



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS

INTERMEDIOS CONDENSADOS

CONSOLIDADOS *(Información no auditada)*

AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE LA REVISION DE INFORMACIÓN FINANCIERA DE PERIODOS INTERMEDIOS

A los accionistas de
COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS:

Introducción

He revisado el estado de situación financiera intermedia *consolidado condensado* adjunto de *Colombina S.A. y Subsidiarias*, al 30 de septiembre de 2025, y los correspondientes estados intermedios *consolidados condensados* de resultados y otros resultados integrales por el periodo de tres y *nueve* meses terminados en dicha fecha, y de cambios en el patrimonio neto y flujos de efectivo por el periodo de *nueve* meses terminado en dicha fecha y el resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para estados financieros condensados de acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios, basada en mi revisión.

Alcance de la Revisión

He realizado mi revisión de información financiera intermedia de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410 “Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad” incluida en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. Una revisión de información financiera intermedia consiste en hacer preguntas, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables, y aplicar procedimientos de revisión analítica y la aplicación de otros procedimientos de revisión. Una revisión de información financiera intermedia es sustancialmente menor que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos de importancia material que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría sobre los estados financieros intermedios.

Conclusión

Basado en mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me haga pensar que la información financiera intermedia adjunta, no presenta, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de *Colombina S.A. y Subsidiarias* al 30 de septiembre de 2025, así como sus resultados para el periodo de tres y *nueve* meses terminados en esa fecha, y sus flujos de efectivo por el periodo de *nueve* meses terminados en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante “Entidades Relacionadas”) (colectivamente, la “organización Deloitte”). DTTL (también denominada como “Deloitte Global”) así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte www.deloitte.com/co/conozcanos para obtener más información.



Financiera aceptadas en Colombia para estados financieros condensados e instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Otros Asuntos

Los formatos que serán transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia han sido revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera condensada consolidada intermedia adjunta al presente informe.

MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA
MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 10:52:50
-05'00'

13 de noviembre de 2025.



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Cifras en millones de pesos)

	SEP 2025	DIC 2024
ACTIVOS		
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 4)	\$ 43.022	\$ 48.166
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	340.636	283.438
Cuentas por cobrar partes relacionadas (Nota 6)	14.545	17.207
Inventarios (Nota 7)	544.088	504.655
Activos por impuestos (Nota 8)	131.321	57.405
Otros activos no financieros	76.950	57.943
Otros activos financieros	45	194
Total Activos corrientes	1.150.607	969.008
Activos no corrientes		
Propiedades, planta y equipo (Nota 9)	1.339.771	1.279.903
Propiedad de inversión (Nota 10)	64.383	64.383
Plusvalía	9.953	9.953
Activos intangibles distintos de la plusvalía (Nota 11)	116.536	114.317
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	4.963	4.963
Activos por impuestos diferidos	59.145	27.432
Otros activos financieros	135.569	136.049
Total Activos no corrientes	1.730.320	1.637.000
TOTAL ACTIVOS	2.880.927	2.606.008
PASIVOS		
Pasivos Corrientes		
Obligaciones financieras (Nota 12)	271.205	160.174
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	55.682	46.621
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (Nota 13)	504.085	580.967
Cuentas por pagar partes relacionadas	49.010	23.188
Pasivos por impuestos (Nota 14)	52.793	16.066
Otros pasivos financieros (Nota 15)	5.164	9.656
Otros pasivos no financieros corrientes (Nota 16)	108.184	103.414
Total Pasivos corrientes	1.046.123	940.086
Pasivos no corrientes		
Obligaciones financieras (Nota 12)	1.237.244	1.039.724
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	9.103	9.103
Pasivo por impuestos diferidos	43.146	45.154
Títulos Emitidos (Nota 12)	129.400	129.400
Otros pasivos no financieros no corrientes (Nota 16)	75.651	35.220
Total Pasivos no corrientes	1.494.544	1.258.601
TOTAL PASIVOS	2.540.667	2.198.687
PATRIMONIO		
Capital emitido	19.198	19.198
Otras participaciones en el patrimonio	291.130	321.595
Ganancias acumuladas	29.932	66.528
Total Patrimonio	340.260	407.321
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 2.880.927	\$ 2.606.008

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

**MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA**

Manuel Eduardo Rios Zapata
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 11:53:57
-05'00'



Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
Y DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos, excepto la utilidad por acción expresada en pesos)

	SEP 2025	SEP 2024	Tercer trimestre	
			2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias (Nota 17)	\$ 2.630.948	\$ 2.383.141	972.278	\$ 871.052
(-) Costo de ventas	1.722.950	1.531.249	631.743	552.739
Ganancia bruta	907.998	851.892	340.535	318.313
(-) Gastos de administración y venta (Nota 18)	481.600	418.561	176.471	149.476
(-) Gastos por beneficios a los empleados (Nota 19)	222.513	198.255	75.441	68.160
(-) Otros gastos	7.254	9.627	2.711	4.533
(+) Otras ganancias (Nota 20)	27.228	18.724	5.187	5.426
Ganancia por actividades de operación	223.859	244.173	91.099	101.570
Ganancias (pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	312	(5.907)	(478)	(540)
(+) Ingresos financieros	1.255	1.432	503	749
(-) Costos financieros (Nota 21)	136.127	133.337	47.372	46.135
Ganancia antes de impuestos	89.299	106.361	43.752	55.644
Gasto por impuesto de renta corriente	55.396	49.107	25.672	26.538
(Ingreso) por impuesto de renta diferido	(34.524)	(30.913)	(13.566)	(9.755)
Gasto por impuestos	20.872	18.194	12.106	16.783
Ganancia neta	\$ 68.427	\$ 88.167	31.646	\$ 38.861
Total ganancias básicas por acción	182	234	84	103

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

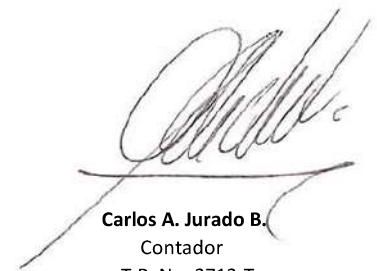


Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA

Manuel Eduardo Rios Zapata
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 11:54:16
-05'00'



Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
Y DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	<u>SEP 2025</u>	<u>SEP 2024</u>	<u>Tercer trimestre 2025</u>	<u>2024</u>
Ganancia neta	\$ <u>68.427</u>	\$ <u>88.167</u>	<u>31.646</u>	\$ <u>38.861</u>
Partidas que no se reclasificarán a resultados				
(Pérdidas) por revaluación	(813)	(308)	0	0
(Pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	<u>(112)</u>	<u>(187)</u>	<u>(39)</u>	<u>(83)</u>
Total partidas que no se reclasificarán a resultados - Neto de impuestos	<u>(925)</u>	<u>(495)</u>	<u>(39)</u>	<u>(83)</u>
Partidas que se reclasificarán a resultados				
Otro resultado integral, diferencias de cambio por conversión	(32.363)	27.022	(14.823)	7.117
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	<u>2.823</u>	<u>3.080</u>	<u>(1.035)</u>	<u>1.045</u>
Total partidas que se reclasificarán a resultados - Neto de impuestos	<u>(29.540)</u>	<u>30.102</u>	<u>(15.858)</u>	<u>8.162</u>
Total otro resultado integral	<u>(30.465)</u>	<u>29.607</u>	<u>(15.897)</u>	<u>8.079</u>
Resultado integral total	\$ <u><u>37.962</u></u>	\$ <u><u>117.774</u></u>	<u><u>15.749</u></u>	\$ <u><u>46.940</u></u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

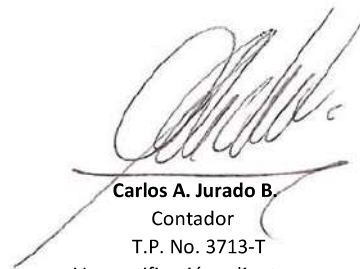


Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL EDUARDO
RIOS ZAPATA

Manuel Eduardo Rios Zapata
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 11:54:29
-05'00'

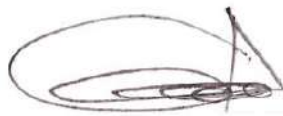


Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	SEP 2025	SEP 2024
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Ganancia neta	\$ 68.427	\$ 88.167
Gasto del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	20.872	18.194
Gasto por intereses reconocidos en resultados	133.505	130.058
(Incremento) en inventarios	(42.278)	(57.664)
(Incremento) en cuentas por cobrar de origen comercial	(49.546)	(65.748)
(Incremento) en otras cuentas por cobrar	(9.088)	(16.687)
(Disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	(87.454)	(66.946)
(Disminución) en otras cuentas por pagar	(8.238)	(4.849)
Depreciaciones y amortizaciones	79.418	75.133
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	4.120	2.731
(Ganancia) pérdida de moneda extranjera no realizada	(7.760)	5.797
(Ganancia) pérdida por la disposición de activos no corrientes	(9.026)	82
Total ajustes para conciliar la ganancia	24.525	20.101
Flujos de efectivo netos procedentes de operaciones	92.952	108.268
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados	(89.225)	509
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	3.727	108.777
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	28.286	115
Compras de propiedades, planta y equipo	(83.290)	(95.954)
Compras de activos intangibles	(7.384)	(9.062)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de inversión	(62.388)	(104.901)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos	1.149.960	1.227.045
Reembolsos de préstamos	(825.201)	(952.977)
Intereses pagados	(135.515)	(134.579)
Dividendos pagados	(76.226)	(68.096)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(34.084)	(25.221)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	78.934	46.172
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	20.273	50.048
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(25.417)	19.671
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	48.166	50.295
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	\$ 43.022	\$ 120.014

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA
Manuel Eduardo Rios Zapata

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 11:54:43
-05'00'

Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto

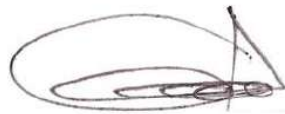


Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	Capital Emitido	Reserva Legal	Otras Reservas	Otras Participaciones en el Patrimonio	Ganancias Acumuladas	TOTAL
Saldo 31 diciembre 2024	19.198	9.600	(231.090)	321.595	288.018	407.321
Ganancia neta	0	0	0	0	68.427	68.427
Otro resultado integral	0	0	0	(30.465)	0	(30.465)
Resultado integral total	0	0	0	(30.465)	68.427	37.962
Dividendos decretados	0	0	0	0	(105.023)	(105.023)
Apropiación de reservas	0	0	20.648	0	(20.648)	0
Saldo 30 de septiembre 2025	19.198	9.600	(210.442)	291.130	230.774	340.260
Saldo 31 de diciembre 2023	19.198	9.600	(266.094)	219.942	292.210	274.856
Ganancia neta	0	0	0	0	88.167	88.167
Otro resultado integral	0	0	0	29.607	0	29.607
Resultado integral total	0	0	0	29.607	88.167	117.774
Dividendos decretados	0	0	0	0	(94.859)	(94.859)
Apropiación reservas y otros cambios	0	0	35.003	0	(35.003)	0
Saldo 30 de septiembre 2024	19.198	9.600	(231.091)	249.549	250.515	297.771

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL
EDUARDO
RIOS ZAPATA
Manuel Eduardo Rios Zapata

Digitally signed by
MANUEL EDUARDO RIOS
ZAPATA
Date: 2025.11.13
11:54:56 -05'00'

Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto



Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta

CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador Público, bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados, certificamos:

Que para la emisión del Estado Consolidado de Situación Financiera al 30 de septiembre de 2025, y los correspondientes Estados de Resultados, de Otros Resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio, y de Flujo de Efectivo, relativos al período de nueve meses terminado en dicha fecha, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales y que dichos estados financieros han sido tomados fielmente de los libros contables de la matriz y subordinadas, por consiguiente:

- Los activos y pasivos de las sociedades existían en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.
- Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



Alfredo Fernández de Soto S.
Representante Legal



Carlos A. Jurado B.
Contador - T.P. No.3713-T

Cali, noviembre 12 de 2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS

Para el periodo terminado el 30 de septiembre 2025, septiembre 2024 y diciembre 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y los valores en moneda extranjera que se expresan por su denominación)

1. Información general

Colombina S.A. y sus subsidiarias (en adelante, el Grupo Empresarial, la Compañía, o Colombina, indistintamente) constituyen un Grupo Empresarial de la industria de alimentos con operaciones en Colombia, Norte América, Centro América, Región Andina, España y Asia constituido por 24 sociedades, 12 compañías ubicadas en Colombia y 12 en el exterior.

La sociedad controlante es Colombina S.A. una sociedad colombiana, constituida en 1932, con domicilio principal en el Municipio de Zarzal (Valle del Cauca), con el objeto de fabricar y comercializar toda clase de productos alimenticios, para consumo humano y animal, frescos, procesados y enlatados de cualquier especie, derivados del azúcar, cacao, café, harina de trigo, harina de maíz y demás cereales, frutas, vegetales, carnes, lácteos y sus derivados. Su duración legal se extiende hasta el año 2047.

2. Bases de preparación

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados se han preparado de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad – NIC 34 “Informes financieros intermedios”, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Internacional Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés). Estos Estados Financieros Intermedios Condensados no incluyen toda la información y revelaciones normalmente requeridas para los estados financieros anuales completos y deben leerse junto con los Estados Financieros de la Compañía, a diciembre 31 de 2024, y que se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada, por el Decreto 1611 de 2022, Decreto 938 de 2021 y anteriores, las NCIF aplicables se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).

Adicionalmente, la Compañía en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica los siguientes criterios contables que difieren al de las NIIF emitidas por el IASB:

Decreto 2131 de 2016 – Mediante el cual se determina revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, y en el caso de conmutaciones pensionales parciales, de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

2.1. Bases de medición

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o al valor razonable al final del período sobre el que se informa. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios en la fecha en que se lleva a cabo la transacción.

2.2. Bases de consolidación

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados incluyen información financiera del Grupo Empresarial conformado por Colombina S.A. y sus subsidiarias. Son subsidiarias todas las entidades controladas por la Compañía. La Compañía controla una entidad, cuando tiene derecho a obtener unos rendimientos variables por su participación, y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se homologan las políticas contables de las subsidiarias.

En la consolidación se eliminan las transacciones entre compañías, los saldos y las utilidades no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo.

2.3. Moneda Funcional y de presentación.

Los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional de Colombina S.A.

3. Información material sobre políticas contables

Las políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados son consistentes con las utilizadas en la preparación de los Estados Financieros anuales preparados bajo las Normas Colombianas de Información Financiera (NCIF). No ha habido cambios o nuevas políticas que requieran su revelación. Las interpretaciones y enmiendas de la norma contables efectivas en Colombia a partir del 1 de enero de 2025 no han representado cambios relevantes a las políticas de la compañía.

Los juicios contables y supuestos significativos aplicados en estos Estados Financieros Intermedios Consolidados Condensados son los mismos que los aplicados en los Estados Financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2024.

4. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y sus equivalentes incluyen, dinero en caja, bancos e inversiones a corto plazo, no existen restricciones sobre el efectivo. El saldo se descompone así:

	Sep 2025	Dic 2024
Efectivo en caja	\$ 1.473	\$ 878
Efectivo en bancos (*)	39.779	46.371
TOTAL EFECTIVO	41.252	47.249
Inversiones a corto plazo equivalentes al efectivo	1.770	917
TOTAL EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.770	917
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 43.022	\$ 48.166

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	Sep 2025		Dic 2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	5.240.883	\$ 20.446	3.965.945	\$ 17.486
Euros (EUR)	420.901	1.928	307.558	1.409
Pesos Chilenos (CLP)	381.585.936	1.549	831.793.664	3.697
Soles (PEN)	5.142.294	5.740	2.023.822	2.367
Quetzales (GTQ)	1.715.448	874	7.532.374	4.310
Bolivianos (BOB)	1.947.889	1.092	5.071.002	3.212
Lempiras (HNL)	10.146.057	1.505	3.435.824	594
Pesos Dominicanos (DOP)	16.361.038	1.019	29.492.170	2.121
Colones (CRC)	186.751.876	1.440	68.660.477	590
Libras Esterlina (GBP)	137	1	137	1
Árabes Unidos (AED)	32.518	35	0	0
TOTAL COP		\$ 35.629		\$ 35.787

5. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

	Sep 2025	Dic 2024
Cuentas por cobrar comerciales:		
A clientes nacionales	\$ 134.996	\$ 116.514
A clientes del exterior	181.921	150.931
Deterioro	(2.871)	(1.937)
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	314.046	265.508
Otras cuentas por cobrar	31.553	22.893
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31.553	22.893
TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR COBRAR	\$ 345.599	\$ 288.401
Porción corriente	\$ 340.636	\$ 283.438
Porción no corriente	\$ 4.963	\$ 4.963

Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito

	Sep 2025	Dic 2024
Saldo inicial	\$ (1.937)	\$ (2.874)
Castigos	0	1.686
(Incremento)	(1.080)	(691)
Ganancias (pérdidas) en conversión de moneda extranjera	146	(58)
Saldo final	\$ (2.871)	\$ (1.937)

6. Cuentas por cobrar a partes relacionadas

	Sep 2025	Dic 2024
Colombina de Venezuela C.A.	\$ 14.332	\$ 16.345
Accionistas	213	862
TOTAL	\$ 14.545	\$ 17.207

La cuenta por cobrar a Colombina de Venezuela C.A., corresponde a saldos de transacciones comerciales, esta parte relacionada no se consolida en estos Estados Financieros.

7. Inventarios

	Sep 2025	Dic 2024
Producto terminado	\$ 292.422	\$ 244.373
Materias primas y materiales	139.612	131.947
Inventario en tránsito	49.831	63.387
Repuestos	42.865	45.155
Productos en proceso	21.370	20.674
Deterioro	(2.012)	(881)
TOTAL INVENTARIO	\$ 544.088	\$ 504.655
Movimiento del deterioro		
Saldo inicial	\$ (881)	\$ (1.577)
Incremento	(2.845)	(2.446)
Castigos	1.703	3.154
Efecto por conversión de moneda extranjera	11	(12)
Saldo Final	\$ (2.012)	\$ (881)

Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

El valor de los inventarios reconocido como costo de ventas durante el período con respecto a las operaciones que continúan fue de \$ 1.722.950 en 2025 y 1.531.249 en 2024.

Criterios para el registro del deterioro.

La Compañía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario, considerando para ello la edad de inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor neto de realización.

8. Activos por impuestos

	Sep 2025	Dic 2024
Saldo a favor por Renta	\$ 47.618	\$ 49.190
Retenciones en la fuente renta	68.786	768
Anticipos de Renta	14.917	7.447
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTOS	\$ 131.321	\$ 57.405

El saldo a favor por Renta corresponde principalmente a Colombina S.A., determinado en la declaración de renta del año gravable 2024.

Los anticipos y retenciones en la fuente por renta se originan por las autorretenciones y retenciones practicadas durante el periodo 2025.

9. Propiedades, planta y equipo

	Sep 2025	Dic 2024
Costo	\$ 2.361.636	\$ 2.278.589
Depreciación acumulada y deterioro	(1.021.865)	(998.686)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1.339.771	\$ 1.279.903

A continuación, se presenta el valor neto de las propiedades, planta y equipo por clase de activo:

	Sep 2025	Dic 2024
Maquinaria y equipo	\$ 426.920	\$ 389.504
Vehículos	92.150	110.302
Muebles y enseres	13.929	11.803
Equipo de computo	1.803	2.035
Maquinaria, enseres, vehículo y computo	534.802	513.644
Edificios	506.635	501.304
Maquinaria en montaje	77.944	81.357
Construcciones en curso	1.252	25.385
Propiedades en construcción y montaje	79.196	106.742
Terrenos	91.692	90.600

Maquinaria por derechos de uso	61.518	11.733
Edificios por derechos de uso	44.592	41.149
Vehículos por derechos de uso	21.336	14.731
Activos por derechos de uso	127.446	67.613

TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1.339.771	\$ 1.279.903
---	---------------------	---------------------

Detalle del movimiento del costo y depreciación por clase de activo:

