deuda:

Financiero total (veces)	Ventas / pasivo financiero	1,9	2,5
	Deuda neta (Capital) / EBITDA	3,6	3,3

### 5. ROTACIÓN DE ACTIVOS

Muestra la eficiencia con la cual se han empleado los activos de la Empresa:

Rotación activos totales (veces)	Ventas / activos totales	0,9	1,2
Cartera (días)	365 / veces rotación de cartera	21	23
Inventarios (días)	365 / veces rotación de inventarios	42	51
Proveedores (días)	CxP Proveedores / (costo de ventas /365)	58	54

**CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS  
CONFORME A LA LEY 222 DE 1995, ARTÍCULO 46  
DE LA LEY 964 DE 2005 Y CIRCULAR EXTERNA  
012 DE 2022 DE LA SUPERINTENDENCIA  
FINANCIERA DE COLOMBIA**

***Los suscritos Representante Legal y Contador Público de Colombina S.A., bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos:***

Que los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2024 y 2023 y los otros informes relevantes para el Mercado de Valores y para el público, no contienen vicios, imprecisiones, o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de Colombina S.A. La información comprende todos los aspectos materiales del negocio.

Que para la emisión de los Estados de Situación Financiera y de los Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Otros Resultados Integrales y de Flujo de Efectivo, por los años terminados en diciembre 31 de 2024 y 2023, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales y que dichos estados financieros han sido tomados fielmente de los libros contables de Colombina S.A., por consiguiente:

- ◆ Los activos y pasivos de la sociedad existían en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.
- ◆ Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- ◆ Los activos y pasivos existían realmente a la fecha de corte.
- ◆ Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- ◆ Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Gerente General



**Carlos A. Jurado B.**  
Contador  
T.P. No. 3713-T

***Cali, febrero 17 de 2025***

## INFORME SEGÚN ARTÍCULO 47 DE LA LEY 964 DE 2005 Y CIRCULAR EXTERNA 012 DE 2022 DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

*El suscrito Representante Legal de Colombina S.A, en cumplimiento del artículo 47 de la Ley 964 de 2005, y de la Circular Externa 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia, presenta el siguiente informe sobre los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno y de los procedimientos de control y revelación de la información financiera:*

- 1.** COLOMBINA S.A. ha diseñado y establecido un sólido sistema de revelación y control, con el fin de garantizar que la información financiera sea presentada adecuadamente. Para este propósito, la Compañía utiliza el sistema de información SAP, en el cual se encuentran integradas el 100% de las operaciones y parametrizados los procesos de manufactura, logística, comercial y financieros administrativos. Los controles implementados son monitoreados de manera permanente por los responsables del control en cada una de las áreas y los resultados comunicados al Representante Legal.
- 2.** Durante el año terminado en diciembre 31 de 2024, adelantó la evaluación, con resultado favorable, del desempeño y operatividad de estos sistemas de revelación y control de la información financiera, cumpliendo con los estándares fijados por la Sociedad que permiten registrar, procesar, resumir y revelar adecuadamente la información financiera.
- 3.** Durante este ejercicio no se presentó ningún fraude, incidente o deficiencia significativa en dichos controles que pudiese afectar la calidad o veracidad de la información financiera. Tampoco se presentaron cambios en los métodos utilizados para evaluar la información financiera y emitir los reportes de control internos, a la Junta Directiva y al Mercado.
- 4.** La Compañía cuenta con la función de Auditoría Interna, conformada por un grupo de profesionales expertos en control interno quienes realizan evaluación de los controles implementados por la Organización y presentan los hallazgos en informes dirigidos a los responsables de las áreas auditadas, al Representante Legal y al Comité de Auditoría. En el año terminado en diciembre 31, 2024 el resultado de dichas auditorías fue satisfactorio porque no arrojó deficiencias en el control interno que significaran riesgos materiales en las operaciones de la Organización.

En resumen, el resultado de la evaluación a los sistemas de control interno y de los procedimientos de control y revelación de la información financiera al cierre a diciembre 31, 2024 es altamente satisfactorio.



**Alfredo Fernández de Soto S.**  
Gerente General

*Cali, febrero 17 de 2025*

## INFORME DE REVISOR FISCAL

A los accionistas de

COLOMBINA S.A.

## INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de COLOMBINA S.A. (en adelante “la Entidad”), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, los estados de resultado y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información sobre políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2024, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor. Soy independiente de la Entidad de acuerdo con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

### Asuntos claves de la auditoría

Los asuntos claves de la auditoría son esos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2024. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de mi opinión sobre los mismos, por lo que no expreso una opinión por separado sobre estos asuntos. He determinado que las cuestiones que se describen a continuación son los asuntos clave de la auditoría a comunicar en mi informe.



## *Valoración de instrumentos financieros de patrimonio*

Como se muestra en la Nota 10 a los estados financieros separados, la Entidad al 31 de diciembre de 2024 mantiene instrumentos financieros de patrimonio medidos a valor razonable, clasificados jerárquicamente como de nivel 3, al no contar con precios cotizados en un mercado activo. El valor razonable es determinado por la Gerencia con el soporte de expertos valoradores utilizando para ello técnicas de valoración financieras. Debido a que estas mediciones incluyen supuestos para el desarrollo de datos de entrada no observables, técnicas de valoración, y un mayor grado de juicio por parte de la Administración de la Entidad, he considerado estas estimaciones como una cuestión clave para mi auditoría del periodo actual.

## *Respuesta de auditoría*

Mis procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo de error material en relación con las referidas estimaciones, incluyó:

- Evaluación del diseño y eficacia de los controles relevantes establecidos por la Entidad para asegurar lo adecuado y suficiente de las variables y supuestos usados en la estimación.
- Involucramiento de profesionales con conocimiento y experiencia en valoración que nos asistieron en: i) la evaluación de la metodología utilizada para estimar el valor en uso y el desarrollo de cálculos independientes, y ii) la evaluación de los siguientes datos de entrada y supuestos relevantes utilizados en el modelo: (1) el comportamiento histórico y tasa de crecimiento de ciertas variables base para la proyección; (2) las tasas de descuento aplicadas y variables macroeconómicas utilizadas, (3) el periodo de proyección y (4) el gradiente de crecimiento a perpetuidad.
- Evaluación del modelo y la exactitud matemática de los cálculos significativos de valoración, con la asistencia de profesionales con conocimiento y experiencia en valoraciones.

## **Otra información**

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Informe Periódico Anual, pero no incluye los estados financieros ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifiqué más arriba cuando tenga acceso a ella y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando lea y considere el Informe Periódico Anual, si concluyo que contiene una incorrección material, estoy obligado a comunicar la cuestión a los responsables del gobierno de la Entidad.



## **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo en relación con los estados financieros**

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros separados la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera de la Entidad.

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la administración.





- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evalué la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de gobierno de la Entidad, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y sus resultados significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.

También proporciono a los encargados de gobierno de la Entidad, una declaración acerca del cumplimiento de los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia, y comunico todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno de la Entidad, determino cuales de esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de la auditoría. Describo estos asuntos en mi informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determino que un asunto no debe comunicarse en mi informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

## **Párrafo de Énfasis**

Como se indica en Nota 2.5 los estados financieros separados adjuntos han sido preparados para cumplir con las disposiciones legales vigentes en Colombia. Estos estados financieros deben leerse juntamente con los estados financieros consolidados que se emiten aparte.

## **Otros Asuntos**

Los estados financieros separados por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 23 de febrero de 2024 expresé una opinión sin salvedades.



## INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

De acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, informo que la Entidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos e incluye la constancia por parte de la administración sobre no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores; y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2024, la Entidad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Según el artículo 4 del Decreto 2496 de 2015 que modifica el numeral 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, el revisor fiscal aplicará las ISAE, en desarrollo de las responsabilidades contenidas en el artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la asamblea de accionistas y con la evaluación del control interno. Asimismo, según el Artículo 1.2.1.5 de dicho Decreto, para efectos de la aplicación del artículo 1.2.1.2, no será necesario que el revisor fiscal prepare informes separados, pero sí que exprese una opinión o concepto sobre cada uno de los temas contenidos en ellos. El Consejo Técnico de la Contaduría Pública expedirá las orientaciones técnicas necesarias para estos fines.

Con base en las instrucciones emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia y en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, durante el año 2024, en mi concepto, nada ha llamado mi atención que me haga pensar que: a) los actos de los administradores de la Entidad no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la asamblea, b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en su poder y c) no existe o no es adecuado el Programa de Transparencia y Ética Empresarial implementado por la Entidad.

  
MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA

Revisor Fiscal

T.P. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

25 de febrero de 2025.



## INFORME DE REVISOR FISCAL SOBRE EL CONTROL INTERNO DE INFORMACIÓN FINANCIERA

A los accionistas de

### COLOMBINA S.A.

He auditado, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, los estados financieros de COLOMBINA S.A. (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, los estados de resultado y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, y las notas relacionadas a los estados financieros, sobre el cual emití un informe el *25 de febrero de 2025*.

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Como parte de mi auditoría de acuerdo con dichas normas, obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad. No obstante, de acuerdo con lo requerido por la Circular Básica Jurídica Parte III Título V Capítulo I Anexo I numeral *7.4.1.2.7. aplicable a emisores Grupo A*, realicé procedimientos específicos adicionales para obtener seguridad razonable sobre si el control interno del reporte de información financiera de la Entidad fue efectivo en todos sus aspectos materiales al 31 de diciembre de 2024. Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional para que sean apropiados a las circunstancias. Conduje mi trabajo con base en las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética para profesionales de la contabilidad aceptado en Colombia.

La administración de la Entidad es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error de acuerdo con los criterios establecidos *por la Circular Básica Jurídica Parte I Título I Capítulo IV para las entidades vigiladas por la SFC*. Asimismo, la administración es responsable por la razonabilidad de las declaraciones que se acompañan en el informe suscrito por el representante legal de acuerdo con lo requerido por el art. 47 de la Ley 964 de 2005 respecto a registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera de los emisores de valores, así como reportar casos de fraude que hayan podido afectar la calidad de la información financiera. Estas responsabilidades incluyen el diseño, operación efectiva y evaluación del control interno relacionado con la preparación de información financiera.



El control interno de una entidad sobre la presentación de informes financieros es un proceso realizado por miembros del órgano de administración o equivalente, la administración y otro personal, diseñado para proporcionar seguridad razonable con respecto a la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia. El control interno de una entidad sobre la presentación de informes financieros incluye las políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de registros que, en detalle razonable, reflejan precisa y equitativamente las transacciones y disposiciones de los activos de la entidad; (2) proporcionar garantías razonables de que las transacciones se registran según sea necesario para permitir la preparación de estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia, y de que los ingresos y gastos de la entidad se realizan sólo de conformidad con dichas Normas y de conformidad con las autorizaciones de gestión y miembros del órgano de administración o equivalente; y (3) proporcionar seguridad razonable con respecto a la prevención, o la detección y corrección oportunas de la adquisición, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto importante en los estados financieros. Debido a sus limitaciones inherentes, control interno sobre informes financieros no puede prevenir, o detectar y corregir, declaraciones erróneas ya sea por fraude o error. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de la eficacia para períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones, o de que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

Con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi opinión el control interno sobre el reporte de información financiera identificado por la administración de la Entidad de acuerdo con lo requerido por la Circular Básica Jurídica Parte III Título V Capítulo I Anexo I numeral 7.4.1.2.7. *aplicable a emisores Grupo A* opera razonablemente en todos sus aspectos significativos al 31 de diciembre de 2024.

  
MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA

Revisor Fiscal

T.P. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

25 de febrero de 2025.



NOTAS A  
LOS ESTADOS  
FINANCIEROS

# SEPARADOS 2024



**Colombina**   
El sabor es infinito



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y los valores en moneda extranjera que se expresan por su denominación).

## 1. INFORMACIÓN GENERAL

Colombina S.A. es una sociedad colombiana, con domicilio principal en el Municipio de Zarzal (Valle del Cauca), constituida en 1932 con el objeto de fabricar y comercializar toda clase de productos alimenticios, para consumo humano y animal, frescos, procesados y enlatados de cualquier especie, derivados del azúcar, cacao, café, harina de trigo, harina de maíz y demás cereales, frutas, vegetales, carnes, lácteos y sus derivados. Su duración legal se extiende hasta el año 2047. Es la controladora del Grupo Empresarial Colombina, grupo de la industria de alimentos con operaciones en Colombia, Norte América, Centro América, Región Andina y España.

## 2. INFORMACIÓN MATERIAL SOBRE POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1. Bases de preparación

La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada, compilada y actualizada por el Decreto 1611 de 2022, Decreto 938 de 2021, y anteriores, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia - NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).

Adicionalmente, la Compañía en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica los siguientes criterios contables que difieren al de las NIIF emitidas por el IASB:

**Decreto 2131 de 2016** - Mediante el cual se determina revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625

de 2016, y en el caso de conmutaciones pensionales parciales, de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Los Estados Financieros Separados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

La Compañía tiene definido por estatutos, efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, el 31 de diciembre, para efectos legales en Colombia.

## 2.2. Bases de medición

Los Estados Financieros Separados para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o al valor razonable al final del período sobre el que se informa, como se explica en las políticas contables a continuación. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios en la fecha en que se lleva a cabo la transacción.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía toma en cuenta las características de estos, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorarlo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros separados se determina sobre esa base, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamientos y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable pero que no son valor razonable, como el valor neto realizable en la NIC 2 Inventarios o el valor en uso en la NIC 36 Deterioro de Activos.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:



- ◆ Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- ◆ Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente; y
- ◆ Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

### 2.3. Moneda funcional y de presentación

Los Estados Financieros Separados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional de la Compañía.

### 2.4. Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidarlo en su ciclo normal de operación o mantenerlo con fines de negociación.

### 2.5. Preparación y aprobación de los Estados Financieros Separados

Los Estados Financieros Separados presentan la información de la Compañía como una entidad individual y no contienen información financiera consolidada. La Compañía también prepara Estados Financieros Consolidados. Los Estados Financieros Separados adjuntos fueron autorizados por el Comité de Auditoría y la Junta Directiva, en reuniones realizadas el 18 y 20 de febrero de 2025 respectivamente, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

## 2.6. Normas emitidas por el IASB

### 2.6.1. Incorporadas en Colombia

Las siguientes interpretaciones y enmiendas emitidas por el IASB fueron aprobadas mediante el Decreto 1611 de 2022 efectivas a partir del 1 de enero 2024.

La Compañía ha implementado estas interpretaciones y enmiendas que no han tenido impacto material en las revelaciones o en los montos reportados.