	COSTO					
	Maquinaria- Enseres-vehículos- computo a valor costo	Edificios a costo revaluado	Propiedades en construcción y montaje a valor costo	Terrenos a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	Total
Saldo diciembre 31 de 2023	\$ 1.112.380	\$ 497.530	\$ 108.812	\$ 78.217	\$ 123.223	\$ 1.920.162
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	105.889	(205)	0	0	74.011	179.695
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	115.445	0	0	115.445
Ventas	(646)	0	0	0	0	(646)
Retiros	(30.704)	0	0	0	(28.287)	(58.991)
Traslado	83.447	35.555	(119.002)	0	0	0
Revaluación	0	70.686	0	8.019	0	78.705
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	24.675	10.518	1.487	4.364	3.175	44.219
Saldo diciembre 31 de 2024	\$ 1.295.041	\$ 614.084	\$ 106.742	\$ 90.600	\$ 172.122	\$ 2.278.589
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	13.764	195	0	0	105.015	118.974
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	69.331	0	0	69.331
Ventas	(27.762)	0	0	0	0	(27.762)
Retiros	(5.663)	0	(179)	0	(35.370)	(41.212)
Traslado	68.823	20.614	(95.331)	4.160	1.734	0
Reclasificado a mantenido para su venta	0	0	0	0	0	0
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	(19.793)	(8.798)	(1.367)	(3.068)	(3.258)	(36.284)
Saldo marzo 31 de 2025	\$ 1.324.410	\$ 626.095	\$ 79.196	\$ 91.692	\$ 240.243	\$ 2.361.636

DEPRECIACION ACUMULADA				
	Maquinaria- Enseres-vehículos- computo a valor costo	Edificios a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, Inmuebles y vehículos	Total
Saldo diciembre 31 de 2023	\$ (735.322)	\$ (97.464)	\$ (89.328)	\$ (922.114)
Venta de activos fijos	532	0	0	532
Retiro de activos fijos	30.398	0	17.664	48.062
Traslados	0	0	0	0
Perdida por deterioro	(87)	0	0	(87)
Gasto por depreciación	(59.616)	(12.139)	(27.919)	(99.674)
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	(17.302)	(3.177)	(4.926)	(25.405)
Saldo diciembre 31 de 2024	\$ (781.397)	\$ (112.780)	\$ (104.509)	\$ (998.686)
Venta de activos fijos	9.667	0	0	9.667
Retiro de activos fijos	4.677	0	18.743	23.420
Traslados	106	0	(106)	0
Perdida por deterioro	(195)	0	0	(195)
Gasto por depreciación	(36.382)	(9.696)	(28.376)	(74.454)
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	13.916	3.016	1.451	18.383
Saldo septiembre 30 de 2025	\$ (789.608)	\$ (119.460)	\$ (112.797)	\$ (1.021.865)

Las siguientes vidas útiles fueron usadas en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios	20 a 80
Maquinaria y equipo	10 a 21
Aeronave	30
Muebles	10
Equipo de Computo	3
Vehículos	4

Activos por derecho de uso

Edificios	5 a 7
Vehículos	3 a 7

10. Propiedades de inversión

Corresponde a las inversiones en bienes raíces medidas al valor razonable:

	Sep 2025	Dic 2024
Propiedad de inversión:		
Terrenos	\$ 55.248	\$ 55.248
Edificios	9.135	9.135
Saldo final	\$ 64.383	\$ 64.383
Saldo al inicio del año	64.383	63.843
Aumento del valor razonable terrenos y edificio en Bogotá	0	1.227
(Disminución) del valor razonable Gachancipá	0	(687)
Saldo al final del año	\$ 64.383	\$ 64.383

11. Activos intangibles distintos de la plusvalía

El Grupo empresarial compró en 2010 a compañías del grupo Nestlé la marca Chocmelos, por \$3.742. Al 31 de diciembre de 2024 se determinó el monto recuperable utilizando el método de Relief From Royalty, con la cual no se evidencia deterioro en el valor.

En 2015, compró las marcas Pogo y Buby por USD 378.849 que corresponden a \$1.193.

En 2016 compró a la empresa Fiesta S.A. las marcas Fiesta, Regaliz, Kojaj, Piruleta, Lilipop entre otras, registradas en libros por €15.276.000 que correspondían a \$48.316. Todas estas son consideradas como activo intangible de vida útil indefinida. Al 31 de diciembre de 2024 se determinó el monto recuperable utilizando la metodología de flujo de caja descontado, con el cual no se evidenció deterioro en el valor.

La inversión para transformación tecnológica corresponde al proyecto de la implementación de SAP S4/Hana y otras aplicaciones correspondientes a compra de licencia de software, consultoría y todos los costos incurridos en el proyecto de implementación. La vida útil aplicable en 2025 para su amortización es de siete años. Durante el año 2025 se continúa realizando adiciones al proyecto de transformación tecnológica de nuevas aplicaciones

A continuación, la composición de los Otros Activos Intangibles:

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
COSTO		
Marcas	\$ 82.577	\$ 82.770
Inversión para transformación tecnológica	51.731	44.347
Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacífico	2.287	2.287
TOTAL COSTO	136.595	129.404
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(20.059)	(15.087)
TOTAL OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 116.536	\$ 114.317
Movimiento de otros intangibles		
Saldo inicial	\$ 114.317	\$ 99.479
Adición inversión para transformación tecnológica	7.384	11.135
Amortización inversión para transformación tecnológica	(4.964)	(4.126)
Adición Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacífico	0	2.147
Efecto por conversión moneda de intangibles	(201)	5.682
Saldo Final	\$ 116.536	\$ 114.317

12. Obligaciones Financieras

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
A. BANCOS		
Préstamos ordinarios (*)	\$ 1.471.723	\$ 1.177.858
Otros Préstamos de corto plazo	34.921	11.872
TOTAL BANCOS	1.506.644	1.189.730
B. BONOS EMITIDOS:		
Bonos ordinarios	131.205	131.460
TOTAL BONOS EMITIDOS	131.205	131.460
C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:		
Contratos de Lease Back.	0	8.108
TOTAL OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS	0	8.108
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 1.637.849	\$ 1.329.298
Porción corriente	\$ 271.205	\$ 160.174
Porción no corriente	\$ 1.366.644	\$ 1.169.124

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	Sep 2025		Dic 2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	21.806.722,14	\$ 85.074	23.190.352,32	\$ 102.250
Euros (EUR)	10.742.475,23	49.206	12.307.440,10	56.376
Pesos Chilenos (CLP)	0	0	180.172.745	801
Soles (PEN)	0	0	5.533.132,56	6.471
Quetzales (QTZ)	20.500.000	10.466	33.400.000	19.101
TOTAL COP		\$ 144.746		\$ 184.999

A continuación, se presenta el vencimiento de las obligaciones financieras

	1 año	2 a 3 años	4 a 5 años	más de 5 años	TOTAL
2025	271.205	855.991	403.177	107.476	1.637.849
2024	160.174	652.699	456.596	59.829	1.329.298

Resumen de condiciones de préstamos:

A. BANCOS:

- Los préstamos ordinarios en pesos colombianos vencen del 2025 al 2034, la tasa de interés promedio se encuentra entre el 10,8% y el 12,5% anual, pagadero en períodos vencidos.
- Los préstamos ordinarios en euros vencen del 2025 al 2028, con tasa de interés promedio de 2,75% al 4,65% nominal anual, pagadero en periodos vencidos.
- Los préstamos ordinarios en dólares vencen del 2025 al 2026, con tasa de interés promedio del 6,20% al 7,51% anual, pagadero en periodos vencidos. En febrero de 2023 se contrató swap de tasa de cambio sobre crédito por U\$10 millones de dólares, el cual establece una tasa de cambio fija para su conversión desde el inicio hasta el final del contrato y una tasa de interés pactada con beneficio de reducción de 13 puntos básicos, fruto del cumplimiento de los indicadores de Desempeño Sostenibles.
- Los préstamos ordinarios en quetzales vencen en el 2027, con tasa de interés del 8,50% anual, pagadero en periodos vencidos.
- El valor de los prestamos ordinarios incluyen intereses causados al cierre de septiembre de 2025 por \$18.996 y diciembre de 2024 por \$20.722.

B. BONOS EMITIDOS:

En julio de 2019 se realizó la colocación en el mercado público de valores de Bonos Ordinarios por \$300.000 millones, con vencimientos del año 2024 al 2029, tasa de interés IPC más 2,63% E.A., e IPC más 3,37% E.A., pagadero en trimestres vencidos. Con la readquisición de bonos en 2023 y 2024 y la cancelación del total de bonos serie 5C, el saldo de los bonos al corte de septiembre de 2025 es de \$129.400.

Los bonos están respaldados por el aval de Colombina del Cauca S.A.

Los intereses correspondientes a bonos a septiembre de 2025 por \$1.805 y diciembre 2024 por \$2.060 se incluyen en las obligaciones financieras de corto plazo.

C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:

La Compañía tomó maquinaria y equipo bajo la modalidad de lease back, a un plazo de 5 años, en julio 2025 fue cancelado de manera anticipada haciendo uso de la opción de compra.

13. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	Sep 2025	Dic 2024
Cuentas comerciales por pagar nacionales	\$ 358.792	\$ 419.546
Cuentas comerciales por pagar del exterior	118.139	144.839
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	476.931	564.385
Otras cuentas por pagar	27.154	16.582
TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS	\$ 504.085	\$ 580.967

Para las cuentas comerciales no se causan intereses porque son canceladas en el corto plazo de acuerdo con los términos pactados con el proveedor.

14. Pasivos por impuestos

	Sep 2025	Dic 2024
Pasivos por impuesto corriente		
Renta y complementarios	\$ 52.793	\$ 16.066
TOTAL PASIVO POR IMPUESTO CORRIENTE	\$ 52.793	\$ 16.066

15. Otros pasivos financieros

	Sep 2025	Dic 2024
Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos <i>forwards</i>	\$ 2.092	\$ 7.036
<i>Commodities</i>	3.070	2.618
TOTAL DERIVADOS	5.162	9.654
Otros pasivos con terceros	2	2
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	\$ 2	\$ 2
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS	\$ 5.164	9.656

El Grupo Empresarial ha designado los derivados (*forwards* y *commodities*) como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo, medidos al valor razonable con cambios en el patrimonio. Se reconoce el efecto en los resultados, en el momento de la liquidación de la cobertura.

Al cierre de septiembre de 2025, han disminuido en un 33% las toneladas de materia prima cubiertas con commodities con respecto al corte de diciembre 2024, por tanto, las pérdidas estimadas son menores debido a los precios pactados en comparación a los precios de mercado. Así mismo, la disminución del 80% en dólares cubiertos con forwards y la revaluación del 12% al cierre de septiembre con respecto a diciembre del año 2024, impactaron en la valoración de las posiciones pendientes de liquidar.