<b>NIC 1</b>	Respecto a la revelación de políticas contables.
<b>NIC 8</b>	Respecto a la definición de estimados contables.
<b>NIC 12</b>	Respecto a impuestos diferidos relacionados a activos y pasivos generados en una transacción única.

### 2.6.2. Emitidas por el IASB no incorporadas en Colombia

Las siguientes normas y enmiendas emitidas por el IASB aún no fueron aprobadas o no están vigentes para su implementación en Colombia. La Compañía no las ha implementado anticipadamente ni ha determinado aún el posible impacto que estas pudieran tener una vez implementadas:

<b>Enmiendas a la NIC 1</b>	Clasificación de los pasivos como Corrientes o no Corrientes.
<b>Enmiendas a la NIC 1</b>	Pasivos no corrientes con convenios financieros
<b>Enmiendas a la NIC 7 y NIIF 7</b>	Acuerdos financieros con proveedores.
<b>Enmienda de la NIIF 16</b>	Pasivos por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior.
<b>Enmienda NIC 12</b>	Impuesto Internacional Reforma: pilar Dos reglas modelo.
<b>Enmiendas a la NIC 21</b>	Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a falta de Intercambiabilidad
<b>NIIF 18</b>	Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros.
<b>NIIF 19</b>	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar.

## 2.7. Moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional de la Compañía se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información;

las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias en cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconocen en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconocen como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Para la aplicación del Método de Participación Patrimonial en los Estados Financieros Separados, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias del exterior cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación de la Compañía y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- ◆ Activos y pasivos, incluyendo el crédito mercantil y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- ◆ Ingresos y gastos se convierten a tasa de la fecha de transacción.

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras con las cuales tuvimos operaciones, al cierre de diciembre 31:

	2024	2023
Dólares (USD)	4.409,15	3.822,05
Euros (EUR)	4.580,65	4.223,35

## 2.8. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden a valor razonable con cambios en resultados, los cuales se reconocen inmediatamente en resultados.

Al momento del reconocimiento inicial, la Compañía clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable según corresponda.

## 2.8.1. Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial en:

- a) Efectivo en caja y bancos que incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se reconocen al costo y las inversiones para ser negociadas en el corto plazo, se clasifican como efectivo y equivalentes al efectivo.
- b) Préstamos y cuentas por cobrar que son activos financieros con derecho a recibir unos pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo y que se incluyen en el activo corriente, excepto por aquellos que excedan los 12 meses a partir de la emisión del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable, posteriormente son medidas al costo amortizado.

El análisis de deterioro para reconocimiento de las pérdidas esperadas se efectúa aplicando el enfoque simplificado, el reconocimiento se efectúa para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales presentan un nivel de riesgo alto. Las demás cuentas por cobrar por su característica extraordinaria y no recurrente, el riesgo es relativamente bajo, por lo que no se les efectúa reconocimiento de pérdida esperada.

La estimación de la pérdida esperada se efectúa con base en rangos de antigüedad aplicando porcentajes de provisión previamente definidos conforme al perfil de riesgo del rango agrupado, se evalúan los casos especiales de clientes con los cuales se tienen garantías específicas que reducen el riesgo de pérdida para efectuar su análisis de deterioro de manera independiente, periódicamente se analizan los porcentajes de provisión para los rangos establecidos. La cartera que tenga una evidencia clara y precisa de deterioro se provisiona al 100%.

Los porcentajes para los rangos a provisionar son:

Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	121-150 días	151-180 días	+180
0,1%	0,1%	0,2%	1%	10%	20%	50%	100%

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de la misma, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

- c) Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período.
- d) Dentro de otros activos financieros se incluyen las inversiones en sociedades donde no existe influencia significativa y la participación es menor al 20% medidos al valor razonable. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el resultado del período. Las inversiones que no son mantenidas para negociar se clasifican como instrumentos financieros y se miden a valor razonable con cargo a los resultados del período. El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por la Compañía en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora.

### 2.8.2. Pasivos financieros

La Compañía clasifica sus pasivos financieros de acuerdo con la obligación contractual pactada, reconociéndolos inicialmente a su costo que corresponde al valor razonable de la contraprestación recibida y posteriormente a su costo amortizado en el pasivo corriente cuando estos no exceden los 12 meses de vencimiento desde la fecha de emisión del estado de situación financiera, y si supera este plazo se clasifican como pasivo no corriente.

Se asume que el valor nominal de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a sus valores razonables debido a su vencimiento en el corto plazo. Para el caso de las deudas a largo plazo la Compañía considera que su valor en libros es similar al valor razonable.

### 2.8.3. Baja en cuentas de activos y pasivos

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expira o la Compañía pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento.

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual se haya extinguido, es decir, la obligación haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original; y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

#### 2.8.4. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios la Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen forward y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de dar mayor certidumbre a los flujos de caja futuros de la Compañía que dependen de variables de mercado volátiles, mitigando los efectos que resultan como consecuencia de los movimientos internacionales de los principales commodities.

La estrategia de cobertura involucra la compra de materias primas mediante contratos non-delivery forwards (NDF) asiáticos que protegen a la Compañía de un aumento de sus costos como resultado de potenciales alzas en el precio internacional de los commodities y limita disminuciones en costos que pudieran generarse por la caída en el precio internacional de los commodities.

La Compañía designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- ◆ Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- ◆ La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables (coberturas de flujo de efectivo).

La Compañía espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. La Compañía evalúa la efectividad de la cobertura mensualmente, en caso de un cambio significativo en las condiciones de la cobertura y al final de la relación de cobertura. Para evaluar la efectividad de la cobertura alcanzada se utiliza el método cualitativo de Elementos Críticos; así, los instrumentos de cobertura utilizados se comparan con derivados hipotéticos que guardan una relación económica directa con las partidas cubiertas.

Las coberturas que cumplan los criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

**Coberturas de valor razonable:** La Compañía utiliza estas coberturas para mitigar los riesgos de tasas de cambio en activos y pasivos reconocidos. Los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura se reconocen en el estado de resultados, la partida cubierta es también ajustada por el riesgo cubierto y cualquier ganancia o pérdida es reconocida en el estado de resultados.

**Coberturas de flujo de efectivo:** La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura es reconocida en los Otros Resultados Integrales, mientras cualquier porción que no sea efectiva es reconocida inmediatamente en el resultado del período. Cuando la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en los Otros Resultados Integrales se incluyen en el costo del activo o pasivo. En otro caso, las ganancias o pérdidas reconocidas en el Otro Resultado Integral son trasladadas al estado de resultados en el momento en que la partida cubierta afecta el resultado del período.

## 2.9. Inventarios

Se clasifican como inventarios todos los bienes tangibles producidos o adquiridos con el fin de venderlos en el giro normal de las operaciones o de ser utilizados en el proceso productivo.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, o el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto de realización (VNR) corresponde al precio estimado de venta, menos los costos de venta directamente asociados (gastos de mercadeo, logísticos y de comercialización). Cuando el VNR es menor que el valor en libros (costo) la diferencia se reconoce en resultados.

El costo de los inventarios incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario. En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

## 2.10. Inversiones en subsidiarias

Subsidiarias son todas aquellas entidades controladas por la Compañía. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada, y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a

través de su poder sobre la participada. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la subsidiaria, se reconoce como crédito mercantil.

Las inversiones en subsidiarias se registran en los Estados Financieros Separados mediante el Método de Participación Patrimonial, excepto si la inversión o una porción de esta misma es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a las NIIF. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la subsidiaria que exceden la participación de la Compañía en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el Método de Participación Patrimonial, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de la Compañía, se incorpora la porción que le corresponde a la Compañía en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre la Compañía y la

subsidiaria, en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. El Método de Participación Patrimonial se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde el control o la influencia significativa sobre la entidad.

La participación en la utilidad o pérdida de una subsidiaria se presenta en el estado de resultados del período, neto de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el Otro Resultado Integral de la subsidiaria se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el Otro Resultado Integral. Los dividendos recibidos en efectivo de la subsidiaria se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

La Compañía analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce pérdidas por deterioro en la inversión en la subsidiaria. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor recuperable de la subsidiaria, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta, y su valor en libros.

Cuando se pierde el control sobre una subsidiaria o la influencia significativa sobre una asociada, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella, a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la subsidiaria (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de Otro Resultado Integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.



## 2.11. Propiedades, planta y equipo

Incluyen el importe de los terrenos, edificios, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otros bienes tangibles de propiedad de la Compañía, utilizados de forma permanente en el giro normal de los negocios.

Los terrenos e inmuebles son presentados en el estado de situación financiera a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación, menos las subsiguientes depreciaciones o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se determinan mediante avalúos técnicos realizados por firma experta en bienes raíces. Los estudios se realizarán al menos una vez cada 3 años o cuando ocurran eventos que indiquen que han ocurrido cambios importantes en el valor razonable de los mismos registrado en los Libros.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos y edificios se reconoce en Otro Resultado Integral, y se acumula en el patrimonio, excepto si revierte una disminución en la revaluación de este previamente reconocida en ganancias o pérdidas, en cuyo caso el aumento se acredita a ganancias o pérdidas en la medida en que se carga la disminución previa. Una disminución del importe en Libros de la revaluación de dichos terrenos y edificios es registrada en ganancias o pérdidas en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.

Las demás clases de activos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye el precio de adquisición, así como los costos adicionales para colocar el activo en condición de funcionar, y los costos por intereses y comisiones por préstamos relacionados directamente para la adquisición de activos fijos que requieran de un tiempo superior a 1 año para estar disponibles para su uso.

Los descuentos comerciales y financieros obtenidos por la compra de activos fijos constituyen un menor valor de los mismos siempre y cuando se conozcan antes de ingresar el activo a producción.

Los costos incurridos en relocalización de activos fijos, como desmonte, gastos de traslado e instalación, no son capitalizables y afectarán los resultados del período en que se incurren. Los gastos incurridos en pruebas y los desperdicios de producción generados una vez el activo está en producción se llevan a los resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo inician su depreciación cuando el activo está disponible para ser usado, y se calcula utilizando el método de línea recta, el importe depreciable es el valor del activo menos su valor residual que para los vehículos es el 20% del bien; se considera que los demás activos fijos no poseen un valor residual.

La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada período sobre el que se informa, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento son depreciados por el plazo de su vida útil estimada; sin embargo, cuando no existe una seguridad razonable de que se obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento, los activos son depreciados sobre el término más corto entre su plazo de arrendamiento y su vida útil.

En caso de venta o retiro de propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación es transferido directamente a las ganancias acumuladas.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre la ganancia por venta y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas.

Los gastos por mantenimiento y reparación se cargan a los resultados en el período en el que éstos se incurren.

## 2.12. Arrendamientos

La Compañía como arrendatario, reconoce un activo y un pasivo, por derecho de uso de los bienes objeto de un contrato de arrendamiento operativo si:

- ◆ El plazo del contrato o su prórroga es superior a 1 año.
- ◆ El valor del bien objeto del contrato de arrendamiento, es significativo de acuerdo con la clase de activo.

Los bienes arrendados que no cumplan con las condiciones anteriores se reconocerán como un gasto periódico a lo largo del plazo del arrendamiento.

El activo y el pasivo se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento.

La Compañía mide nuevamente el pasivo por arrendamiento y realiza el ajuste correspondiente al activo por derecho de uso relacionado cuando:

- ◆ El plazo del contrato cambia o
- ◆ Los pagos de arrendamiento cambian debido a cambios en un índice o tasa.

La tasa incremental de los pasivos por arrendamientos se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Los activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento son presentados como un concepto separado en el estado de situación financiera.

### 2.13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son bienes inmuebles mantenidos para generar renta por alquiler o valorizaciones, son medidos a su valor razonable; las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se reconocen en el resultado del período en que se originan.

Se dará de baja una propiedad de inversión al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.

### 2.14. Crédito mercantil

Cuando la Compañía adquiere el control de un negocio, se registra como Crédito Mercantil la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

En la fecha de adquisición, el Crédito Mercantil es medido a su valor razonable y o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios. El Crédito Mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Para tal fin, la Compañía evalúa la recuperabilidad de estos sobre la base de flujos de fondos futuros descontados más otra información disponible a la fecha de preparación de los estados financieros. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado al crédito mercantil se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Un Crédito Mercantil negativo surgido en una combinación de negocios, es reconocido directamente en los resultados del período, una vez se verifican el reconocimiento y medición de los activos identificables, pasivos asumidos y posibles contingencias.

Cuando el Crédito Mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, el Crédito Mercantil asociado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación.

El Crédito Mercantil que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

Para el Crédito Mercantil resultante de combinaciones de negocios anteriores a la fecha de transición a NIIF, la Compañía ha hecho uso de la opción prevista en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF", en cuanto a la no aplicación retroactiva de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios".

## 2.15. Otros activos intangibles

Las marcas adquiridas se valúan inicialmente al costo, mientras que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable estimado a la fecha de la adquisición.

Las marcas adquiridas por la Compañía han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil indefinida. Los principales factores considerados para esta clasificación incluyen los años en que han estado en servicio y su reconocimiento entre los clientes de la industria. Por lo anterior, las marcas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales de deterioro usando la metodología Relief From Royalty, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La categorización de "vida útil indefinida" también se revisa en forma anual para confirmar si sigue siendo sostenible.

Otros activos intangibles con vida útil finita: Los proyectos de desarrollo e implementación de software se clasifican como intangibles con vida útil finita. Se capitalizan todos los costos externos e internos incurridos hasta la fecha de inicio de utilización de la herramienta. Se amortizan en el período que se espera traer beneficios económicos a la Compañía.

## 2.16. Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Compañía de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en Colombia.

### 2.16.1. Impuesto de renta

La Compañía registra el impuesto sobre la renta con base en los impuestos a pagar, partiendo de la utilidad contable y realizando las depuraciones conforme a las normas tributarias hasta obtener la utilidad fiscal.

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017 y compilada en el Decreto 2270 del 13 de diciembre de 2019. Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, indicando que la entidad reconocerá

y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia o pérdida fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales.

Cuando exista incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, después de existir una sentencia de Tribunal Contencioso Administrativo que condene a la Compañía se revelará la contingencia, indicando todos los efectos que se pudieren derivar de un fallo final confirmando la primera instancia y cuando no quedaren recursos por interponer.

### 2.16.2. Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre los saldos contables según NIIF y los saldos fiscales, que genera activos o pasivos diferidos, los cuales en el futuro se convertirán en un mayor o menor impuesto a pagar. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias impositivas, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias y asociadas, no se reconocen cuando la oportunidad de la rever-

sión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se revertan en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles.