16. Otros pasivos no financieros

	Sep 2025	Dic 2024
Pasivos por arrendamientos - derechos de uso	\$ 115.993	\$ 62.682
Anticipos recibidos de clientes	3.028	1.049
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
Impuesto a Ultraprocesados	17.122	23.083
IVA	16.613	21.036
Retención en la fuente a terceros	15.550	16.580
Industria y Comercio	15.529	14.204
TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	183.835	138.634
Porción corriente	\$ 108.184	\$ 103.414
Porción no corriente	\$ 75.651	\$ 35.220

Detalle de vencimientos de pasivos por arrendamientos

	Sep 2025	Dic 2024
1 año o menos	\$ 40.342	\$ 27.462
Entre 1 y 3 años	60.521	28.175
3 años o mas	15.130	7.045
TOTAL	\$ 115.993	\$ 62.682

El pasivo por arrendamiento corresponde al reconocimiento de las obligaciones originadas por los contratos de arrendamiento de bienes muebles e inmuebles que cumplen los requisitos de la NIIF 16 – Arrendamientos. El plazo promedio de arrendamiento es de 3 años para el 2025 y 2024.

El gasto por intereses por pasivos por arrendamiento – derechos de uso a septiembre 2025 es de \$8.486 y a diciembre de 2024 \$7.159.

17. Ingresos de actividades ordinarias

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período para las operaciones que continúan

	Sep 2025	Sep 2024
Ventas Nacionales	\$ 1.767.936	\$ 1.611.250
Descuentos en Ventas	(235.113)	(221.496)
Devolución en Ventas	(6.302)	(8.281)
TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES	1.526.521	1.381.473
Ventas de Exportación (US\$268,6 Millones en 2025 y US\$250,3 Millones en 2024)	1.104.427	1.001.668
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 2.630.948	\$ 2.383.141

Ingresos por segmento

	Sep 2025	Sep 2024
Dulcería	\$ 1.016.880	\$ 892.641
Galletería	708.293	660.708
Representados	337.826	306.774
Conservas	196.840	185.247
Helados	190.696	169.998
Chocolatería	180.413	167.773
Operaciones que continúan	\$ 2.630.948	\$ 2.383.141

18. Gastos de administración y ventas

	Sep 2025	Sep 2024
Fletes y gastos portuarios	\$ 174.316	\$ 151.183
Publicidad, promociones y otros	91.300	81.267
Depreciaciones	32.188	27.831
Personal temporal	19.260	16.637
Impuestos	17.107	13.043
Operador logístico	15.769	14.595
Arrendamientos	6.464	7.175
Suministros	15.676	16.065
Honorarios	12.910	11.211
Otros servicios	11.607	17.460
Otros gastos	12.178	6.032
Gastos de viaje	6.411	5.526
Seguros	3.700	2.738
Convenciones	2.702	2.480
Amortizaciones	1.357	0
Regalías	337	71
TOTAL GASTOS DE VENTAS	\$ 423.282	\$ 373.314
	Sep 2025	Sep 2024
Mantenimiento	\$ 14.589	\$ 11.613
Impuesto transacciones financieras	9.663	8.070
Otros gastos generales	6.927	3.522
Honorarios	6.754	4.833
Servicios	6.570	7.521
Depreciaciones	4.603	3.763
Amortizaciones	3.615	2.969
Seguros	3.414	1.077
Gastos de viaje	1.136	842
Arrendamiento	571	541
Impuestos	476	496
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 58.318	\$ 45.247
TOTAL GASTOS DE ADMON Y VENTAS	\$ 481.600	\$ 418.561

19. Gastos de beneficios a empleados

	<u>Sep 2025</u>	<u>Sep 2024</u>
Beneficios a empleados ventas	\$ 183.826	\$ 162.447
Beneficios a empleados administración	38.687	35.808
TOTAL GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ <u>222.513</u>	\$ <u>198.255</u>

20. Otras ganancias

	<u>Sep 2025</u>	<u>Sep 2024</u>
Utilidad (pérdida) en venta de activos	\$ 9.026	\$ (166)
Por recuperaciones de otros costos	8.458	9.033
Aprovechamientos	3.390	3.388
Otros ingresos	3.123	3.384
Dividendos de participación de patrimonio	2.496	2.433
Arrendamientos	735	4
Regalías	0	648
TOTAL OTRAS GANANCIAS	\$ <u>27.228</u>	\$ <u>18.724</u>

21. Gastos financieros

	<u>Sep 2025</u>	<u>Sep 2024</u>
Intereses por préstamos bancarios	\$ 116.856	\$ 109.586
Intereses en pasivos por arrendamientos	8.486	5.107
Intereses por bonos	8.102	14.876
Otros gastos por interés	61	489
TOTAL DE GASTOS POR INTERESES	<u>133.505</u>	<u>130.058</u>
Otros costos financieros	2.622	3.279
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	\$ <u>136.127</u>	\$ <u>133.337</u>

22. Información por segmentos

Productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos sobre los que debe informarse

El Grupo Empresarial ha definido los segmentos de operación con base en la estructura por Unidades de Negocio, para las cuales prepara los informes internos, que son revisados regularmente por la Junta Directiva y el Comité de Presidencia encargado de la toma de decisiones, con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento.

Los segmentos a reportar conforme a la NIIF 8 son los siguientes:

Dulcería: Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Zarzal – Colombia, Escuintla – Guatemala y Alcalá de Henares - España, donde se encuentra toda la infraestructura para la producción de dulces, chicles, gomas, masmelos.

Chocolatería: Productos manufacturados en la Planta ubicada en Zarzal – Colombia, donde se encuentra toda la infraestructura para la producción de chocolates y Pasabocas.

Galletería: Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Santander de Quilichao – Colombia y Escuintla - Guatemala, allí se encuentra la infraestructura para la producción de galletas dulces, galletas saladas y pasteles.

Conservas: Productos manufacturados en la Planta ubicada en Tuluá, cuenta con la infraestructura para la producción de salsas y conservas.

Helados: Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Bogotá e Itagüí, cuentan con la infraestructura para la producción de helados, cremas para conos, paletas, tortas y galletas de helado.

Representados: Productos no manufacturados comprados a terceros, comercializados directamente por el grupo empresarial. Dentro de este segmento se encuentran los enlatados de atún y sardinas, café, bebidas, aceite de oliva, alcohol y otros productos importados.

Ingresos y resultados por segmentos

A continuación, los ingresos y resultados del Grupo por segmentos sobre los que debe informarse:

	Ingresos por segmento		Utilidad operacional por segmento	
	Sep 2025	Sep 2024	Sep 2025	Sep 2024
Dulcería	\$ 1.016.880	\$ 892.641	\$ 65.511	\$ 72.548
Chocolatería	180.413	167.773	5.606	16.332
Galletería	708.293	660.708	93.965	100.488
Conservas	196.840	185.247	25.992	24.980
Helados	190.696	169.998	16.711	15.786
Representados	337.826	306.774	16.074	14.039
Operaciones que continúan	\$ 2.630.948	\$ 2.383.141	\$ 223.859	\$ 244.173
Otras ganancias y pérdidas			312	(5.907)
Ingresos financieros			1.255	1.432
Costos financieros			(136.127)	(133.337)
Utilidad antes de impuestos			\$ 89.299	\$ 106.361

Las ganancias por segmento representan las ganancias obtenidas por cada segmento con la distribución de los costos administrativos, de ventas y salarios del personal. Lo anterior representa la información financiera presentada a la Junta Directiva para la toma de decisiones

Activos y pasivos por segmentos

	Sep 2025	Dic 2024
Activos por segmentos		
Dulcería	\$ 797.835	\$ 747.729
Galletería	377.427	311.894
Helados	158.628	126.981
Conservas	124.259	145.215
Chocolatería	59.354	46.503
Representados	32.002	36.700
Activos por segmento totales	\$ 1.549.505	\$ 1.415.022
Activos corporativos	1.331.422	1.190.986
Activos consolidados	2.880.927	2.606.008

Pasivos por segmentos

Dulcería	\$	948.784	\$	821.382
Galletería		417.063		331.386
Helados		192.945		151.665
Conservas		144.772		134.858
Chocolatería		80.169		69.632
Representados		62.144		81.028
Pasivos por segmentos totales		1.845.877		1.589.951
Pasivos corporativos		694.790		608.736
Pasivos consolidados	\$	2.540.667	\$	2.198.687

Con el fin de monitorear el rendimiento de los segmentos y distribución de recursos entre segmentos:

- Los activos como inventarios, propiedad planta y equipo y cartera son asignados a los segmentos sobre los que se informa
- Los pasivos como proveedores y obligaciones financieras excepto los bonos ordinarios emitidos fueron asignados a los segmentos sobre los que se informa.
- Los demás activos y pasivos no mencionados anteriormente se presentan como corporativos.

Otra información del segmento

	Depreciación y amortización		Adiciones a activos no corrientes	
	Sep 2025	Sep 2024	Sep 2025	Sep 2024
Dulcería	31.877	29.129	30.352	43.016
Chocolatería	6.751	6.563	1.167	1.503
Galletería	18.892	17.933	18.102	15.456
Helados	11.267	10.514	4.910	16.799
Conservas	5.990	6.130	4.265	2.575
Representados	4.641	4.864	165	0
Total	79.418	75.133	58.961	79.349
No Asignados			24.329	16.605
TOTAL			\$ 83.290	\$ 95.954

Información geográfica

Se relacionan los ingresos por ubicación geográfica conforme se presenta a la Junta Directiva del Grupo:

	Sep 2025	Sep 2024
Colombia	\$ 1.526.521	\$ 1.381.473
USA y otros mercados internacionales.	375.625	328.887
Región Andina	348.567	300.520
Centroamérica	292.017	285.415
Emea (*)	88.218	86.846
Total Ingresos	\$ 2.630.948	\$ 2.383.141

(*) Europa, Medio Oriente y África

23. Transacciones con partes relacionadas

Conforme a las definiciones de la NIC 24, una transacción entre partes relacionadas es una transferencia de recursos, servicios u obligaciones entre la entidad que informa los estados financieros y una parte relacionada, con independencia de que se cargue o no un precio.

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros, las siguientes condiciones son consideradas para determinar las partes relacionadas de Colombina S.A.:

- Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Colombina S.A., si esa persona: ejerce control o control conjunto, influencia significativa, o es un miembro del personal clave de la gerencia de la Compañía que informa o de una controladora de la Compañía.
- Una entidad está relacionada con Colombina S.A., si:
 - Es miembro del Grupo Empresarial Colombina.
 - Es una asociada o un negocio conjunto de la entidad o de otra entidad del grupo.
 - La entidad está controlada por una persona que ejerza control o influencia significativa en Colombina S.A.
 - Una persona que ejerce control sobre Colombina S.A., es miembro del personal clave de la gerencia o ejerce influencia significativa sobre esta entidad.
 - La entidad proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Colombina S.A.

Dando cumplimiento a las exigencias sobre las revelaciones de la NIC 24, presentamos en las notas, en los grupos correspondientes las revelaciones sobre transacciones con “Partes Relacionadas”, así:

Los saldos y transacciones entre la Compañía y sus partes relacionadas, las cuales consolidan, se eliminan para este propósito, y se revelan a continua

a) Transacciones comerciales con subsidiarias

Durante el año, se realizaron las siguientes transacciones comerciales entre partes relacionadas que son miembros del Grupo:

	Compra de Producto Terminado	
	Sep 2025	Sep 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 308.707	\$ 278.561
Distribuidora Colombina Ltda.	2.895	155.732
TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA	\$ 311.602	\$ 434.293

	Venta de Producto Terminado	
	Sep 2025	Sep 2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 462.804	\$ 242.464
Colombina Candy Co.	142.825	111.295
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	90.905	79.565
Compañía de Alimentos del Pacifico S.A. Capsa	44.826	47.411
Colombina del Perú S.A.C.	38.136	34.033
Colombina de República Dominicana S.A.S.	34.098	29.011
Colombina de Chile Ltda.	29.880	27.113
Fiesta Colombina S.L.U.	15.676	13.628
Colombina de Bolivia S.A.	14.202	2.935
Colombina de Puerto Rico LLC.	11.848	13.525
Colombina del Cauca S.A.	11.132	10.477
TOTAL TRANSACCIONES DE VENTA	\$ 896.332	\$ 611.457

b) Otras transacciones con partes relacionadas

A continuación, se presentan las otras transacciones entre las Compañías del Grupo:

	Sep 2025	Sep 2024
Servicios y arrendamientos pagados:		
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	\$ 35.277	\$ 30.971
Comexa de Colombia S.A.	454	62
Chicles Colombina S.A.	157	283
Conservas Colombina S.A. La Constancia	0	9
TOTAL SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PAGADOS	\$ 35.888	\$ 31.325

Prestación de servicios de producción:

Productos Lácteos Robín Hood S.A.	\$	1.017	\$	1.017
Comexa de Colombia S.A.		454		94
TOTAL PRESTACIÓN DE SERVICIO DE PRODUCCIÓN	\$	1.471	\$	1.111
TOTAL COMPRAS POR SERVICIOS	\$	37.359	\$	32.436

Servicio de energía:

Colombina Energía S.A.S E.S.P.	\$	815	\$	1.269
TOTAL SERVICIO DE ENERGIA	\$	815	\$	1.269

Intereses recibidos:

Arlequín Comercial S.A.	\$	7.949	\$	8.485
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$	7.949	\$	8.485

Intereses recibidos por Usa de:

Colombina de Puerto Rico LLC.	\$	265	\$	349
Colombina de Republica Dominicana S.A.S		264		351
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$	529	\$	700

Recuperación de gastos y servicios:

Distribuidora Colombina Ltda.	\$	79.374	\$	8.380
Colombina del Cauca S.A.		1.448		149
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.		99		35
TOTAL RECUPERACIONES DE GASTOS Y SERVICIOS	\$	80.921	\$	8.564

Arrendamientos recibidos:

Distribuidora Colombina Ltda.	\$	8.445	\$	0
Colombina del Cauca S.A.	\$	48	\$	72
TOTAL ARRENDAMIENTOS RECIBIDOS	\$	8.493	\$	72

Venta de materia prima:

Colombina del Cauca S.A.	\$	24.239	\$	49.374
Fiesta Colombina S.L.U.		233		0
TOTAL VENTA MATERIA PRIMA NETA	\$	24.472	\$	49.374

Venta de propiedad, planta y equipo e intangibles:

Distribuidora Colombina Ltda.	\$	13.114	\$	0
Colombina del Cauca S.A.		5.701		0
TOTAL VENTA PROPIEDADES E INTANGIBLES	\$	18.815	\$	0

c) Cuentas por cobrar y pagar por compra y venta de productos

Cuentas por cobrar por venta de producto

	Sep 2025	Dic 2024
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	\$ 18.833	\$ 17.292
Fiesta Colombina S.L.U.	7.710	7.702
Colombina del Perú S.A.C	4.374	124
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	3.160	4.122
Compañía de Alimentos del Pacifico S.A. Capsa	2.520	2.805
Procalidad de El Salvador S.A. de C.V.	1.178	1.858
Productos Alimenticios Procalidad S.A.- Costa Rica	893	281
Colombina de Chile Ltda.	655	2.418
Negocios Centroamericanos S.A.- Panamá	364	123
Colombina de Puerto Rico LLC.	361	315
Negocios Centroamericanos S.A. de C.V.- Honduras	343	0
Distribuidora Colombina Ltda.	0	84.605
TOTAL	\$ 40.391	\$ 121.645

Cuentas por pagar por compra de producto

	Sep 2025	Dic 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 198	\$ 83.054

d) Cuentas por cobrar por venta de inversiones

	Sep 2025	Dic 2024
Arlequín Comercial S.A. (1)	161.199	153.900
TOTAL	\$ 161.199	\$ 153.900

e) Cuentas por cobrar por préstamos

	Sep 2025	Dic 2024
Arlequín Comercial S.A. (1)	\$ 32.086	\$ 59.844
Fiesta Colombina S.L.U. (2)	3.025	3.025
TOTAL	\$ 35.111	\$ 62.869

f) Otras cuentas por cobrar y pagar con partes relacionadas

Otras cuentas por cobrar a partes relacionadas

	Sep 2025	Dic 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 17.407	\$ 0
Colombina Usa Inc.	11.704	13.227
Pierrot USA Inc.	1.179	1.333
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	942	0
Comexa de Colombia S.A.	559	851
Conservas Colombina S.A. La Constancia	376	3.499
Pierrot de España S.L.	202	0
Candy Ltda.	114	183
Pierrot Ltda.	93	155
Coldis Ltda.	87	155
Rall-e S.A.S	13	10
TOTAL	\$ 32.679	\$ 19.413

Otras cuentas por pagar a partes relacionadas

	Sep 2025	Dic 2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 230.244	\$ 390
Colombina Candy Inc.	15.067	19.561
Chicles Colombina S.A. en Liquidación.	6.812	9.413
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	2.547	4.762
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	2.085	2.184
Colombina de República Dominicana S.A.S.	1.668	3.134
Colcandy Ltda.	1.033	705
Arlequín Comercial S.A.	394	445
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A.	300	300
Pierrot España S.L.	140	139
Colombina del Perú S.A.C.	0	8.672
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	0	4.931
Negocios Centroamericanos S.A. – Panamá	0	761
TOTAL	\$ 260.290	\$ 55.397

A continuación, se presenta el detalle de los pagarés que respaldan las Cuentas por cobrar a Arlequín Comercial S.A. y Fiesta Colombina S.L.U. en su monto original.

(1) Arlequín Comercial S.A.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,00%	US 7.000.000	Septiembre de 2027
2,00%	US 300.000	Diciembre de 2025
3,00%	US 300.000	Enero de 2026
3,00%	US 400.000	Mayo de 2026
3,00%	\$ 108.425	Enero de 2026

(2) Fiesta Colombina S.L.U.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,80%	Eur 645.000	Marzo de 2026

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

g) Garantías sobre préstamos

Al cierre del tercer trimestre de 2025, Colombina S.A. respaldaba préstamos de las Subsidiarias así:

Subsidiaria	Banco	Vencimiento		Monto	Col \$
Fiesta Colombina S.L.U.	Santander	18-mar-26	€	2.500.000	\$ 11.451
Fiesta Colombina S.L.U.	BBVA	01-jun-28	€	10.000.000	45.805
Colombina Candy Inc.	Davivienda	11-sept-26	U\$	9.000.000	35.112
Colombina del Cauca S.A.	Bogotá	20-may-29	\$		8.333
Distribuidora Colombina LTDA.	Itaú	21-jul-30	\$		30.000
Distribuidora Colombina LTDA.	Scotiabank	30-ene-28	\$		70.000
Distribuidora Colombina LTDA.	Agrario	22-agto-26	\$		15.000
Distribuidora Colombina LTDA.	Bancolombia	08-sept-28	\$		10.500
Distribuidora Colombina LTDA.	Bancolombia	08-sept-28	\$		70.000
			U\$	9.000.000	
			€	12.500.000	\$ 296.201

24. Dividendos decretados

En marzo 2025 se decretó un dividendo no gravable de \$279, por acción, que se pagará en dinero en doce cuotas mensuales iguales a partir de abril de 2025, por un monto de \$105.023.

25. Hechos posteriores

No se han presentado hechos materiales significativos entre el 30 de septiembre de 2025 y la fecha de este informe que deban ser revelados.



COLOMBINA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS
INTERMEDIOS CONDENSADOS SEPARADOS
(Información no auditada)

AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE LA REVISION DE INFORMACIÓN FINANCIERA DE PERIODOS INTERMEDIOS

A los accionistas de
COLOMBINA S.A.:

Introducción

He revisado el estado de situación financiera intermedio separado condensado adjunto de Colombina S.A., al 30 de septiembre de 2025, y los correspondientes estados intermedios separados condensados de resultados y otros resultados integrales por el periodo de tres y nueve meses terminados en dicha fecha, y de cambios en el patrimonio neto y flujos de efectivo por el periodo de nueve meses terminado en dicha fecha y el resumen de las políticas contables materiales y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de esta información financiera intermedia de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para estados financieros condensados de acuerdo con instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Mi responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios, basada en mi revisión.