El valor en Libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por impuesto diferido. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se revalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el Otro Resultado Integral.

Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta también se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

## 2.17. Deterioro del valor de los activos no financieros

Para determinar si existen indicios de deterioro, se tienen en cuenta indicadores externos e internos de deterioro como son la disminución significativa del valor del mercado del activo, cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, o de mercado que puedan afectar la Compañía, incremento significativo en las tasas de interés de mercado que afecten la tasa de descuento usada para el cálculo del valor en uso de los activos, indicios sobre la obsolescencia o deterioro físico de los activos fijos, cambios en la manera de usar algún activo (capacidad ociosa, reestructuración, discontinuación), que pueda afectar desfavorablemente a la entidad, informes internos (flujos de efectivo, pérdidas operativas) que indiquen desmejoramiento en el rendimiento de algún activo.

Si se encuentran indicios de que el valor de los activos se ha deteriorado, se realiza la prueba de deterioro, calculando el monto recuperable correspondiente al mayor entre el valor razonable menos los gastos de venta y el valor en uso del activo, si existe posibilidad de venta del activo se hará valoración de mercado para determinar su valor recuperable.

Si alguno de los dos (valor razonable menos costos de venta y el valor en uso) es mayor al valor en Libros, es prueba suficiente de que el activo no está deteriorado.

Si los dos valores, son inferiores al valor en Libros, se reconoce el monto de deterioro del activo, correspondiente a la diferencia entre el mayor de los dos y el valor en Libros.

## 2.18. Beneficios a empleados

Los beneficios a los empleados comprenden todas las retribuciones que la Compañía proporciona a los trabajadores a cambio de sus servicios.

## Beneficios de corto plazo

Los que se espera liquidar en su totalidad antes de los 12 meses siguientes al cierre del período. Los beneficios a empleados son reconocidos directamente en los resultados del período en la medida en que los empleados presten el servicio, por el valor esperado a pagar.

Estos beneficios corresponden a todo el personal que tiene relación directa con la Compañía y que equivale a un importe fijo de acuerdo con los contratos particulares de cada trabajador, registrando estos beneficios a su valor nominal.

## Beneficios de largo plazo

Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como la prima quinquenal. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

## Beneficios por terminación

Son los beneficios por pagar por la terminación del contrato de trabajo antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar voluntariamente una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de trabajo. Los beneficios por terminación se miden de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Colombina y el empleado en el momento en que se oficialice la decisión de terminar el vínculo laboral.

## Beneficios post empleo

### a) Planes de aportación definida

Las contribuciones a los planes de aportación definida como los fondos de pensiones se reconocen en los resultados del período en la medida en que se causa la obligación con cada empleado.

### b) Planes de beneficios definidos

Son aquellos en los que la Compañía tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios de pensiones de jubilación que quedaron a su cargo.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del Otro Resultado Integral, estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración y de venta, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

## 2.19. Provisiones, pasivos y activos contingentes

### a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal o implícita que proviene de sucesos pasados y es probable que tenga que desprenderse de recursos para liquidar dicha obligación. Las provisiones son valoradas por el valor actual de los desembolsos usando la mejor estimación de la Compañía y son objeto de revisión al final de cada período y ajustadas de acuerdo a la mejor estimación disponible.

### b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, y cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la falta de ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo control de la Compañía, o las obligaciones presentes surgidas a raíz de sucesos pasados que no es probable que requiera una salida de recursos, no se reconocen en los estados financieros, estos se revelan en notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se desembolse un flujo económico sea remota.

### c) Activos contingentes

Los activos contingentes de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la no ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo el control de la Compañía, no se reconocen en los estados financieros, pero sí se revelan cuando su grado de contingencia es probable.

En caso de indemnizaciones por siniestros u otros hechos contingentes, sólo se podrá reconocer el ingreso y la cuenta por cobrar en el resultado del período cuando exista la certeza del monto a recibir, mientras tanto solo se podrá revelar la contingencia.



## 2.20. Ingresos

La Compañía reconoce sus ingresos de actividades ordinarias por la venta de productos alimenticios en los segmentos de dulcería, chocolatería, galletería, conservas, helados y productos representados.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos:

### a) Ingresos ordinarios

Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos totalmente al comprador (cuando se realiza la entrega en la bodega del cliente), posterior a esto, el cliente tiene completa autonomía sobre la distribución de los bienes, así como los riesgos de obsolescencia y pérdidas relacionadas con los bienes.

Una cuenta por cobrar es reconocida cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho se convierte en incondicional.

Los ingresos por ventas a clientes minoristas se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos (cuando se realiza la entrega en el local del cliente o adquiere los bienes en la tienda minorista). El pago del precio de transacción es inmediato en el punto en el que el comprador adquiere los bienes.

### b) Ingresos por inversión

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago y se presentan como ingresos del período, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión.

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando como base la tasa de interés efectiva.

### c) Ingresos por regalías

Las regalías son reconocidas utilizando la base de acumulación de acuerdo con los términos acordados.

## 2.21. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del período sobre el promedio ponderado de acciones en circulación del año.

El promedio ponderado del número de acciones es el mismo del número de acciones ordinarias en circulación al cierre del período, mientras no se autorice nueva emisión o readquisición de acciones.

La Compañía no tiene instrumentos financieros potencialmente convertibles en acciones, razón por la cual la utilidad por acción básica y diluida es la misma.

### 3. JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE INCERTIDUMBRES EN ESTIMACIONES

En la aplicación de las políticas contables, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimados y presunciones sobre los importes en libros de los activos y pasivos que aparentemente no provienen de otras fuentes. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados se revisan regularmente, las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si afecta solo ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

#### Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables.

##### a) Deterioro de cuentas comerciales por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se deterioran con base en los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de edades por vencimiento, los cuales se revisan al final de cada período.

##### b) Determinación de la tasa incremental para arrendamientos y duración de contratos

La tasa incremental de los pasivos por arrendamientos se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Para los contratos de arrendamiento de bienes que se renuevan anualmente y que se espera mantener por varios períodos, se presume una duración de 5 años para la determinación del valor presente de los pagos por arrendamientos.

## Fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones, al final del período sobre el cual se reporta, las cuales pueden implicar un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo período financiero.

### a) Deterioro del crédito mercantil y marcas

Los activos intangibles, marcas y el crédito mercantil existente en libros, se someten a prueba de deterioro anualmente para determinar si han perdido valor. Para esto se utilizan las técnicas más adecuadas para cada tipo de intangible.

### b) Vida útil de propiedades, planta y equipo

La Compañía revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período anual. Estas vidas útiles representan la posibilidad de uso y la obtención de beneficios económicos, así como su deterioro.

### c) Medición del valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de la Compañía se miden al valor razonable para efectos de reporte financiero. La Compañía ha establecido un Comité de Riesgo integrado por personal interno y una firma externa experta en gestión de riesgo para determinar las mediciones del valor razonable de las coberturas.

La medición del valor razonable de los bienes inmuebles se contrata con una firma externa especializada, así como la medición de los activos financieros que no se transan en un mercado público.

## 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y sus equivalentes incluyen, dinero en caja, bancos e inversiones a corto plazo, no existen restricciones sobre el efectivo. El saldo se descompone así:

	2024	2023
Efectivo en caja	\$ 264	\$ 1.703
Efectivo en bancos (*)	4.480	13.794
<b>TOTAL EFECTIVO</b>	<b>4.744</b>	<b>15.497</b>
Inversiones a corto plazo equivalentes al efectivo	815	907
<b>TOTAL EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>815</b>	<b>907</b>
<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$ 5.559</b>	<b>\$ 16.404</b>

(\*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2024		2023	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	437.031	1.927	626.623	2.395

## 5. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2024	2023
<b>Cuentas por cobrar comerciales:</b>		
A clientes nacionales	\$ 6.384	\$ 112.855
A clientes del exterior (*)	13.019	16.919
Deterioro	(442)	(1.946)
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR</b>	<b>18.961</b>	<b>127.828</b>
<b>Otras cuentas por cobrar</b>		
Recuperaciones y otros servicios	7.578	10.648
A empleados	4.907	5.859
Ingresos por cobrar y otros	566	490
<b>TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>13.051</b>	<b>16.997</b>
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR COBRAR</b>	<b>\$ 32.012</b>	<b>\$ 144.825</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 27.049</b>	<b>\$ 139.862</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 4.963</b>	<b>\$ 4.963</b>

(\*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2024		2023	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	2.493.607	\$ 10.995	4.191.065	\$ 16.018
Euros (EUR)	441.846	2.024	213.238	901
<b>TOTAL COP</b>		<b>\$ 13.019</b>		<b>\$ 16.919</b>

Por razones estratégicas para lograr mayor competitividad, a partir de julio 2024 la venta en el mercado nacional dejó de ser atendida directamente por Colombina S.A, para hacerlo a través de Distribuidora Colombina Ltda., entidad perteneciente al Grupo Empresarial Colombina dedicada a la comercialización en el mercado nacional.

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican como activos financieros que se miden al costo amortizado que es la aproximación a su valor razonable. Los montos son clasificados como activos corrientes.

El monto de cuentas comerciales clasificada como activos no corrientes corresponden al cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación, entidad que constituyó una garantía mobiliaria sin tenencia a favor de Colombina S.A., por el valor de la deuda sobre la parte de los derechos fiduciarios.

Los días de rotación promedio de cartera es de 21 días, no se cobran intereses en las cuentas comerciales. Se ha reconocido una provisión para deudas con dificultad de recuperación aplicando los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de vencimiento por edades, conforme a la definición de la NIIF 9 en el modelo de pérdida esperada simplificado.

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de esta, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

La siguiente tabla detalla el perfil de riesgo de las cuentas por cobrar comerciales según la matriz de provisiones de la Compañía.

31 de Diciembre de 2024	Cuentas por cobrar comerciales								Total
	Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120-150 días	151-180 días	+180 días	
Total cuentas comerciales por cobrar	11.990	1.855	39	(65)	35	144	79	5.326	19.403
Valor cuentas por cobrar aseguradas	9.487	1.963	2	2	0	0	0	4.957	16.412
Saldos de cuentas comerciales por cobrar	2.503	(108)	41	(62)	35	144	79	369	2.992
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,1%	0,1%	0,2%	1,0%	10%	20%	50%	100%	
<b>Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>3</b>	<b>29</b>	<b>39</b>	<b>369</b>	<b>442</b>

31 de Diciembre de 2023	Cuentas por cobrar comerciales								Total
	Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120-150 días	151-180 días	+180 días	
Total cuentas comerciales por cobrar	106.332	16.773	(124)	(92)	41	50	41	6.753	129.774
Valor cuentas por cobrar aseguradas	5.962	1.742	95	1	0	0	0	4.956	12.756
Saldos de cuentas comerciales por cobrar	100.370	15.031	(29)	(91)	41	50	41	1.797	117.018
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,1%	0,1%	0,2%	1,0%	10%	20%	50%	100%	
<b>Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito</b>	<b>100</b>	<b>15</b>	<b>(0)</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>1.797</b>	<b>1.946</b>

La siguiente tabla muestra el movimiento en la pérdida crediticia esperada durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales de acuerdo con el método simplificado establecido en la NIIF 9.

### Pérdidas crediticias esperadas

	2024	2023
Saldo inicial	\$ (1.946)	\$ (4.825)
Castigos	1.628	4.501
(Incremento)	(124)	(1.622)
<b>Saldo final</b>	<b>\$ (442)</b>	<b>\$ (1.946)</b>

Antes de conceder crédito a un cliente se revisa su historial crediticio a través de un servicio especializado externo, con el fin de obtener información para la definición de los límites de crédito por cliente. Ningún cliente tiene a su cargo deudas que individualmente representen más del 10% de las cuentas comerciales por cobrar.

La Compañía realiza negociaciones de factoring con entidades financieras sobre algunas cuentas comerciales por cobrar, lo que le permite una recuperación oportuna y con una baja tasa de riesgo. La Compañía por este concepto negoció \$261.594 y \$404.496 en el 2024 y 2023, respectivamente y pago comisiones por \$4.993 (1,87%) y \$8.967 (2,40%), en los mismos periodos.

## 6. CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS

	2024	2023
Cuentas por cobrar a partes relacionadas:		
(*) Cuentas por cobrar a subsidiarias	\$ 365.576	\$ 382.117
Cuenta por cobrar Accionistas	862	10.891
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS</b>	<b>\$ 366.438</b>	<b>\$ 393.008</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 206.825</b>	<b>\$ 90.026</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 159.613</b>	<b>\$ 302.982</b>

### (\*) Detalle de las cuentas por cobrar a subsidiarias:

a) Cuentas por cobrar por venta de producto	2024	2023
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 84.605	\$ 0
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	17.292	21.853
Colombina de Venezuela C.A.	7.749	16.752
Fiesta Colombina S.L.U.	7.702	13.503
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	4.122	0
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A. Capsa	2.805	1.783
Colombina de Chile Ltda.	2.418	2.551
Procalidad de El Salvador S.A. de C.V.	1.858	329
Colombina de Puerto Rico LLC.	315	0
Productos Alimenticios Procalidad S.A. - Costa Rica	281	173
Colombina del Perú S.A.C.	124	0
Negocios Centroamericanos S.A. - Panamá	123	103
Colombina de República Dominicana S.A.S.	0	436
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 129.394</b>	<b>\$ 57.483</b>

b) Cuentas por cobrar por venta de inversiones	2024	2023
Arlequín Comercial S.A. (1)	\$ 153.900	\$ 142.871
Fiesta Colombina S.L.U. (2)	0	157.295
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 153.900</b>	<b>\$ 300.166</b>

**c) Cuentas por cobrar por préstamos**

	2024	2023
Arlequín Comercial S.A. (1)	\$ 59.844	\$ 20.118
Fiesta Colombina S.L.U. (2)	3.025	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 62.869</b>	<b>\$ 20.118</b>

A continuación, se presenta el detalle de los pagarés que respaldan las Cuentas por cobrar a Arlequín Comercial S.A. y Fiesta Colombina S.L.U. en su monto original.

**(1) Arlequín Comercial S.A.**

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,00%	US 250.000	Enero de 2025
2,00%	US 7.000.000	Marzo de 2025
2,00%	US 150.000	Agosto de 2025
2,00%	US 100.000	Noviembre de 2025
2,00%	US 300.000	Diciembre de 2025
3,00%	\$ 108.425	Enero de 2026
2,00%	US 250.000	Junio de 2026
2,00%	US 600.000	Julio de 2026
2,28%	US 3.050.000	Julio de 2027
2,00%	US 400.000	Diciembre de 2027
2,00%	US 348.750	Diciembre de 2027
2,00%	US 325.000	Diciembre de 2027
2,00%	US 325.000	Diciembre de 2027

**(2) Fiesta Colombina S.L.U.**

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,80%	Eur 645.000	Marzo de 2026

En 2024 se capitalizó la cuenta por cobrar a Fiesta Colombina S.L.U. por \$157.295.