Alcance de la Revisión

He realizado mi revisión de información financiera intermedia de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410 “Revisión de información financiera intermedia realizada por el auditor independiente de la entidad” incluida en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. Una revisión de información financiera intermedia consiste en hacer preguntas, principalmente a las personas responsables de los asuntos financieros y contables, y aplicar procedimientos de revisión analítica y la aplicación de otros procedimientos de revisión. Una revisión de información financiera intermedia es sustancialmente menor que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia y, en consecuencia, no me permite obtener una seguridad de que hayan llegado a mi conocimiento todos los asuntos de importancia material que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por lo tanto, no expreso una opinión de auditoría sobre los estados financieros intermedios.

Conclusión

Basado en mi revisión, no ha llegado a mi conocimiento ningún asunto que me haga pensar que la información financiera intermedia adjunta, no presenta, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de Colombina S.A. al 30 de septiembre de 2025, así como sus resultados para el periodo de tres y nueve meses terminados en esa fecha, y sus flujos de efectivo por el periodo de nueve meses terminados en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante “Entidades Relacionadas”) (colectivamente, la “organización Deloitte”). DTTL (también denominada como “Deloitte Global”) así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte www.deloitte.com/co/conozcanos para obtener más información.



Colombia para estados financieros condensados e instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Otros Asuntos

Los formatos que serán transmitidos a la Superintendencia Financiera de Colombia han sido revisados por mí, previo a la firma digital de los mismos en formato XBRL y PDF, de acuerdo con la Circular 038 de 2015 y sus modificatorias. La información contenida en los mencionados formatos es concordante con la información financiera condensada separada intermedia adjunta al presente informe.

MANUEL EDUARDO
RIOS ZAPATA
MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 11:06:52
-05'00'

13 de noviembre de 2025.



COLOMBINA S.A.
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Cifras en millones de pesos)

	SEP 2025	DIC 2024
ACTIVOS		
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 4)	\$ 3.735	\$ 5.559
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	40.911	27.049
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	110.584	206.825
Inventarios (Nota 7)	182.785	190.677
Activos por impuestos (Nota 8)	59.896	39.048
Otros activos no financieros	34.221	31.355
Otros activos financieros	45	194
Total Activos corrientes	432.177	500.707
Activos no corrientes		
Propiedades, planta y equipo (Nota 9)	699.187	679.587
Propiedades de inversión (Nota 10)	64.383	64.383
Plusvalía	7.498	7.498
Activos intangibles distintos de la plusvalía (Nota 11)	20.447	35.288
Inversiones en subsidiarias (Nota 12)	847.749	813.592
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	4.963	4.963
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	166.272	159.613
Activos por impuestos diferidos	46.167	14.204
Otros activos financieros	131.864	131.864
Total Activos no corrientes	1.988.530	1.910.992
TOTAL ACTIVOS	2.420.707	2.411.699
PASIVOS		
Pasivos corrientes		
Obligaciones financieras (Nota 13)	189.148	95.049
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22.420	19.932
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (Nota 14)	237.093	316.505
Cuentas por pagar partes relacionadas (Nota 15)	298.514	146.314
Otros pasivos financieros (Nota 16)	5.164	9.656
Otros pasivos no financieros (Nota 17)	27.610	66.623
Total Pasivos corrientes	779.949	654.079
Pasivos no corrientes		
Obligaciones financieras (Nota 13)	891.093	949.587
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	7.246	7.246
Cuentas por pagar partes relacionadas (Nota 15)	10.786	15.325
Títulos Emitidos (Nota 13)	129.400	129.400
Otros pasivos no financieros (Nota 17)	23.814	14.166
Total Pasivos no corrientes	1.062.339	1.115.724
TOTAL PASIVOS	1.842.288	1.769.803
PATRIMONIO		
Capital emitido	19.198	19.198
Reservas y ganancias acumuladas (Nota 18)	392.317	425.848
Otras participaciones en el patrimonio	166.904	196.850
Total Patrimonio	578.419	641.896
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 2.420.707	\$ 2.411.699

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



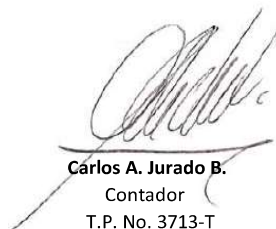
Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL EDUARDO
RIOS ZAPATA

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 14:46:45
+05'00'

Manuel Eduardo Rios Zapata
Revisor Fiscal

T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto



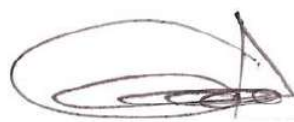
Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T

Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A.
ESTADOS DE RESULTADOS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
Y DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	SEP 2025	SEP 2024	Tercer Trimestre	
			2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias (Nota 19)	\$ 883.789	\$ 1.636.293	\$ 304.394	\$ 533.967
(-) Costo de ventas	765.683	1.211.269	264.077	408.700
Ganancia bruta	118.106	425.024	40.317	125.267
(-) Gastos de administración y venta (Nota 20)	96.742	274.144	33.531	86.692
(-) Gastos por beneficios a los empleados (Nota 21)	33.866	109.285	12.217	23.615
(-) Otros gastos	3.222	5.215	1.224	3.131
(+) Otras ganancias (Nota 22)	17.190	14.176	1.943	4.400
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	1.466	50.556	(4.712)	16.229
(Pérdidas) derivadas de la posición monetaria neta	(3.647)	(3.877)	(1.103)	(351)
(+) Ingresos financieros (Nota 23)	8.760	9.685	2.969	3.323
(-) Costos financieros (Nota 24)	113.613	122.858	36.022	42.071
(+) Participación en las ganancias de subsidiarias utilizando el método de la participación (Nota 12)	144.996	126.889	56.784	57.760
Otros ingresos procedentes de subsidiarias	0	18.380	0	18.380
Ganancia antes de impuestos	37.962	78.775	17.916	53.270
Gasto por impuesto de renta corriente	67	6.663	0	5.940
(Ingreso) por impuesto de renta diferido	(33.598)	(29.376)	(13.853)	(8.648)
(Ingresos) por impuestos	(33.531)	(22.713)	(13.853)	(2.708)
Ganancia neta	\$ 71.493	\$ 101.488	\$ 31.769	\$ 55.978
Total ganancias básicas por acción	190	270	82	144

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA

Manuel Eduardo Rios Zapata

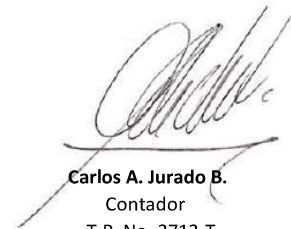
Revisor Fiscal

T.P. No. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S

Ver mi informe adjunto

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 14:47:06
-05'00'



Carlos A. Jurado B.

Contador

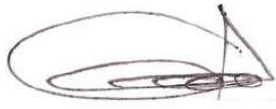
T.P. No. 3713-T

Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A.
ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
Y DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	Acumulado		Tercer Trimestre	
	SEP 2025	SEP 2024	2025	2024
Ganancia neta	\$ <u>71.493</u>	\$ <u>101.488</u>	\$ <u>31.769</u>	\$ <u>55.978</u>
Partidas que no se reclasificarán a resultados				
(Pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	<u>(115)</u>	<u>(124)</u>	<u>(40)</u>	<u>(38)</u>
Total partidas que no se reclasificarán a resultados	<u>(115)</u>	<u>(124)</u>	<u>(40)</u>	<u>(38)</u>
Partidas que se reclasificarán a resultados				
Utilidad por coberturas de flujos de efectivo	2.821	3.080	(1.035)	1.044
Participación de otro resultado integral contabilizados utilizando el método de participación	<u>(32.653)</u>	<u>44.258</u>	<u>(21.114)</u>	<u>22.894</u>
Total partidas que se reclasificarán a resultados	<u>(29.832)</u>	<u>47.338</u>	<u>(22.149)</u>	<u>23.938</u>
Total otro resultado integral	<u>(29.947)</u>	<u>47.214</u>	<u>(22.189)</u>	<u>23.900</u>
Resultado integral total	\$ <u>41.546</u>	\$ <u>148.702</u>	\$ <u>9.580</u>	\$ <u>79.878</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA

Manuel Eduardo Rios Zapata

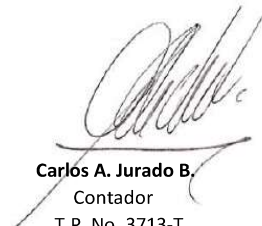
Revisor Fiscal

T.P. No. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S

Ver mi informe adjunto

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 14:47:22
+05'00'



Carlos A. Jurado B.

Contador

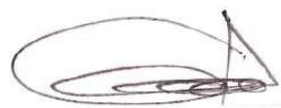
T.P. No. 3713-T

Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A.
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	SEP 2025	SEP 2024
Flujos de efectivo procedentes de (utilizando en) actividades de operación		
Ganancia neta	\$ 71.493	\$ 101.488
(Ingreso) del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	(33.531)	(22.713)
Gasto por intereses reconocidos en resultados	112.926	121.042
Disminución (incremento) en inventarios	6.262	(4.391)
(Incremento) disminución de cuentas por cobrar de origen comercial	(9.566)	76.872
Disminución (incremento) en otras cuentas por cobrar	74.713	(63.646)
Incremento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	44.457	(111.833)
(Disminución) en otras cuentas por pagar	(31.961)	(6.970)
Depreciaciones y amortizaciones	38.880	54.303
Pérdida (ganancia) por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	1.516	(398)
(Ganancia) pérdida de moneda extranjera no realizada	(7.757)	5.754
Participación en el resultado de las subsidiarias	(149.111)	(127.541)
Pérdida por la disposición de activos no corrientes	0	(18.380)
Ajustes por (ganancias) por la disposición de activos no corrientes	(8.772)	(9)
Total ajustes para conciliar la ganancia	38.056	(97.910)
Flujos de efectivo netos procedentes de operaciones	109.549	3.578
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados	(20.705)	39.824
Flujos de efectivo netos procedentes en actividades de operación	88.844	43.402
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(38.661)	(72.069)
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	(50.840)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	5.794	62
Compras de activos intangibles	(3.288)	(9.062)
Retiro de activos intangibles	13.207	0
Dividendos recibidos	86.288	105.643
Otras entradas y salidas de efectivo	9.395	(15.867)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	72.735	(42.133)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos	696.473	1.115.136
Reembolsos de préstamos	(648.261)	(872.952)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(13.074)	(19.566)
Intereses pagados	(117.776)	(124.435)
Dividendos pagados	(76.226)	(68.096)
Otras (salidas) de efectivo	(4.539)	(42.318)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de financiación	(163.403)	(12.231)
(Disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(1.824)	(10.962)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	5.559	16.404
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	\$ 3.735	\$ 5.442

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros



Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

MANUEL
EDUARDO RIOS
ZAPATA

Manuel Eduardo Rios Zapata

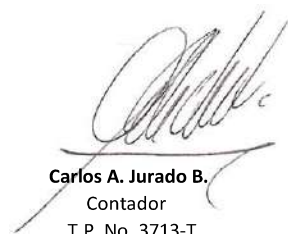
Revisor Fiscal

T.P. No. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S

Ver mi informe adjunto

Digitally signed by MANUEL
EDUARDO RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13 14:47:36
-05'00'



Carlos A. Jurado B.