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

**d) Cuentas por cobrar por otros conceptos**

	2024	2023
Colombina Usa Inc.	\$ 13.227	\$ 0
Conservas Colombina S.A. La Constancia	3.499	51
Pierrot USA Inc.	1.333	1.155
Comexa de Colombia S.A.	851	1.123
Candy Ltda.	183	195
Coldis Ltda.	155	168
Pierrot Ltda.	155	167
Rall-e S.A.S.	10	8
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	0	1.483
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 19.413</b>	<b>\$ 4.350</b>
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR A SUBSIDIARIAS</b>	<b>\$ 365.576</b>	<b>\$ 382.117</b>

## 7. INVENTARIOS

	2024	2023
Producto terminado	\$ 52.208	\$ 132.763
Materias primas y materiales	79.011	97.372
Repuestos	32.256	26.836
Productos en proceso	19.339	6.874
Inventario en tránsito	8.628	13.255
Deterioro	(765)	(1.406)
<b>TOTAL INVENTARIO</b>	<b>\$ 190.677</b>	<b>\$ 275.694</b>
<b>Movimiento del deterioro</b>		
Saldo inicial	\$ (1.406)	\$ (931)
Incremento	(1.852)	(1.803)
Castigos	2.493	1.328
<b>Saldo Final</b>	<b>\$ (765)</b>	<b>\$ (1.406)</b>

Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

No se han presentado ajustes al valor neto de realización.

El valor de los inventarios reconocido como costo de ventas durante el período con respecto a las operaciones que continúan fue de \$1.655.464 en 2024 y \$ 1.986.923 en 2023.

### Criterios para el registro del deterioro

La Compañía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario, considerando para ello la edad de inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor neto de realización.

## 8. ACTIVOS POR IMPUESTOS

	2024	2023
Saldo a favor por Renta	\$ 38.280	\$ 72.361
Otros anticipos	768	0
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS</b>	<b>\$ 39.048</b>	<b>\$ 72.361</b>



En febrero de 2024 se recuperó el saldo a favor por renta del año 2022 de Colombina S.A., por \$24.844, en julio de 2024 se recuperó el saldo a favor por renta del año 2023 por \$46.945. El saldo a favor de renta por \$38.280 corresponde al determinado para el cierre del año gravable 2024.

De acuerdo con el Parágrafo 6° del artículo 240 del Estatuto Tributario, se establece la Tasa Mínima de Tributación para los contribuyentes del impuesto de renta. Esta tasa mínima se denominará tasa de tributación depurada (TTD), la cual no podrá ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD).

Los contribuyentes residentes fiscales en Colombia cuyos estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia, deberán realizar el procedimiento para calcular la Tasa de Tributación Depurada del Grupo (TTDG) que consiste en dividir la sumatoria de los Impuestos Depurados ( $\Sigma$ ID) de cada contribuyente residente fiscal en Colombia objeto de consolidación por la sumatoria de la Utilidad Depurada ( $\Sigma$ UD) de cada contribuyente residente fiscal en Colombia cuyos estados financieros son objeto de consolidación. Si el resultado es inferior al 15%, se deberá calcular el Impuesto a Adicionar por el Grupo (IAG). Este procedimiento no aplica para los contribuyentes con la obligación de consolidar estados financieros cuando la sumatoria de la Utilidad Depurada sea igual o menor que cero.

Para el 2024, la Compañía calculó la provisión para el impuesto sobre la renta tomando como base la renta ordinaria. Sin embargo, al hacer la depuración de la renta se genera una pérdida fiscal lo que conlleva a que el impuesto de renta ordinario del año corriente sea cero, mientras que el impuesto sobre la renta por ganancias ocasionales se genera en la venta de inversiones. No aplica el cálculo del impuesto determinado por la tasa mínima de tributación dado que la Compañía después de hacer todas las depuraciones que le permite la ley, la utilidad depurada es menor que cero.

### Impuesto a las ganancias reconocido en los resultados

	2024	2023
<b>Impuesto corriente</b>		
Impuesto sobre la renta año actual	\$ (6.165)	\$ 0
Impuesto sobre la renta años anteriores	(723)	1.411
<b>(GASTO) INGRESO POR IMPUESTO CORRIENTE</b>	<b>(6.888)</b>	<b>1.411</b>
<b>Impuesto diferido</b>		
Por Impuesto de renta con respecto al año actual	30.894	25.910
<b>INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>30.894</b>	<b>25.910</b>
<b>TOTAL INGRESO DE IMPUESTOS RELACIONADO CON OPERACIONES QUE CONTINÚAN</b>	<b>\$ 24.006</b>	<b>\$ 27.321</b>

	2024	2023
<b>Utilidad antes de impuesto</b>	<b>\$ 112.389</b>	<b>\$ 102.563</b>
Gasto del impuesto a las ganancias calculado al 35 % y 15% para ganancias ocasionales	(36.065)	(35.897)
<b>Efecto impositivo de los ingresos no fiscales o que no son gravados o están exentos de impuestos:</b>		
Ingreso por Método de Participación	58.877	63.016
Dividendos no gravados o exentos	37.638	28.086
Diferencia en cambio causada	25.431	0
Ingresos por revaluaciones y utilidad no realizada	3.401	6.861
Otros	2.541	277
<b>Efecto impositivo de gastos que no son deducibles al determinar la ganancia gravable:</b>		
Diferencia en cambio	(24.875)	1.440
Perdida por Método de Participación	(828)	(67)
Provisiones y pasivos estimados	4.095	539
Gastos pagados en el exterior	(2.252)	(4.477)
Gravamen a los movimientos financieros	(1.503)	(1.634)
Impuestos asumidos	(385)	(504)
Gastos de ejercicios de años anteriores	(1.376)	(1.053)
Donaciones	(2.219)	(1.922)
Otros gastos no deducibles	2.930	1.489
Efecto neto de la aplicación NIIF 16- activos arrendados	106	735
<b>Efecto de ingresos fiscales:</b>		
Dividendos y Participaciones	(36.975)	(27.765)
Utilidad en venta de inversiones	(5.940)	0
Otros ingresos fiscales	(968)	0
Diferencia en cambio pagada	(853)	(18)
Efecto de la perdida fiscal	(27.745)	(29.106)
<b>Gasto por impuesto corriente</b>	<b>(6.165)</b>	<b>(0)</b>
Ajustes reconocidos en el año actual con respecto a impuesto corriente de años anteriores	(723)	1.411
<b>(Gasto) ingreso por impuesto de renta</b>	<b>\$ (6.888)</b>	<b>\$ 1.411</b>
Impuestos diferidos reconocidos en los resultados	30.894	25.910
<b>Ingreso por impuesto diferido</b>	<b>\$ 30.894</b>	<b>\$ 25.910</b>
<b>Total Ingreso de impuesto a las ganancias reconocido en los resultados</b>	<b>24.006</b>	<b>27.321</b>
<b>% Tasa efectiva</b>	<b>(21,4%)</b>	<b>(26,6%)</b>

## Declaraciones de Renta

- ◆ Las declaraciones tributarias por los años 2023, 2022, 2021, 2020 y 2019 se encuentran sujetas a revisión por parte de las autoridades de impuestos.
- ◆ Las declaraciones por los años 2016, 2015 y 2013 están en discusión en la vía contenciosa administrativa.
- ◆ Los demás años gravables se encuentran en firme.

Las tasas efectivas del impuesto sobre la renta del año corriente fueron del (21.4%) y (26.6%) en el 2024 y 2023 respectivamente, siendo inferiores a las tasas nominales del 35%, principalmente por las diferencias entre la utilidad contable y la fiscal según la normatividad vigente.

## Precios de Transferencia

En la medida en que la Compañía realiza operaciones con compañías vinculadas al exterior, se encuentra sujeta a las regulaciones, que, con respecto a precios de transferencia, fueron introducidas en Colombia con las leyes 788 de 2002 y 863 de 2003. Por tal razón, la Compañía realizó el estudio técnico sobre las operaciones efectuadas durante el 2023 concluyendo que no existían condiciones para afectar el impuesto de renta de ese año.

A diciembre 31 de 2024, la Compañía se encuentra en proceso del “Estudio de Precios de Transferencia” por las operaciones realizadas con vinculados del exterior, en zonas francas, clientes y proveedores ubicados en paraísos fiscales conforme la normatividad vigente sobre ese tema; sin embargo, la administración ha revisado y considera que con base en el análisis previo realizado sobre las operaciones del 2024 y los resultados del 2023 y años anteriores, no se generarán ajustes que afecten la provisión de impuesto de renta del año, ni existirá un impacto de importancia en la declaración de renta del periodo 2024.

## 9. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

	2024	2023
Gastos pagados por anticipado	\$ 7.054	\$ 4.922
Anticipos a proveedores	1.070	1.249
Otros	903	903
<b>Otros impuestos distintos al impuesto de renta</b>		
Iva por cobrar	16.734	9.107
Retención en la fuente	4.772	5.658
Otros anticipos	822	1.133
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>\$ 31.355</b>	<b>\$ 22.972</b>

## 10. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

a) Activos financieros medidos al valor razonable	2024	2023
Inversiones en:		
Riopaila Castilla S.A.	\$ 68.520	\$ 65.820
Castilla Agrícola S.A.	58.981	57.640
Riopaila Agrícola S.A.	3.968	3.849
Liftit Inc.	390	390
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS AL VALOR RAZONABLE</b>	<b>131.859</b>	<b>127.699</b>
b) Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	144	0
Commodities	50	0
<b>TOTAL DERIVADOS</b>	<b>194</b>	<b>0</b>
c) Otros activos financieros		
Otros activos financieros	\$ 5	\$ 5
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 132.058</b>	<b>\$ 127.704</b>
Porción corriente	\$ 194	\$ 0
Porción no corriente	\$ 131.864	\$ 127.704

- a) La Compañía posee 2,33% de las acciones ordinarias de Riopaila Castilla S.A., 0,39% de Riopaila Agrícola S.A., y 4,86% de Castilla Agrícola S.A., sociedades dedicadas al desarrollo de actividades agropecuarias y agroindustriales.

Al cierre del 2024 se reconoció ajuste al valor razonable de estas inversiones, con cambio en resultados, conforme estudio preparado por la firma Valora Consultoría S.A.S., utilizando la metodología más apropiada del Nivel 3 para cada inversión, así:

Inversión en:	Método de valoración	Ajuste a vr. Razonable	
		2024	2023
Riopaila Castilla S.A.	Flujo de caja libre descontado	\$ 2.700	\$ 9.410
Castilla Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	1.341	1.944
Riopaila Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	119	514
		<b>\$ 4.160</b>	<b>\$ 11.868</b>

# 11. INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS

## a) Inversiones en subsidiarias

Subordinada	% Participación directa de la controladora	Inversión neta	
		2024	2023
Arlequín Comercial S.A. y subsidiarias	100,00%	\$ 391.025	\$ 56.282
Colombina del Cauca S.A.	94,94%	270.697	259.711
Colombina USA Inc. y subsidiaria	100,00%	46.214	33.828
Productos Lácteos Robín Hood S.A. y subsidiaria	94,90%	32.312	27.627
Colombina del Perú S.A.C.	99,97%	20.466	11.928
Chicles Colombina S.A.	94,90%	13.955	13.722
Colombina de Chile Ltda.	99,00%	13.620	8.512
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	98,75%	8.315	3.190
Colombina de República Dominicana S.A.S.	99,00%	7.886	6.733
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	100,00%	3.313	1.586
Colombina de Puerto Rico LLC	100,00%	2.202	867
Conservas Colombina S.A. La Constancia	94,00%	1.219	4.415
Colcandy Ltda.	90,00%	1.091	1.096
Pierrot España S.L	100,00%	870	775
RALL-E LLC	100,00%	407	366
Distribuidora Colombina Ltda.	100,00%	0	20.301
<b>TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS</b>		<b>\$ 813.592</b>	<b>\$ 450.939</b>

A continuación, se detalla el movimiento de las inversiones:

	2024	2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>\$ 450.939</b>	<b>\$ 380.557</b>
(+) Ingreso MPP	168.141	179.856
(-) Dividendos	(118.871)	(78.323)
(+) Variaciones Patrimoniales	77.649	(60.393)
(+) Capitalizaciones	259.937	27.830
(+) Retiro inversiones y otros	(24.203)	1.412
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 813.592</b>	<b>\$ 450.939</b>

Durante el año se recibieron dividendos decretados por las subsidiarias así:

Dividendos recibidos	2024	2023
Colombina del Cauca S.A.	\$ 90.600	\$ .63.035
Colombina USA Inc. y subsidiaria	13.227	0
Distribuidora Colombina Ltda.	10.992	7.738
Conservas Colombina S.A. La Constancia	3.078	2.467
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	655	4.818
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	319	265
<b>TOTAL DIVIDENDOS RECIBIDOS</b>	<b>\$ 118.871</b>	<b>\$ 78.323</b>

En septiembre de 2024 se realizó aporte de capital por USD 12 millones a la sociedad Arlequín Comercial S.A., ubicada en Panamá.

En octubre de 2024 se realizó aporte de capital por USD 36,2 millones, a la sociedad Arlequín Comercial S.A., ubicada en Panamá.

En octubre de 2024 se realizó aporte de capital por \$1.000, a la sociedad Colombina Energía S.A.S. E.S.P, ubicada en Colombia.

En septiembre 30 de 2024 se vendió el 100% de la inversión que Colombina S.A. poseía en Distribuidora Colombina Ltda. a su parte relacionada Comercializadora Arlequín España S.L.U ubicada en España, por USD 11,4 millones, operación que generó un efecto neto en resultados de \$10.409.

### Operación venta de participación en Distribuidora Colombina Ltda.

Precio de venta	\$ 47.600
Costo de la inversión	29.220
Crédito Mercantil	2.031
<b>Utilidad en venta de inversión</b>	<b>16.349</b>
<b>Reclasificación ORI por variaciones patrimoniales reconocidas:</b>	<b>(981)</b>
Reclasificación a resultados acumulados - ORI Pérdidas actuariales	(981)
<b>Efecto neto en los resultados del periodo</b>	
Utilidad neta en venta de inversiones	16.349
(-) Impuesto de ganancia ocasional	(5.940)
<b>Utilidad neta</b>	<b>\$ 10.409</b>

### b) Participación en las ganancias de subsidiarias

Con la aplicación del Método de Participación Patrimonial se reconocieron las ganancias y pérdidas de las subsidiarias así:

Subordinada	Utilidad (Pérdida) reconocida	
	2024	2023
Colombina del Cauca S.A.	\$ 80.854	\$ 93.522
Arlequín Comercial S.A.	35.342	33.135
Distribuidora Colombina Ltda.	19.973	17.362
Colombina USA Inc.	15.110	13.649
Colombina del Perú S.A.C.	5.867	7.342
Colombina de Chile Ltda.	5.074	7.867
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	1.903	559
Colombina de Puerto Rico	1.242	1.211
Colombina de República Dominicana S.A.S.	993	2.929
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	833	1.821
Colombina Energía S.A.S.	727	428
Chicles Colombina S.A.	234	222
RALL-E LLC	40	(80)
Pierrot España S.L.	30	(47)
Colcandy Ltda.	(6)	(5)
Conservas Colombina S.A.	(75)	(59)
<b>TOTAL UTILIDAD RECONOCIDA</b>	<b>\$ 168.141</b>	<b>\$ 179.856</b>

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

	2024	2023
Costo	\$ 1.273.198	\$ 1.205.096
Depreciación acumulada y deterioro	(593.611)	(603.660)
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$ 679.587</b>	<b>\$ 601.436</b>

A continuación se presenta el valor neto de las propiedades, planta y equipo por clase de activo:

	2024	2023
Maquinaria y equipo	\$ 221.511	\$ 219.388
Muebles y enseres	8.277	11.135
Equipo de computo	702	21
Vehículos	4.242	3.245
<b>Maquinaria, Enseres, vehículo y computo</b>	<b>234.732</b>	<b>233.789</b>
<b>Terrenos</b>	<b>28.122</b>	<b>25.394</b>
<b>Edificios</b>	<b>308.128</b>	<b>234.842</b>
Maquinaria en montaje	52.948	57.300
Construcciones en curso	23.816	27.083
<b>Propiedades en construcción y montaje</b>	<b>76.764</b>	<b>84.383</b>
Edificios por derechos de uso	16.683	14.559
Vehículo por derechos de uso	13.075	8.337
Maquinaria por derechos de uso	2.083	132
<b>Activos por derechos de uso</b>	<b>31.841</b>	<b>23.028</b>
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>\$ 679.587</b>	<b>\$ 601.436</b>

Detalle del movimiento del costo y la depreciación por clase de activo:

	COSTO					Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Propiedades en construcción y montaje a valor costo	Terrenos a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
<b>Saldo diciembre 31 de 2022</b>	<b>\$ 617.217</b>	<b>\$ 282.225</b>	<b>\$ 41.569</b>	<b>\$ 25.817</b>	<b>\$ 139.917</b>	<b>\$1.106.745</b>
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	20.077	435	0	0	18.172	38.684
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	85.887	0	0	85.887
Ventas	(7.576)	(182)	0	0	0	(7.758)
Retiros	(13.435)	0	0	0	(5.027)	(18.462)
Traslado	84.237	8.189	(43.073)	(423)	(48.930)	0
<b>Saldo diciembre 31 de 2023</b>	<b>700.520</b>	<b>290.667</b>	<b>84.383</b>	<b>25.394</b>	<b>104.132</b>	<b>1.205.096</b>
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	11.020	0	0	0	40.697	51.717
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	81.027	0	0	81.027
Ventas	(71.941)	0	0	0	0	(71.941)
Retiros	(22.065)	0	0	0	(23.168)	(45.233)
Traslado	57.937	30.709	(88.646)	0	0	0
Revaluación	0	49.804	0	2.728	0	52.532
<b>Saldo diciembre 31 de 2024</b>	<b>\$ 675.471</b>	<b>\$ 371.180</b>	<b>\$ 76.764</b>	<b>\$ 28.122</b>	<b>\$ 121.661</b>	<b>\$1.273.198</b>

DEPRECIACIÓN ACUMULADA				
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	Total
<b>Saldo diciembre 31 de 2022</b>	<b>\$ (414.451)</b>	<b>\$ (50.098)</b>	<b>\$ (95.467)</b>	<b>\$ (560.016)</b>
Venta de activos fijos	700	0	0	700
Retiro de activos fijos	13.023	0	4.279	17.302
Perdida por deterioro	78	0	0	78
Traslados	(32.002)	0	32.002	0
Gasto por depreciación	(34.079)	(5.727)	(21.918)	(61.724)
<b>Saldo diciembre 31 de 2023</b>	<b>(466.731)</b>	<b>(55.825)</b>	<b>(81.104)</b>	<b>(603.660)</b>
Venta de activos fijos	42.133	0	0	42.133
Retiro de activos fijos	22.032	0	14.072	36.104
Perdida por deterioro	(118)	0	0	(118)
Gasto por depreciación	(38.055)	(7.227)	(22.788)	(68.070)
<b>Saldo diciembre 31 de 2024</b>	<b>\$ (440.739)</b>	<b>\$ (63.052)</b>	<b>\$ (89.820)</b>	<b>\$ (593.611)</b>

Las siguientes vidas útiles fueron usadas en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios	20 a 80
Maquinaria y equipo	10 a 21
Muebles	10
Equipo de Computo	3
Vehículos	4
<b>Activos por derecho de uso</b>	
Edificios	5 a 7
Vehículos	3 a 7

#### a) Terrenos y edificios registrados al costo revaluado

El costo revaluado de terrenos y edificios fue determinado por Bienes y Desarrollos S.A.S., peritos independientes que son miembros de la Corporación Autorregulador Nacional de Avaluadores ANA, y cuentan con las competencias adecuadas y la experiencia necesaria en la medición del valor razonable de las propiedades en las localidades relevantes. La valuación se realizó con base en avalúos realizados bajo normas internacionales en diciembre de 2024.

El avalúo, fue determinado utilizando el enfoque del costo, el cual refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo (conocido como costo de reposición corriente).

Desde la perspectiva de un vendedor participante de mercado, el precio que recibiría por el activo, se basa en el costo para un comprador participante de mercado que adquiera o construya un activo sustituto de utilidad comparable, ajustado por la obsolescencia, que es el reconocimiento de la pérdida de valor de un activo asociado con causas físicas, económicas, externas y funcionales.



La obsolescencia física se calcula usando el método más aceptado en el medio que es el denominado Fitto y Corvini que en tablas, actualizadas por el IGAC con fórmulas, dan deterioro físico teniendo en cuenta la edad del inmueble, vida útil y grado de conservación.

De acuerdo con lo anterior la clasificación de los edificios es nivel 2.

Los terrenos se clasifican en el nivel 3, debido a que los datos se toman de diversas fuentes tales como participantes del mercado de bienes urbanos y rurales comparables o equivalentes que conservan el activo.

Cualquier cambio en el valor del metro cuadrado y en los datos de entrada observados, dará lugar a un cambio en el valor razonable de los bienes inmuebles.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Si los inmuebles hubiesen sido medidos sobre la base del costo histórico, el importe en libros hubiera sido el siguiente:

	2024	2023
Terrenos	\$ 15.978	\$ 15.978
Edificios	175.599	149.907
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 191.577</b>	<b>\$ 165.885</b>

A continuación, se presentan los detalles de los terrenos y edificios en propiedad de la Compañía sobre la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2024
Terrenos	\$ 0	\$ 28.122	\$ 28.122
Edificios	308.128	0	308.128
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 308.128</b>	<b>\$ 28.122</b>	<b>\$ 336.250</b>

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2023
Terrenos	\$ 0	\$ 25.394	\$ 25.394
Edificios	234.842	0	234.842
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 234.842</b>	<b>\$ 25.394</b>	<b>\$ 260.236</b>

#### b) Deterioro de activos

La Compañía realiza la prueba de deterioro de la maquinaria y equipos, de acuerdo con los lineamientos de la NIC 36, cuando se presentan situaciones internas y externas, que conllevan, entre otros, a los siguientes indicios:

- ◆ La maquinaria no se utiliza porque no existe mercado para los productos elaborados.
- ◆ La maquinaria no se encuentra en condiciones para producir.
- ◆ La tecnología de la maquinaria es obsoleta.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía presenta un saldo acumulado de pérdida por deterioro por \$235 y \$117 respectivamente, correspondiente al valor neto en libros que tenían algunos activos que no se estaban utilizando y no se ha definido si se darán de baja o si regresarán al área de producción.

A continuación, los activos más representativos reconocidos con deterioro:

	2024	2023
Mont Env Agrup Super 2000 Amp	\$ 90	\$ 0
Envolvedora CM-Fima	76	0
Plataforma niveladora para trabajo en altura	25	0
Sistema dosificador de nitrógeno	9	13
Cintas térmicas digitales para envasadoras	7	10
Maquina Llenadora Marzio R-120	4	9
Filtro Prensa GSR PF5/700	0	49
Envolvedora Carugil CWL-400	0	11
Otras menores	24	25
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 235</b>	<b>\$ 117</b>

### Compromisos de adquisición de activos

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía tenía el compromiso de compra de maquinaria para diferentes unidades de negocio por \$ 3.678 la cual ingresará en el 2025.

## 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Corresponde a las inversiones en bienes raíces medidas al valor razonable:

	2024	2023
Propiedad de inversión:		
Terrenos	\$ 55.248	\$ 55.704
Edificios	9.135	8.139
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 64.383</b>	<b>63.843</b>
<b>Saldo al inicio del año</b>	<b>63.843</b>	<b>56.630</b>
Aumento del valor razonable terrenos y edificio en Bogotá	1.227	2.300
(Disminución) aumento del valor razonable Gachancipá	(687)	4.913
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 64.383</b>	<b>\$ 63.843</b>

## Medición del valor razonable de las propiedades de inversión

La técnica utilizada en el último avalúo realizado en 2024 fue la misma metodología descrita en la Nota 12 para calcular el costo revaluado.

El detalle de las propiedades de inversión de la Compañía e información sobre la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre de 2024 se presentan a continuación:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2024
Terrenos	\$ 0	\$ 55.248	\$ 55.248
Edificios	9.135	0	9.135
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 9.135</b>	<b>\$ 55.248</b>	<b>\$ 64.383</b>

El lote ubicado en Gachancipá (Cundinamarca) generó durante el año gastos por concepto de predial y mantenimiento por \$13.

El lote ubicado en La Paila originó gasto de impuesto predial por \$26 y generó ingresos por cuenta de participación en cosecha de caña por \$23.

El inmueble ubicado en la zona industrial de Bogotá generó gastos por concepto de impuesto predial, aseo, mantenimiento, servicios y seguridad por \$410.

## 14. CRÉDITO MERCANTIL

Corresponde a:

- ◆ Crédito mercantil por \$7.498 que surgió por la adquisición en el 2013 del 94,9% de las acciones de Comexa de Colombia S.A. por \$8.595.
- ◆ Crédito mercantil por \$2.031 como resultado de la adquisición en 2007 del 61,6% de las cuotas de interés social de Distribuidora Colombina Ltda., por \$6.614. En 2024 se retiró este crédito mercantil por la venta de la inversión, como se indica en la nota 11.

La vida útil del crédito mercantil es indefinida, por lo tanto, no se amortiza.

Se revela a continuación el costo del crédito mercantil:

	2024	2023
Costo	\$ 7.498	\$ 9.529
<b>TOTAL CRÉDITO MERCANTIL</b>	<b>7.498</b>	<b>9.529</b>

#### a) Asignación del crédito mercantil a los segmentos de operación

Antes de realizar los cálculos para determinar pérdidas por deterioro si las hubiere, el importe en libros del crédito mercantil fue asignado a los segmentos de operación:

	2024	2023
Crédito Mercantil Negocio de productos representados	\$ 0	\$ 2.031
Crédito Mercantil Negocio de Conservas	7.498	7.498
<b>TOTAL CRÉDITO MERCANTIL</b>	<b>\$ 7.498</b>	<b>\$ 9.529</b>

#### b) Valoración Crédito Mercantil

El monto recuperable del crédito mercantil se determina con base en un cálculo del valor de uso que utiliza el método de flujo de caja libre a 5 años.

La Compañía utiliza el modelo de evaluación de proyectos estándar de la organización con los siguientes supuestos:

- ◆ Días de capital de trabajo (cartera, inventario y proveedores) según año inmediatamente anterior.
- ◆ Tasa WACC según definición corporativa.
- ◆ Indicadores macroeconómicos (tasa de cambio e inflación).

Finalmente, el resultado de la valoración es comparado contra el valor en Libros para definir si existe o no deterioro del crédito mercantil.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se realizaron pruebas de deterioro sin evidenciar pérdida del valor.

## 15. OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

La Compañía compró en 2010 a Compañía del grupo Nestlé la marca Chocmelos, por \$3.742. Al 31 de diciembre de 2024 se determinó el monto recuperable utilizando el método de Relief From Royalty, con la cual no se evidencia deterioro en el valor.

La inversión para transformación tecnológica corresponde al proyecto de la implementación de SAP S4/Hana y otras aplicaciones correspondientes a compra de licencia de software, consultoría y todos los costos incurridos en el proyecto de implementación. La vida útil aplicable para su amortización es de siete años. Durante el año 2024 se continuó realizando adiciones al proyecto de transformación tecnológica de nuevas aplicaciones.