Contador

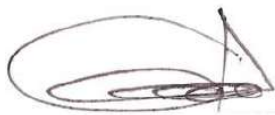
T.P. No. 3713-T

Ver certificación adjunta

COLOMBINA S.A.
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS
POR EL PERIODO DE NUEVE MESES TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras en millones de pesos)

	Capital Emitido	Reserva Legal	Otras Reservas	Otras Participaciones en el Patrimonio	Ganancias Acumuladas	TOTAL
Saldo 31 diciembre 2024	19.198	9.600	103.810	196.850	312.438	641.896
Ganancia neta	0	0	0	0	71.493	71.493
Otro resultado integral	0	0	0	(29.947)	0	(29.947)
Resultado integral total	0	0	0	(29.947)	71.493	41.546
Dividendos decretados	0	0	0	0	(105.023)	(105.023)
Apropiación de reservas	0	0	31.372	0	(31.372)	0
Saldo 30 de septiembre 2025	19.198	9.600	135.182	166.903	247.536	578.419
Saldo 31 de diciembre 2023	19.198	9.600	68.787	82.977	306.906	487.468
Ganancia neta	0	0	0	0	101.488	101.488
Otro resultado integral	0	0	0	47.213	0	47.213
Resultado integral total	0	0	0	47.213	101.488	148.701
Dividendos decretados	0	0	0	0	(94.859)	(94.859)
Apropiación de reservas	0	0	35.024	0	(35.024)	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	(979)	0	0	(979)
Saldo 30 de septiembre 2024	19.198	9.600	102.832	130.190	278.511	540.331

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

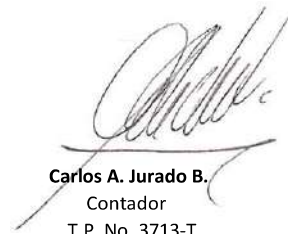


Alfredo Fernandez de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

**MANUEL
EDUARDO
RIOS ZAPATA**

Manuel Eduardo Rios Zapata
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S
Ver mi informe adjunto

Digitally signed by
MANUEL EDUARDO
RIOS ZAPATA
Date: 2025.11.13
14:47:50 -05'00'



Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta

CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LA LEY 222 DE 1995, ARTICULO 46 DE LA LEY 964 DE 2005 Y CIRCULAR EXTERNA 012 DE 2022 DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Los suscritos Representante Legal y Contador Público de Colombina S.A., bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos:

Que los Estados Financieros con corte a septiembre 30 de 2025 y 2024 y los otros informes relevantes para el Mercado de Valores y para el público, no contienen vicios, imprecisiones, o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de Colombina S.A. La información comprende todos los aspectos materiales del negocio.

Que para la emisión del Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre de 2025 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Otros Resultados Integrales y de Flujo de Efectivo, relativos al periodo de nueve meses terminados en dicha fecha, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales y que dichos estados financieros han sido tomados fielmente de los libros contables de Colombina S.A., por consiguiente:

- Los activos y pasivos de la sociedad existían en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.
- Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- Los activos y pasivos existían realmente a la fecha de corte.
- Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



Alfredo Fernández de Soto S.
Representante Legal



Carlos A. Jurado B.
Contador - T.P. No.3713-T

Cali, noviembre 12 de 2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS SEPARADOS CONDENSADOS

Para el periodo terminado el 30 de septiembre 2025, septiembre 2024 y diciembre 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y los valores en moneda extranjera que se expresan por su denominación)

1. Información general

Colombina S.A. es una sociedad colombiana, con domicilio principal en el Municipio de Zarzal (Valle del Cauca), constituida en 1932 con el objeto de fabricar y comercializar toda clase de productos alimenticios, para consumo humano y animal, frescos, procesados y enlatados de cualquier especie, derivados del azúcar, cacao, café, harina de trigo, harina de maíz y demás cereales, frutas, vegetales, carnes, lácteos y sus derivados. Su duración legal se extiende hasta el año 2047. Es la controladora del Grupo Empresarial Colombina, grupo de la industria de alimentos con operaciones en Colombia, Norte América, Centro América, Región Andina, España y Asia.

2. Bases de preparación

Los Estados Financieros Intermedios Separados Condensados se han preparado de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad – NIC 34 “Informes financieros intermedios”, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Internacional Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés). Estos Estados Financieros Intermedios Condensados no incluyen toda la información y revelaciones normalmente requeridas para los Estados financieros anuales completos y deben leerse junto con los Estados Financieros de la Compañía, a diciembre 31 de 2024, y que se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentada, por el Decreto 1611 de 2022, Decreto 938 de 2021, y anteriores, las NCIF aplicables se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).

Adicionalmente, la Compañía en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica los siguientes criterios contables que difieren al de las NIIF emitidas por el IASB:

Decreto 2131 de 2016 – Mediante el cual se determina revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, y en el caso de conmutaciones pensionales parciales, de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Los Estados Financieros Intermedios Separados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

2.1. Bases de medición

Los Estados Financieros Intermedios Separados Condensados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o al valor razonable al final del período sobre el que se informa. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios en la fecha en que se lleva a cabo la transacción.

2.2. Moneda Funcional y de presentación.

Los Estados Financieros Intermedios Separados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional de la Compañía.

3. Información material sobre políticas contables

Las políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros Intermedios Separados Condensados son consistentes con las utilizadas en la preparación de los estados financieros anuales preparados bajo las Normas Colombianas de Información Financiera (NCIF). No ha habido cambios o nuevas políticas que requieran su revelación. Las interpretaciones y enmiendas de la norma contables efectivas en Colombia a partir del 1 de enero de 2025 no han representado cambios relevantes a las políticas de la compañía.

Los juicios contables críticos y fuentes claves de incertidumbres en estimaciones aplicados en estos Estados Financieros Intermedios Separados Condensados son los mismos que los aplicados en los Estados Financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2024.

4. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y sus equivalentes incluyen dinero en caja, bancos e inversiones a corto plazo, no existen restricciones sobre el efectivo. El saldo se descompone así:

	Sep 2025	Dic 2024
Efectivo en caja	\$ 124	\$ 264
Efectivo en bancos (*)	2.267	4.480
TOTAL EFECTIVO	2.391	4.744
Inversiones a corto plazo equivalentes al efectivo	1.344	815
TOTAL EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.344	815
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 3.735	\$ 5.559

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	Sep 2025		Dic 2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	245.539	958	437.031	1.927
Tasa de cambio	\$3.901.29		\$4.409,15	

5. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

	Sep 2025	Dic 2024
Cuentas por cobrar comerciales:		
A clientes nacionales	\$ 5.733	\$ 6.384
A clientes del exterior	20.553	13.019
Deterioro	(328)	(442)
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	25.958	18.961
Otras cuentas por cobrar	19.916	13.051
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	19.916	13.051
TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR COBRAR	\$ 45.874	\$ 32.012
Porción corriente	\$ 40.911	\$ 27.049
Porción no corriente	\$ 4.963	\$ 4.963

Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito

	Sep 2025	Dic 2024
Saldo inicial	\$ (442)	\$ (1.946)
Castigos	0	1.628
Disminución (incremento)	114	(124)
Saldo final	\$ (328)	\$ (442)

6. Cuentas por cobrar a partes relacionadas

	Sep 2025	Dic 2024
Cuentas por cobrar a partes relacionadas:		
(*) Cuentas por cobrar a subsidiarias	\$ 276.655	\$ 365.576
Cuenta por cobrar Accionistas	201	862
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS	276.856	366.438
 Porción corriente	 \$ 110.584	 \$ 206.825
Porción no corriente	\$ 166.272	\$ 159.613

(*) Detalle de las cuentas por cobrar a subsidiarias:

a) Cuentas por cobrar por venta de producto

	Sep 2025	Dic 2024
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	\$ 18.833	\$ 17.292
Fiesta Colombina S.L.U.	7.710	7.702
Colombina de Venezuela C.A.	7.275	7.749
Colombina del Perú S.A.C	4.374	124
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	3.160	4.122
Compañía de Alimentos del Pacifico S.A. Capsa	2.520	2.805
Procalidad de El Salvador S.A. de C.V.	1.178	1.858
Productos Alimenticios Procalidad S.A.- Costa Rica	893	281
Colombina de Chile Ltda.	655	2.418
Negocios Centroamericanos S.A.- Panamá	364	123
Colombina de Puerto Rico LLC.	361	315
Negocios Centroamericanos S.A. de C.V.- Honduras	343	0
Distribuidora Colombina Ltda.	0	84.605
TOTAL	\$ 47.666	\$ 129.394

b) Cuentas por cobrar por venta de inversiones

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
Arlequín Comercial S.A. (1)	161.199	153.900
TOTAL	\$ 161.199	\$ 153.900

c) Cuentas por cobrar por préstamos

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
Arlequín Comercial S.A. (1)	\$ 32.086	\$ 59.844
Fiesta Colombina S.L.U. (2)	3.025	3.025
TOTAL	\$ 35.111	\$ 62.869

A continuación, se presenta el detalle de los pagarés que respaldan las Cuentas por cobrar a Arlequín Comercial S.A. y Fiesta Colombina S.L.U. en su monto original.