A continuación, la composición de los Otros Activos Intangibles:

	2024	2023
<b>Costo</b>		
Inversión para transformación tecnológica	\$ 44.347	\$ 33.212
Marca Chocmelos	3.742	3.742
Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.287	140
<b>TOTAL COSTO</b>	<b>\$ 50.376</b>	<b>\$ 37.094</b>
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(15.088)	(10.962)
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$ 35.288</b>	<b>\$ 26.132</b>

#### Movimiento de otros intangibles

<b>Saldo inicial</b>	<b>\$ 26.132</b>	<b>\$ 26.110</b>
Adición Inversión para transformación tecnológica	11.135	4.177
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(4.126)	(4.155)
Adición Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.147	0
<b>Saldo Final</b>	<b>\$ 35.288</b>	<b>\$ 26.132</b>

## 16. ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

	2024	2023
Impuesto diferido activo	\$ 121.519	\$ 100.131
Impuesto diferido pasivo	(107.315)	(98.407)
<b>TOTAL IMPUESTO DIFERIDO NETO</b>	<b>\$ 14.204</b>	<b>\$ 1.724</b>

### 2024

	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
<b>Impuesto diferido (pasivo)/activo relacionado con:</b>				
Coberturas de flujo de efectivo	\$ 3.598	\$ 0	\$ (287)	\$ 3.311
Inversiones en Asociadas	43	12	0	55
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(21.104)	773	(17.840)	(38.171)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(19.073)	9.015	0	(10.058)
Activos intangibles	(1.842)	1.969	0	127
Activos Fijos disponibles para la venta	(31)	1.379	0	1.348
Ingresos diferidos	(851)	(4.474)	0	(5.325)
Provisiones y Pasivos Estimados	12.201	(3.197)	0	9.005
Provisión de Cartera	440	(249)	0	191
Provisión de Inventarios	493	(224)	0	269
Pasivo por Calculo Actuarial	1.478	0	(288)	1.190
Otros Pasivos	(392)	698	0	306
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	(304)	317	0	13
	<b>\$ (25.344)</b>	<b>\$ 6.019</b>	<b>\$ (18.415)</b>	<b>\$ (37.739)</b>
Pérdidas fiscales	\$ 27.068	\$ 24.875	\$ 0	\$ 51.943
<b>TOTAL IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>\$ 1.724</b>	<b>\$ 30.894</b>	<b>\$ (18.415)</b>	<b>\$ 14.204</b>

**2023**

	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
<b>Impuesto diferido (pasivo)/activo relacionado con:</b>				
Coberturas de flujo de efectivo	\$ 3.442	\$ 0	\$ 156	\$ 3.598
Inversiones en Asociadas	(94)	137	0	43
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(21.877)	773	0	(21.104)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(13.361)	(5.713)	0	(19.073)
Activos intangibles	(3.817)	1.975	0	(1.842)
Activos Fijos disponibles para la venta	186	(217)	0	(31)
Ingresos diferidos	(5.552)	4.701	0	(851)
Provisiones y Pasivos Estimados	13.404	(1.203)	0	12.201
Provisión de Cartera	1.448	(1.008)	0	440
Provisión de Inventarios	327	166	0	493
Pasivo por Calculo Actuarial	1.143	0	335	1.478
Otros Pasivos	73	(465)	0	(392)
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	1	(305)	0	(304)
	<b>\$ (24.677)</b>	<b>\$ (1.158)</b>	<b>\$ 491</b>	<b>\$ (25.344)</b>
Pérdidas fiscales	\$ 0	\$ 27.068	\$ 0	\$ 27.068
<b>TOTAL IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>\$ (24.677)</b>	<b>\$ 25.910</b>	<b>\$ 491</b>	<b>\$ 1.724</b>

### Diferencias temporarias gravables no reconocidas asociadas con inversiones y participaciones:

Las diferencias temporarias relacionadas con las inversiones en subsidiarias y otros activos financieros para los cuales no se han reconocido pasivos por impuesto diferido se atribuyen a lo siguiente:

	2024	2023
Subsidiarias locales	\$ (209.496)	\$ (231.489)
Subsidiarias extranjeras	(376.394)	(31.746)
Otros activos financieros	(131.299)	(127.153)
	<b>\$ (717.189)</b>	<b>\$ (390.388)</b>

## 17. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### a) Gestión de riesgo de capital

La gestión del riesgo financiero se ha enmarcado en el principio de que los precios son impredecibles y con base a esto el Comité de Riesgo ha definido el perfil de riesgo óptimo para la empresa diseñando estrategias que minimicen el riesgo y que simultáneamente maximicen la certidumbre de los ingresos y costos futuros.

En el año 2024 la Compañía decidió realizar la readquisición parcial de los "Bonos Colombina 2019" por \$37.925, con esta readquisición, Colombina busca mejorar el perfil de la deuda y reducir su costo, a su turno, brindar a los tenedores de bonos una oportunidad de liquidez en las actuales condiciones del mercado. De la financiación en pesos, el 12% corresponde a los bonos emitidos en 2019 por un saldo de \$129.400, los cuales tienen una tasa indexada al IPC, y el 88% restante básicamente a deuda indexada al IBR. Así mismo pasó de tener en 2023 el 11% de financiación en moneda extranjera a tener en 2024 el 4% de deuda en dólares del total de las obligaciones financieras.

La Compañía tiene un índice de endeudamiento total en un rango entre 76% - 78% determinado como la proporción del pasivo total sobre el activo total y el índice de endeudamiento de corto plazo calculado como el pasivo corriente sobre el activo total ubicado en un rango entre 27% - 38%.

La estrategia de crecimiento implementada por Colombina en los últimos años presionó los indicadores de apalancamiento pasando, el indicador deuda neta a EBITDA de 3,3 en 2023 a 3,6 en 2024.

## Índice de endeudamiento

La razón de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	2024	2023
Total	73,38%	77,91%
Corto plazo	27,12%	37,85%

### b) Categorías de instrumentos financieros

#### Activos financieros

	2024	2023
Cuentas por cobrar comerciales y partes relacionadas	\$ 398.450	\$ 537.833
Otros activos financieros	131.864	127.704
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.559	16.404
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	194	0
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 536.067</b>	<b>\$ 681.941</b>

#### Obligaciones financieras y otros pasivos

Obligaciones financieras	1.174.036	1.025.592
Cuentas comerciales por pagar y partes relacionadas	478.144	579.742
Pasivos por arrendamientos	29.134	22.684
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	2	1.932
Otros pasivos financieros	9.654	10.280
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>1.690.970</b>	<b>1.640.230</b>

### c) Objetivos de la gestión de riesgo financiero

La función de Tesorería ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, monitorea y gestiona los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes de riesgo internos, los cuales analizan las exposiciones dependiendo del grado y la magnitud de estos.

Estos riesgos incluyen el de mercado (cambiario y precios de materias primas), riesgo de crédito y liquidez.

La Compañía procura minimizar los efectos de dichos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Compañía aprobadas por la Junta Directiva, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Compañía no negocia instrumentos financieros.

Para esta gestión, existe un "Comité de Riesgo", apoyado por los servicios de la firma Gestión de Riesgo S.A.S.

#### d) Riesgo del mercado

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros por variaciones en las tasas de cambio, los precios de materia prima y tasas de interés.

La Compañía estableció mecanismos para disminuir el impacto negativo que pueden generar cambios impredecibles en los precios de algunos commodities y en la tasa de cambio (COP/USD), buscando estabilizar los flujos de caja de tal forma que se establezca el margen de operación.

La Compañía ha venido aplicando las siguientes estrategias, con el fin de mantener una rotación de cartera en 21 días, incrementar la cartera corriente, y tener la menor cartera vencida a más de 90 días:

1. En el canal Moderno y el canal Tradicional se tienen acordados descuentos financieros por pronto pago y acuerdos de factoring con varias entidades financieras, realizando ventas de facturas en firme, logrando mejorar la liquidez.
2. La Compañía busca mantener los días de rotación, el más alto nivel de cartera corriente, el menor nivel de cartera en mora y lograr mensualmente los objetivos de la cuota de recaudos.
3. Las cuentas por cobrar comerciales están reconocidas inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable debido a que su promedio de cobro es de 21 días.

Los activos financieros de la Compañía potencialmente expuestos a concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente en cuentas por cobrar comerciales. Las concentraciones significativas de riesgo de crédito, individual o de grupo, están limitadas debido a la amplia base de clientes y a la política de la Compañía de evaluar continuamente el comportamiento de pago de los clientes y su condición financiera para cumplir con los pagos.



Las cuentas comerciales por cobrar presentadas en el largo plazo, representan un riesgo bajo de crédito real, al encontrarse respaldadas con una garantía mobiliaria sin tenencia, con el cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación Judicial.

La liquidez se sustenta en la generación de flujo de caja operativo (FCO) adecuada, y las inversiones menores de capital previstas a corto plazo. La Compañía tiene acceso al mercado de títulos de deuda y cuenta con líneas de crédito disponibles no comprometidas por \$486.358 como apoyo de liquidez en caso de requerirlo.

Los cambios en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR -SOFR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

#### e) Gestión de riesgo cambiario

La Compañía ha adoptado dos tipos de derivados:

1. Futuros y opciones como instrumentos de cobertura para cubrirse ante las fluctuaciones en los precios de las materias primas, y
2. Forward para cubrimiento en riesgos de la volatilidad en el mercado de divisas.

Los lineamientos para el manejo de las coberturas de tasa de cambio son: El efecto por cierre de posiciones es mayor o menor ingreso, según corresponda, afectando solo la rentabilidad del mercado internacional. Su efecto en los resultados se reconoce en el período para el cual se está cubriendo el riesgo.

#### f) Gestión de Coberturas Forward

La Compañía contrata posiciones de cobertura a corto plazo (inferior a 1 año) a través de Forwards Non Delivery de tasa de cambio específicamente de exportaciones para cubrir las ventas al exterior ante futuros comportamientos de revaluación del peso frente al dólar, obligándose a vender en una fecha futura y a un precio determinado los montos contratados en dólares con el intermediario financiero. Las necesidades de cobertura de la Compañía se establecen de acuerdo con el modelo de riesgo cambiario proyectado por la Compañía a 1 año generalmente.

Esta modalidad de cobertura se caracteriza porque es netamente financiera, liquidando la operación en moneda legal mediante el cálculo de la diferencia entre el precio pactado y la tasa de cambio del día hábil siguiente al vencimiento del contrato. En caso de que dicha tasa sea mayor al precio pactado, el comprador (intermediario financiero) recibirá la diferencia, en caso contrario el vendedor (Colombina S.A.) recibirá la diferencia.

Estas transacciones se realizan bajo el amparo de un contrato marco (master agreement), elaborado por asociaciones profesionales de los agentes que operan en el mercado financiero internacional, debidamente firmados por el representante legal de la Compañía; pero cada operación genera un contrato adicional en donde se establecen, de común acuerdo, las condiciones especiales para dicha operación en los cuales se ha determinado una tasa futura basándose en la negociación de una tasa spot del momento de la negociación.

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en la tasa de cambio. Las exposiciones a la tasa de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos sobre moneda extranjera.

## 18. OBLIGACIONES FINANCIERAS

<b>A, BANCOS:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Préstamos ordinarios (*)	\$ 1.022.596	\$ 797.607
Otros préstamos de corto plazo	11.872	0
<b>TOTAL BANCOS</b>	<b>1.034.468</b>	<b>797.607</b>
<b>B. BONOS EMITIDOS:</b>		
Bonos ordinarios	131.460	216.523
<b>TOTAL BONOS EMITIDOS</b>	<b>131.460</b>	<b>216.523</b>
<b>C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:</b>		
Contratos de Lease Back	8.108	11.462
<b>TOTAL OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS</b>	<b>8.108</b>	<b>11.462</b>
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>\$ 1.174.036</b>	<b>\$ 1.025.592</b>
Porción corriente	\$ 95.049	\$ 218.504
Porción no corriente	\$ 1.078.987	\$ 807.088

(\*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	10.000.000	\$ 44.091	27.516.414	\$ 116.095
<b>TOTAL COP</b>		<b>\$ 44.091</b>		<b>\$ 116.095</b>

A continuación, se presenta el vencimiento de las obligaciones financieras:

	1 año	2 a 3 años	4 a 5 años	más de 5 años	TOTAL
2024	95.049	573.479	445.679	59.829	1.174.036
2023	218.504	526.165	126.701	154.222	1.025.592

#### A. BANCOS

- ◆ Los préstamos ordinarios en pesos vencen del 2025 al 2034, la tasa de interés promedio se encuentra entre el 11,20% y el 12,40% anual, pagadero en períodos vencidos. El valor de los préstamos ordinarios incluye los intereses causados al cierre de diciembre de 2024 por \$19.077 y diciembre de 2023 por \$20.242.
- ◆ Los préstamos ordinarios en dólares vencen en el 2026, a tasa de interés promedio del 7,97% anual pagadero en trimestres vencidos. El valor de los préstamos ordinarios en dólares incluye los intereses causados al cierre de diciembre de 2024 por \$681 y para diciembre de 2023 por \$875.
- ◆ En febrero de 2023 se contrató swap de tasa de cambio sobre crédito por U\$10 millones de dólares, el cual establece una tasa de cambio fija para su conversión desde el inicio hasta el final del contrato y una tasa de interés pactada con beneficio de reducción de 13 puntos básicos, fruto del cumplimiento de los indicadores de Desempeño Sostenibles.

#### B. BONOS EMITIDOS

En julio de 2019 se realizó la colocación en el mercado público de valores de Bonos Ordinarios por \$300.000 millones, con vencimientos del año 2024 al 2029, tasa de interés IPC más 2,63% E.A., e IPC más 3,37% E.A., pagadero en trimestres vencidos.

Los bonos están respaldados por el aval de Colombina del Cauca S.A.

En el marco de los Términos y Condiciones publicados el 18 de marzo de 2024, agotado el plazo para la Readquisición de los Bonos Ordinarios Colombina S.A. 2019, al 24 de mayo de 2024, la Compañía readquirió un total de 37.925 Bonos Ordinarios conformados de la siguiente manera:

	Cantidad de Bonos Adquiridos	Col\$ Millones	Porcentaje de la Emisión
Bonos con vencimiento en 2024	37.925	\$37.925	25,03

El 17 de julio de 2024 se realizó la cancelación total de los Bonos Ordinarios COLOMBINA 2019 serie 5c, por \$43.817 millones. El valor inicial emitido había sido por \$151.500 millones.

Los intereses correspondientes a bonos a diciembre de 2024 por \$2.060 y diciembre 2023 por \$5.381 se incluyen en las obligaciones financieras de corto plazo.

### C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS

La Compañía tomó maquinaria y equipo bajo la modalidad de lease back, a un plazo de 5 años, con vencimiento en el 2028 y a tasa de interés promedio del 10,25% anual pagadero en trimestres vencidos. El valor total incluye los intereses causados a diciembre de 2024 por \$29 y diciembre de 2023 por \$138.

La Compañía tiene opciones para comprar los equipos por un importe nominal (para maquinaria entre el 1% y 10%), al finalizar los contratos. Estas obligaciones son garantizadas por el título de propiedad del arrendador sobre los activos arrendados y la garantía de devolución.

## 19. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS

	2024	2023
Cuentas comerciales por pagar nacionales	\$ 298.390	\$ 325.444
Cuentas comerciales por pagar del exterior (*)	13.750	22.380
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR</b>	<b>312.140</b>	<b>347.824</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>4.365</b>	<b>5.113</b>
<b>TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS</b>	<b>\$ 316.505</b>	<b>\$ 352.937</b>

(\*) Incluye los siguientes valores en otras monedas.

	2024		2023	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	2.628.299	\$ 11.589	5.513.638	\$ 21.073
Euros (EUR)	471.862	2.161	309.413	1.307
<b>TOTAL COP</b>		<b>\$ 13.750</b>		<b>\$ 22.380</b>

Para las cuentas comerciales no se causan intereses, porque son canceladas en el corto plazo de acuerdo con los términos pactados con el proveedor.

## 20. CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS

	2024	2023
Cuentas por pagar a partes relacionadas:		
Cuentas por pagar a subsidiarias y accionistas	\$ 161.639	\$ 226.805
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS</b>	<b>161.639</b>	<b>226.805</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 146.314</b>	<b>\$ 168.755</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 15.325</b>	<b>\$ 58.050</b>

Los saldos de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponden a compra de productos y prestación de servicios en el giro normal de la operación.

a) Cuentas por pagar por compra de productos	2024	2023
Colombina del Cauca S.A.	\$ 83.054	\$ 98.997
Distribuidora Colombina Ltda.	390	68.389
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 83.444</b>	<b>\$ 167.386</b>

b) Otras cuentas por pagar		
Colombina Candy Inc.	\$ 19.561	\$ 15.690
Chicles Colombina S.A.	9.413	9.175
Colombina del Perú S.A.C.	8.672	3.651
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	4.931	5.517
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	4.762	4.490
Colombina de República Dominicana S.A.S.	3.134	0
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	2.184	0
Negocios Centroamericanos S.A. – Panamá	761	0
Colcandy Ltda.	705	512
Arlequín Comercial S.A.	445	385
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A.	300	300
Pierrot España S.L.	139	0
Coldis C.A. Venezuela	0	9
Colombina de Puerto Rico LLC.	0	397
<b>TOTAL</b>	<b>55.007</b>	<b>40.126</b>
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A SUBSIDIARIAS a) y b)</b>	<b>138.451</b>	<b>207.512</b>
Accionistas	23.188	19.293
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS</b>	<b>\$ 161.639</b>	<b>\$ 226.805</b>

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías.

## 21. PASIVOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS Y OTROS

	2024	2023
Cesantías consolidadas e Intereses	\$ 7.384	\$ 10.462
Vacaciones y primas vacac. consolidadas	5.622	7.095
Plan de beneficios por retiro definidos	6.354	6.665
Deducciones y retenciones de nómina por pagar	5.782	5.999
Prima quinquenal	1.736	2.571
Indemnizaciones- comisiones y bonificaciones	0	167
Otros por contingencias laborales	300	330
<b>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>27.178</b>	<b>33.289</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 19.932</b>	<b>\$ 24.995</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 7.246</b>	<b>\$ 8.294</b>

El gasto total por beneficios a empleados fue de \$276.865 y \$291.525 en 2024 y 2023 respectivamente, que afectaron el costo de venta y los gastos operacionales de administración y ventas.

### Planes de beneficio por retiro

La Compañía opera planes de beneficio por retiro y de aportaciones definidas para todos los empleados que cotizan en Colombia. Los empleados son miembros de planes privados de beneficios por retiro manejado por fondos privados. La única obligación de la Compañía respecto al plan de beneficios por retiro es realizar las aportaciones específicas.

El gasto total reconocido en el estado de resultados de \$19.169 representa la contribución que la Compañía debe pagar a dichos planes a las tasas establecidas en las normas colombianas. Al 31 de diciembre de 2024 se encuentra pendiente de pago \$1.459 correspondientes a los aportes del año 2024. Los montos fueron cancelados después de la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

### Plan de beneficios por retiro definidos

El valor actual de la obligación por beneficios por retiro definidos fue determinado por la Compañía Willis Towers Watson Colombia S.A., al cierre del período. El pasivo y el costo de los servicios del período corriente se calcularon utilizando el método denominado "Crédito Unitario Proyectado".

El beneficio es pagado como una pensión mensual, la Compañía paga 14 mesadas pensionales por año, la pensión no puede ser menor a un salario mínimo mensual.

Las presunciones principales usadas para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al	
	2024	2023
Tasas de descuento	8,50%	7,75%
Tasas esperadas de incremento salarial	3,00%	3,00%
Tasas de inflación	3,00%	3,00%

## Información de los participantes del Plan

El personal jubilado o beneficiarios:

	Participantes	
	2024	2023
Número de personas	26	28
Edad promedio	78,7	78,5
Pensión anual promedio	\$ 19	\$ 18

En el cálculo al 31 de diciembre de 2024 con respecto al emitido el 31 de diciembre de 2023 se presentaron cambios por el fallecimiento de 2 beneficiarios.

La Longevidad promedio a la edad de retiro para pensionados actuales se toma como base la tasa de mortalidad RV-08 ("Rentistas Válidos") para los rangos de edad entre 50 y 90 años.

### TABLA DE HIPÓTESIS DEMOGRÁFICAS

Edad	Monto inicial	Vencimiento
50	0.003353	0.001880
55	0.005050	0.002833
60	0.007666	0.004299
65	0.012742	0.006866
70	0.021137	0.011354
75	0.034032	0.019177
80	0.053714	0.032752
85	0.083483	0.056110
90	0.127859	0.095728

Se ha utilizado la tabla de mortalidad denominada "Mortalidad Inválidos Colombia" en vigencia para los cálculos de las obligaciones de los planes de pensiones legales en Colombia. A continuación, se presentan tasas representativas de dicha tabla:

## TABLA DE INCIDENCIA DE MORTALIDAD DE INVÁLIDOS

Edad	Monto inicial	Vencimiento
20	0.0155	0.0095
30	0.0165	0.0100
40	0.0185	0.0111
50	0.0225	0.0135
60	0.0306	0.0186
70	0.0467	0.0292

Los importes reconocidos en los resultados con respecto a estos planes de beneficios definidos son los siguientes:

	2024	2023
<b>Componente del Gasto contable:</b>		
<b>Costo neto por intereses</b>	\$ 496	\$ 466
<b>Nuevas mediciones sobre el pasivo por beneficio definido neto:</b>		
(Ganancias) pérdidas actuariales derivadas de cambios en las presunciones financieras	(263)	1.084
(Ganancias) pérdidas efecto de la experiencia del plan	(44)	181
<b>(Ganancia) pérdida actuarial por beneficios definidos</b>	<b>(307)</b>	<b>1.265</b>
<b>Conciliación de los pasivos netos por beneficios por retiro definidos:</b>		
Pasivos netos por beneficios definidos al inicio del período	\$ 6.665	\$ 5.428
Costo por beneficio definidos reconocidos en resultados	496	466
Remediciones reconocidas en ORI	(307)	1.265
<b>Flujo de efectivo:</b>		
Beneficios pagados del plan	(500)	(494)
<b>Pasivos netos por beneficios definidos al final del período</b>	<b>\$ 6.354</b>	<b>\$ 6.665</b>

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios definidos neto se incluyen en Otro Resultado Integral.

El monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos se presenta a continuación:

	2024	2023
Valor actual de la obligación por beneficios por retiro definidos	\$ 6.354	\$ 6.665
<b>Pasivo neto derivado de la obligación por beneficios definidos</b>	<b>\$ 6.354</b>	<b>\$ 6.665</b>

La tasa de descuento se establece en una tasa libre de riesgo. Las primas son determinadas sobre la base del salario actual.

La diferencia entre los cálculos actuariales fiscal y bajo NIIF se basan en la normatividad aplicada para cada cálculo, el valor del cálculo actuarial fiscal por \$5.905 se obtuvo mediante utilización de tasas definidas en la reglamentación del Decreto tributario 1625 de 2016 y 2783 de diciembre de 2001, mientras que el cálculo bajo NIIF por \$6.353 se basa en tasas de mercado como lo establece la NIC 19.



## 22. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

	2024	2023
Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	\$ 7.036	\$ 6.481
Commodities	2.618	3.799
<b>DERIVADOS</b>	<b>9.654</b>	<b>10.280</b>
Otros pasivos financieros		
Otros pasivos con terceros	2	1.932
<b>OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>2</b>	<b>1.932</b>
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 9.656</b>	<b>\$ 12.212</b>

Los instrumentos financieros (forwards y commodities) se miden al valor razonable. Se reconoce el efecto en los resultados, en el momento de la liquidación del instrumento.

Al cierre de 2024, han disminuido en un 57% las toneladas de materia prima cubiertas con commodities con respecto al corte de diciembre 2023, por tanto, las pérdidas estimadas son menores debido a los precios pactados en comparación a los precios de mercado. Por el contrario, el aumento del 62% en dólares cubiertos con forwards y la devaluación del 15% al cierre de diciembre con respecto al mismo mes del año 2023, impactaron en la valoración de las posiciones pendientes de liquidar.

## 23. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

	2024	2023
Pasivos por arrendamiento - derechos de Uso	\$ 29.134	\$ 22.684
Anticipos recibidos de clientes	543	196
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
Impuesto a los alimentos ultraprocesados	18.997	15.356
IVA	17.563	11.248
Industria y comercio	8.036	9.558
Retención en la fuente a terceros	6.151	9.086
Otros	365	140
<b>TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>80.789</b>	<b>68.268</b>
<b>Porción corriente</b>	<b>\$ 66.623</b>	<b>\$ 57.746</b>
<b>Porción no corriente</b>	<b>\$ 14.166</b>	<b>\$ 10.522</b>

A partir del 1° de noviembre de 2023, empezó a regir el artículo 54 de la ley 2277 de 2022, que creó el impuesto a los productos comestibles ultraprocesados industrialmente y/o con alto contenido de azúcares añadidos, sodio o grasas saturadas. Los responsables de liquidar y pagar el impuesto, que es de carácter monofásico, serán únicamente los productores o los importadores, quienes deberán cobrar y discriminar en la factura de venta las siguientes tarifas: 10% en 2023, 15% a partir de enero de 2024 y 20% a partir del enero de 2025. En el caso de las Zonas Francas, el impuesto se liquidará en el momento de la nacionalización de los productos, y por último, este impuesto no da derecho a impuestos descontables. Las categorías de productos de la Compañía que quedan gravadas con el impuesto, siempre y cuando superen los niveles de azúcares añadidos, sodio o grasa saturada establecidas en la ley son dulcería, chocolatería, galletería, helados, salsa y conservas.

	2024	2023
1 año o menos	\$ 14.966	\$ 12.159
Entre 1 y 3 años	14.162	10.315
3 años o mas	5	210
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 29.133</b>	<b>\$ 22.684</b>

El pasivo por derechos de uso corresponde al reconocimiento de las obligaciones originadas por los contratos de arrendamiento de bienes muebles e inmuebles que cumplan los requisitos de la NIIF 16- Arrendamientos. El plazo promedio de arrendamiento es de 5 años para el 2024 y 2023.

El gasto por intereses por pasivos por arrendamiento - derechos de uso a diciembre 2024 y 2023 es de \$5.616 y \$5.568, respectivamente.

## 24. RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS

	2024	2023
Legal	\$ 9.600	\$ 9.600
Para proyectos de adquisición de maquinaria no gravada	106.472	71.448
Para protección de activos	73	73
Aplicación impuesto a la riqueza	(2.734)	(2.734)
<b>Total Reservas</b>	<b>113.411</b>	<b>78.387</b>
Resultados del ejercicio	136.395	129.884
Utilidades acumuladas - Reclasificación ORI	15.180	16.161
Ajustes de adopción NIF	160.862	160.862
<b>TOTAL RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS</b>	<b>\$ 425.848</b>	<b>\$ 385.294</b>

En reunión del 19 de marzo de 2024 de la Asamblea General de Accionistas, se apropiaron \$35.024 de las utilidades para destinarlos a la reserva "Para proyectos de adquisición de maquinaria, no gravada", quedando esta con un saldo de \$106.472.

#### a) Reserva legal

La reserva legal corresponde a la establecida por la Ley, la cual exige que se reserve el 10% de las utilidades de cada año hasta llegar al límite del 50% del capital social, el cual ya fue alcanzado.

	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ 9.600	\$ 9.515
Aumento reserva legal	0	85
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 9.600</b>

## 25. OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO

	2024	2023
a) Superávit de revaluación	\$ 126.987	\$ 92.295
b) Variaciones ORI método de participación	79.472	842
c) Reservas de cobertura de flujos de efectivo	\$ (6.151)	\$ (6.682)
Pérdidas por planes de beneficios definidos	(3.458)	(3.479)
<b>TOTAL OTRAS PARTIDAS DEL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 196.850</b>	<b>\$ 82.976</b>

#### a) Superávit de revaluación

	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ 92.295	\$ 92.295
Incremento sobre la revaluación de propiedades	52.532	0
Pasivo por impuesto diferido surgido sobre la revaluación	(17.840)	0
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 126.987</b>	<b>\$ 92.295</b>

#### b) Variaciones ORI método de participación

	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ 84	\$ 61.235
Reconocimiento variaciones patrimoniales del periodo	77.649	(60.393)
Disposición inversión - Reclasificación ganancias acumuladas	981	0
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ 79.472</b>	<b>\$ 842</b>

c) Reservas de Cobertura de flujo de efectivo	2024	2023
Saldo al inicio del año	\$ (6.682)	\$ (6.392)
Pérdida (utilidad) en liquidación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	2.390	(923)
Contratos sobre moneda extranjera	874	4.643
Contratos de commodities	(2.446)	(4.165)
Impuesto a las ganancias relacionado con las ganancias /pérdidas reconocidas en otro resultado integral	(287)	155
<b>Saldo al final del año</b>	<b>\$ (6.151)</b>	<b>\$ (6.682)</b>

Las ganancias o pérdidas acumuladas sobre el cambio de valor razonable de los instrumentos de cobertura que son reconocidos y acumulados bajo el rubro de cobertura de flujos de efectivo son reclasificadas a ganancias o pérdidas sólo cuando los contratos son liquidados.

Las utilidades y pérdidas acumuladas, que surgen de cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura reclasificadas desde el patrimonio a las ganancias o pérdidas durante el año, se incluyen en las siguientes partidas:

	2024	2023
Ingreso por contratos de cobertura de divisas	\$ 1.000	\$ 3.385
Mayor costo de ventas por contratos de cobertura de commodities	(3.390)	(2462)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ (2.390)</b>	<b>\$ 923</b>

Cobertura	Cantidad de contratos	Valor cubierto	(Pérdida) ganancia valoración \$
Commodities:			
Maíz	23	2.921 TON	(224)
Azúcar	88	4.400 TON	(1.106)
Trigo	69	9.389 TON	(896)
Aceite de palma	77	1.925 TON	(202)
Aceite de soya	12	320 TON	(142)
Forwards	23	USD 20.300.000	(6.890)
<b>TOTAL</b>	<b>292</b>		<b>(9.460)</b>

## 26. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período para las operaciones que continúan:

	2024	2023
Ventas Nacionales	\$1.880.025	\$ 2.290.810
Descuentos	(166.830)	(318.079)
Devolución	(8.016)	(12.913)
<b>TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES</b>	<b>1.705.179</b>	<b>1.959.818</b>
Ventas de Exportación (US\$118,3 millones en 2024 y US\$156,3 millones en 2023)	487.648	650.804
<b>TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES</b>	<b>\$ 2.192.827</b>	<b>\$ 2.610.622</b>

Las ventas en el mercado nacional disminuyen por la nueva estrategia de comercialización mencionada en la Nota 5. Las ventas de exportación disminuyen principalmente por:

- a) Las exportaciones del portafolio de galletería las realizó COLOMBINA S.A. hasta octubre del 2023. Por razones estratégicas para lograr mayor competitividad, a partir de esa fecha dichas exportaciones las realiza directamente la Compañía Colombina del Cauca, entidad que fabrica los productos y,
- b) Los ingresos por las exportaciones se han afectado desfavorablemente por la revaluación promedio del año del 1% del peso respecto al dólar.

Se presentan los ingresos de la Compañía por segmentos de operación:

	Ingreso por segmento	
	2024	2023
Dulcería	\$ 702.648	\$ 804.193
Galletería	471.748	727.032
Representados	425.629	396.576
Conservas	225.780	236.970
Chocolatería	189.197	211.639
Helados	177.825	234.212
<b>TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>\$ 2.192.827</b>	<b>\$ 2.610.622</b>

## 27. GASTOS DE VENTAS

	2024	2023
Fletes y gastos portuarios	\$ 111.506	\$ 154.926
Beneficios a empleados	104.257	136.937
Publicidad, promociones y otros	71.594	82.494
Depreciaciones	29.760	27.687
Personal temporal	19.350	23.587
Suministros	18.492	21.030
Otros servicios	12.834	15.433
Honorarios	10.093	7.812
Impuestos	9.985	11.343
Operador logístico	8.690	9.486
Arrendamientos	5.516	5.784
Otros gastos	3.207	10.117
Seguros	3.182	3.114
Gastos de viaje	3.010	3.512
Convenciones	2.256	2.152
Regalías	99	84
<b>TOTAL GASTOS DE VENTAS</b>	<b>\$ 413.831</b>	<b>\$ 515.498</b>

## 28. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

	2024	2023
Beneficios a empleados	\$ 30.139	\$ 27.091
Mantenimiento	16.011	19.672
Impuesto transacciones financieras	8.589	9.340
Servicios	6.158	5.695
Otros gastos generales	4.154	3.515
Honorarios	4.122	3.347
Amortizaciones	2.366	4.155
Depreciaciones	1.508	1.482
Gastos de viaje	1.376	821
Seguros	706	654
Impuestos	349	341
Arrendamiento	247	216
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>\$ 75.725</b>	<b>\$ 76.329</b>

## 29. OTROS INGRESOS Y GASTOS DE OPERACIÓN NETO

	2024	2023
Otros Ingresos de actividades de operación:		
Por recuperaciones de otros costos	\$ 23.312	\$ 10.211
Otros ingresos	9.554	8.882
Por ajuste valor razonable de activos financieros	4.160	10.980
Dividendos de participación de patrimonio	2.549	916
Por cambio en el valor razonable de la propiedad de inversión	540	7.213
Arrendamiento de maquinaria	96	204
Propiedad de inversión	5	6
<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 40.216</b>	<b>\$ 38.412</b>
Otros gastos de operación		
Otros gastos	\$ 4.199	\$ 4.308
Donaciones en efectivo	3.886	3.629
Demandas y litigios	190	688
Venta de activos	28	349
Costos asociados a maquinaria arrendada	12	12
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>\$ 8.315</b>	<b>\$ 8.986</b>
<b>TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 31.901</b>	<b>\$ 29.426</b>

## 30. GASTOS FINANCIEROS

	2024	2023
Intereses por préstamos bancarios	\$ 136.421	\$ 130.244
Intereses por bonos	17.911	30.130
Intereses en pasivos por arrendamientos	5.616	5.568
Otros gastos por interés	1.037	1.097
<b>TOTAL DE GASTOS POR INTERESES</b>	<b>\$ 160.985</b>	<b>\$ 167.039</b>
Otros costos financieros	2.236	2.652
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 163.221</b>	<b>\$ 169.691</b>

## 31. INGRESOS FINANCIEROS

	2024	2023
Ingresos por intereses:		
Otros préstamos, depósitos y partidas por cobrar	\$ 12.261	\$ 22.118
Depósitos bancarios	974	2.130
<b>TOTAL INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 13.235</b>	<b>\$ 24.248</b>

## 32. (PÉRDIDA) UTILIDAD POR DIFERENCIA EN CAMBIO NO OPERACIONALES

	2024	2023
<b>(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio de activos y pasivos no operacionales</b>	<b>\$ (1.823)</b>	<b>\$ 6.852</b>

Corresponde a la diferencia en cambio de las partidas en moneda extranjera existentes en bancos, obligaciones financieras y otros activos y pasivos no operacionales, que afectaron los resultados del período.

## 33. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Conforme a las definiciones de la NIC 24, una transacción entre partes relacionadas es una transferencia de recursos, servicios u obligaciones entre la entidad que informa los estados financieros y una parte relacionada, con independencia de que se cargue o no un precio.

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros, las siguientes condiciones son consideradas para determinar las partes relacionadas de Colombina S.A.:

- ◆ Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Colombina S.A., si esa persona: ejerce control o control conjunto, influencia significativa, o es un miembro del personal clave de la gerencia de la Compañía que informa o de una controladora de la Compañía.



Una entidad está relacionada con Colombina S.A., si:

- ◆ Es miembro del Grupo Empresarial Colombina.
- ◆ Es una asociada o un negocio conjunto de la entidad o de otra entidad del grupo.
- ◆ La entidad está controlada por una persona que ejerza control o influencia significativa en Colombina S.A.
- ◆ Una persona que ejerce control sobre Colombina S.A., es miembro del personal clave de la gerencia o ejerce influencia significativa sobre esta entidad.  
La entidad proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Colombina S.A.

Personal clave de la gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, directa o indirectamente, incluyendo cualquier director o administrador (sea o no ejecutivo) de la entidad.

Dando cumplimiento a las exigencias sobre las revelaciones de la NIC 24, presentamos en las notas, en los grupos correspondientes las revelaciones sobre transacciones con "Partes Relacionadas", así:

El detalle de cuentas por cobrar y pagar con partes relacionadas se detalla en las Notas 6 y 18.

Las transacciones entre Colombina S.A., y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Compañía, se revelan a continuación:

#### a) Transacciones comerciales con subsidiarias

La Compañía realizó las siguientes transacciones comerciales con partes relacionadas que son miembros del Grupo:

	Compra de Producto Terminado a:	
	2024	2023
Colombina del Cauca S.A.	\$ 336.024	\$ 606.814
Distribuidora Colombina Ltda.	203.613	235.171
<b>TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA</b>	<b>\$ 539.637</b>	<b>\$ 841.985</b>

	Venta de Producto Terminado a:	
	2024	2023
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 639.920	\$ 0
Colombina Candy Co.	126.652	142.484
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	74.186	123.037
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A. Capsa	24.755	64.610
Colombina del Perú S.A.C.	34.954	46.968
Colombina de Venezuela C.A.	51.464	40.992
Colombina de Chile Ltda.	30.259	42.174
Fiesta Colombina S.L.U.	18.526	23.538
Colombina de Puerto Rico LLC.	8.299	15.095
Colombina del Cauca S.A.	13.649	15.459
Colombina de República Dominicana S.A.S.	3.104	8.626
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	6.939	0
<b>TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA</b>	<b>\$ 1.032.707</b>	<b>\$ 522.983</b>

#### b) Préstamos a personal directivo de la Admón.

Conformado por el Grupo de Vicepresidentes y Gerentes Corporativos

	2024	2023
<b>Préstamos a personal directivo de la Admón</b>	<b>\$ 266</b>	<b>\$ 203</b>

#### c) Compensación del personal directivo de la Controladora

La compensación del Presidente Ejecutivo y vicepresidentes fue así:

	2024	2023
<b>Compensación del personal</b>	<b>\$ 10.485</b>	<b>\$ 9.632</b>

El detalle de los pagos al personal directivo se presenta en anexo a la Asamblea General de Accionistas, conforme lo requiere el art. 446 del Código de Comercio.

#### d) Otras transacciones con partes relacionadas

A continuación, se presentan las otras transacciones con las Compañías subsidiarias:

	2024	2023
<b>Servicios y arrendamientos pagados:</b>		
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	\$ 34.749	\$ 41.610
Chicles Colombina S.A.	377	377
Comexa de Colombia S.A.	78	106
Conservas Colombina S.A. La Constancia S.A	11	22
<b>TOTAL SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PAGADOS</b>	<b>\$ 35.215</b>	<b>\$ 42.115</b>
<b>Prestación de servicios de producción:</b>		
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	\$ 1.356	\$ 1.356
Comexa de Colombia S.A.	269	182
<b>TOTAL PRESTACIÓN DE SERVICIO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>\$ 1.625</b>	<b>\$ 1.538</b>
<b>TOTAL COMPRAS POR SERVICIOS</b>	<b>\$ 36.840</b>	<b>\$ 43.653</b>
<b>Servicio de Energía</b>		
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	1.605	1.052
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>\$ 1.605</b>	<b>\$ 1.052</b>
<b>Intereses recibidos:</b>		
Arlequín Comercial S.A.	11.565	14.986
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>\$ 11.565</b>	<b>\$ 14.986</b>
<b>Intereses recibidos:</b>		
Fiesta Colombina S.L.U.	70	3.564
<b>TOTAL INTERESES RECIBIDOS</b>	<b>\$ 70</b>	<b>\$ 3.564</b>
<b>Recuperación de gastos y servicios:</b>		
Distribuidora Colombina Ltda.	13.626	0
Colombina del Cauca S.A.	167	1.079
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	48	213
Comexa de Colombia S.A.	0	30
<b>TOTAL RECUPERACIONES DE GASTOS Y SERVICIOS</b>	<b>\$ 13.841</b>	<b>\$ 1.322</b>
<b>Arrendamientos recibidos:</b>		
Colombina del Cauca S.A.	96	204
<b>TOTAL ARRENDAMIENTOS RECIBIDOS</b>	<b>\$ 96</b>	<b>\$ 204</b>
<b>Venta de materia prima:</b>		
Colombina del Cauca S.A.	59.971	70.555
<b>TOTAL VENTA MATERIA PRIMA</b>	<b>\$ 59.971</b>	<b>\$ 70.555</b>

### e) Garantías sobre préstamos

Al cierre del año, Colombina S.A. respalda préstamos de las Subsidiarias así:

Subsidiaria	Banco	Valor cubierto	Monto	Col \$
Fiesta Colombina S.L.U.	Santander	18-mar-26	€ 2.500.000	\$ 11.452
Fiesta Colombina S.L.U.	BBVA	01-jun-28	€ 10.000.000	45.807
Colombina Candy Inc.	Davivienda	11-sept-26	U\$ 9.000.000	39.682
Colombina del Perú S.A.C.	Crédito	03-sept-25	U\$ 1.000.000	4.409
Colombina del Cauca S.A.	Bancolombia	20-may-27	\$	1.535
Colombina del Cauca S.A.	Banco Bogotá	20-may-29	\$	8.333
			<b>U\$ 10.000.000</b>	
			<b>€ 12.500.000</b>	<b>\$ 111.218</b>

## 34. DIVIDENDOS DECRETADOS

En marzo 2024 se decretó un dividendo no gravable de \$252 por acción, a pagar en dinero en doce cuotas mensuales iguales, a partir de abril de 2024, por un monto de \$94.859.

## 35. UTILIDAD POR ACCIÓN

	2024	2023
Provenientes de operaciones que continúan	\$ 362	\$ 339
<b>UTILIDAD POR ACCIÓN</b>	<b>362</b>	<b>339</b>
Ganancias usadas en el cálculo de ganancias por acción básicas provenientes de la utilidad neta del período	\$ 136.395	\$ 129.884
Promedio ponderado de acciones ordinarias para efecto de readquisición de acciones.	376.426.232	383.419.660

## 36. PASIVOS CONTINGENTES

	2024	2023
Pasivos contingentes incurridos:		
(a) Litigios laborales	\$ 210	\$ 270
(b) Otras contingencias	0	1.499
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>\$ 210</b>	<b>\$ 1.769</b>

**a) Litigios Laborales:**

Los pasivos contingentes por litigios laborales corresponden a demandas que los ex empleados interponen a la Compañía por accidentes en sus instalaciones y reclamación de prestaciones que, según estudio de Abogados especialistas en litigios, son de probabilidad remota en ser cobradas.

**b) Procesos tributarios aduaneros, así:**

El proceso mediante el cual la DIAN realizó cargos a la Compañía en 2012 pretendiendo imponer sanciones por diferencia en el porcentaje de arancel en importación de leche, fue fallado en contra de la Compañía. En julio de 2024, en cumplimiento de las sentencias proferidas por el Consejo de Estado y la Liquidación de la Resolución oficial de corrección de la DIAN, se efectuó el pago correspondiente. Con ello, se resolvió de manera definitiva el proceso.

## 37. HECHOS POSTERIORES

No se han presentado hechos materiales significativos entre el 31 de diciembre de 2024 y la fecha de este informe que deban ser revelados.



RESUMEN  
INFORMATIVO  
2024



**Colombina**  
El sabor es infinito





# RESUMEN INFORMATIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto valor acción expresada en pesos).

	2024	2023
Activos totales	\$ 2.411.699	\$ 2.206.571
Pasivo total	1.769.803	1.719.103
Ventas netas	2.192.827	2.610.622
Utilidad neta del ejercicio	136.395	129.884
Valor patrimonial de la acción	1.705	1.295
<b>ACCIONES:</b>		
Acciones en circulación	376.426.232	376.426.232
Valor nominal	51	51
<b>BALANCE:</b>		
Inventarios	190.677	275.694
Cuentas por cobrar a clientes corrientes	143.391	180.822
Activos corrientes	500.707	617.319
Propiedades, planta y equipo	679.587	601.436
Obligaciones Financieras corto plazo	95.049	218.504
Pasivos corrientes	654.079	835.149
Pasivos por beneficios a empleados largo plazo	7.246	8.294
Patrimonio	641.896	487.468
<b>CAPITAL:</b>		
Autorizado	30.600	30.600
Suscrito y pagado	19.198	19.198
<b>DIVIDENDOS:</b>		
Decretados	94.859	62.422
Pagados	91.810	41.756
Decretado por acción	252,00	164,70