(1) Arlequín Comercial S.A.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,00%	US 7.000.000	Septiembre de 2027
2,00%	US 300.000	Diciembre de 2025
3,00%	US 300.000	Enero de 2026
3,00%	US 400.000	Mayo de 2026
3,00%	\$ 108.425	Enero de 2026

(2) Fiesta Colombina S.L.U.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,80%	Eur 645.000	Marzo de 2026

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

d) Cuentas por cobrar por otros conceptos

	Sep 2025	Dic 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 17.407	\$ 0
Colombina Usa Inc.	11.704	13.227
Pierrot USA Inc.	1.179	1.333
Fuerza Logistica de Distribución S.A.S	942	0
Comexa de Colombia S.A.	559	851
Conservas Colombina S.A. La Constancia	376	3.499
Pierrot de España S.L.	202	0
Candy Ltda.	114	183
Pierrot Ltda.	93	155
Coldis Ltda.	87	155
Rall-e S.A.S	16	10
TOTAL	\$ 32.679	\$ 19.413
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A SUBSIDIARIAS	\$ 276.655	\$ 365.576

7. Inventarios

	Sep 2025	Dic 2024
Materias primas y materiales	\$ 80.650	\$ 79.011
Producto terminado	54.932	52.208
Repuestos	28.926	32.256
Productos en proceso	19.586	19.339
Inventario en tránsito	44	8.628
Deterioro	(1.353)	(765)
TOTAL INVENTARIO	\$ 182.785	\$ 190.677
Movimiento del deterioro		
Saldo inicial	\$ (765)	\$ (1.406)
Incremento	(1.630)	(1.852)
Castigos	1.042	2.493
Saldo Final	\$ (1.353)	\$ (765)

Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.
No se han presentado ajustes al valor neto de realización.

El valor de los inventarios reconocido como costo de ventas al 30 de septiembre con respecto a las operaciones que continúan fue de \$765.683 en 2025 y \$1.211.269 en 2024.

Criterios para el registro del deterioro.

La Compañía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario, considerando para ello la edad de inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor neto de realización.

8. Activos por impuestos

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
Saldo a favor por Renta	\$ 38.279	\$ 38.280
Retenciones en la fuente renta	21.617	768
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS	\$ 59.896	\$ 39.048

El saldo a favor Renta corresponde al determinado en la declaración de renta del año gravable 2024.

El saldo por \$21.617 corresponde a las autorretenciones y retenciones por Renta practicadas durante el período.

9. Propiedades, planta y equipo

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
Costo	\$ 1.269.936	\$ 1.273.198
Depreciación acumulada y deterioro	(570.749)	(593.611)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 699.187	\$ 679.587

A continuación, se presenta el valor neto de las propiedades, planta y equipo por clase de activo

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
Maquinaria y equipo	\$ 253.486	\$ 221.511
Muebles y enseres	6.510	8.277
Equipo de computo	4.185	702
Vehículos	484	4.242
Maquinaria, Enseres, vehículo y computo	264.665	234.732
 Terrenos	 32.283	 28.122
 Edificios	 318.797	 308.128

Maquinaria en montaje	45.092	52.948
Construcciones en curso	954	23.816
Propiedades en construcción y montaje	46.046	76.764

Maquinaria por derechos de uso	22.388	2.083
Edificios por derechos de uso	8.010	16.683
Vehículo por derechos de uso	6.998	13.075
Activos por derechos de uso	37.396	31.841

TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 699.187	\$ 679.587
---	-------------------	-------------------

Detalle del movimiento del costo y la depreciación por clase de activo:

	COSTO					Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Propiedades en construcción y montaje a valor costo	Terrenos a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
Saldo diciembre 31 de 2023	700.520	290.667	84.383	25.394	104.132	1.205.096
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	11.020	0	0	0	40.697	51.717
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	81.027	0	0	81.027
Ventas	(71.941)	0	0	0	0	(71.941)
Retiros	(22.065)	0	0	0	(23.168)	(45.233)
Traslado	57.937	30.709	(88.646)	0	0	0
Revaluación	0	49.804	0	2.728	0	52.532
Saldo diciembre 31 de 2024	675.471	371.180	76.764	28.122	121.661	1.273.198
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	1.001	0	0	0	31.725	32.726
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	37.660	0	0	37.660
Ventas	(38.249)	0	0	0	0	(38.249)
Retiros	(3.423)	0	0	0	(31.976)	(35.399)
Traslado	46.187	16.296	(68.378)	4.161	1.734	0
Saldo septiembre 30 de 2025	680.987	387.476	46.046	32.283	123.144	1.269.936

	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			Total
	Maquinaria-Enseres- vehículos-computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, Inmuebles y vehículos	
Saldo diciembre 31 de 2023	(466.731)	(55.825)	(81.104)	(603.660)
Venta de activos fijos	42.133	0	0	42.133
Retiro de activos fijos	22.032	0	14.072	36.104
Perdida por deterioro	(118)	0	0	(118)
Traslados	0	0	0	0
Gasto por depreciación	(38.055)	(7.227)	(22.788)	(68.070)
Saldo diciembre 31 de 2024	(440.739)	(63.052)	(89.820)	(593.611)
Venta de activos fijos	38.099	0	0	38.099
Retiro de activos fijos	3.297	0	15.912	19.209
Traslados	106	0	(106)	0
Gasto por depreciación	(17.085)	(5.627)	(11.734)	(34.446)
Saldo septiembre 30 de 2025	(416.322)	(68.679)	(85.748)	(570.749)

Al 30 de septiembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 no se tienen propiedades, planta y equipo en garantía.

Las siguientes vidas útiles fueron usadas en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios	20 a 80
Maquinaria y equipo	10 a 21
Muebles	10
Equipo de Computo	3
Vehículos	4
Activos por derecho de uso	
Edificios	5 a 7
Vehículos	3 a 7

10. Propiedades de inversión

Corresponde a las inversiones en bienes raíces medidas al valor razonable:

	Sep 2025	Dic 2024
Propiedad de inversión:		
Terrenos	\$ 55.248	\$ 55.248
Edificios	9.135	9.135
Saldo final	\$ 64.383	\$ 64.383
Saldo al inicio del año	64.383	63.843
Aumento del valor razonable terrenos y edificio en Bogotá	0	1.227
(Disminución) del valor razonable Gachancipá	0	(687)
Saldo al final del año	\$ 64.383	\$ 64.383

11. Activos intangibles distintos de la plusvalía

La inversión para transformación tecnológica corresponde al proyecto de la implementación de SAP S4/Hana y otras aplicaciones correspondientes a compra de licencia de software, consultoría y todos los costos incurridos en el proyecto de implementación. La vida útil aplicable para su amortización es de siete años. Durante el año 2025 se continuó realizando adiciones al proyecto de transformación tecnológica de nuevas aplicaciones. Se realizó venta de aplicación E-commerce.

A continuación, la composición de los Otros Activos Intangibles:

	Sep 2025	Dic 2024
Costo		
Inversión para transformación tecnológica	\$ 35.314	\$ 44.347
Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.287	2.287
Marca Chocmelos	0	3.742
TOTAL COSTO	\$ 37.601	\$ 50.376
Amortización inversión para transformación tecnológica	(17.154)	(15.088)
TOTAL OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 20.447	\$ 35.288
Movimiento de otros intangibles		
Saldo inicial	\$ 35.288	\$ 26.132
Adición Inversión para transformación tecnológica	3.288	11.135
Retiro por venta de intangible - software	(9.953)	0
Retiro de Marcas	(3.742)	0
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(4.434)	(4.126)
Adición Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	0	2.147
Saldo Final	\$ 20.447	\$ 35.288

12. Inversiones en subsidiarias

Subordinada	% Participación directa de la controladora	Inversión neta	
		Sep 2025	Dic 2024
Arlequín Comercial S.A. y subsidiarias	100,00%	\$ 465.228	\$ 391.025
Colombina del Cauca S.A.	94,94%	229.523	270.697
Colombina USA Inc. y subsidiaria	100,00%	48.703	46.214
Productos Lácteos Robín Hood S.A. y subsidiaria	94,90%	30.950	32.312
Colombina del Perú S.A.C.	99,97%	22.272	20.466
Colombina de Chile Ltda.	99,00%	15.258	13.620
Chicles Colombina S.A. en Liquidación.	94,90%	10.171	13.955
Colombina de República Dominicana S.A.S.	99,00%	6.947	7.886
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	98,75%	5.298	8.315
Pierrot España S.L	100,00%	4.516	870
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	100,00%	3.513	3.313
Colombina de Puerto Rico LLC	100,00%	2.886	2.202
Conservas Colombina S.A. La Constancia	94,00%	1.033	1.219
Colcandy Ltda.	90,00%	1.077	1.091
RALL-E LLC	100,00%	374	407
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS		\$ 847.749	\$ 813.592

a) Inversiones en subsidiarias

A continuación, se detalla el movimiento de las inversiones

	Sep 2025	Dic 2024
Saldo inicial	\$ 813.592	450.939
(+) Ingreso MPP	144.996	168.141
(-) Dividendos	(86.288)	(118.871)
(+) Variaciones Patrimoniales	(32.408)	77.649
(+) Capitalizaciones	3.742	259.937
(+) Retiro inversiones y otros	4.115	(24.203)
Saldo final	\$ 847.749	813.592

En enero de 2025 se realizó ampliación de capital por € 808.000, a la sociedad Pierrot España S.L., ubicada en España.

Durante lo corrido del año se recibieron dividendos decretados de las subsidiarias así:

Dividendos recibidos	Sep 2025	Dic 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 74.717	90.600
Conservas Colombina S.A. La Constancia	4.399	3.078
Chicles Colombina S.A. en Liquidación.	3.878	0
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	1.417	319
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	1.877	0
Colombina USA Inc. y subsidiaria	0	13.227
Distribuidora Colombina Ltda.	0	10.992
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	0	655
TOTAL DIVIDENDOS RECIBIDOS	\$ 86.288	118.871

b) Participación en las ganancias de subsidiarias

Con la aplicación del método de participación se reconocieron las ganancias y pérdidas de las subsidiarias así:

Subordinada	Utilidad (Pérdida) reconocida	
	Sep 2025	Sep 2024
Arlequín Comercial S.A. y subsidiarias	\$ 101.816	\$ 18.196
Colombina del Cauca S.A.	37.941	59.581
Colombina de Chile Ltda.	2.924	5.204
Colombina del Perú S.A.C	2.564	4.076
Colombina de Puerto Rico LLC	1.295	473
Productos Lácteos Robín Hood S.A. y subsidiaria	869	642
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	200	591
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	162	2.524
Chicles Colombina S.A. en Liquidación	93	176
Distribuidora Colombina Ltda.	0	19.973
Colcandy Ltda.	(14)	(4)
RALL-E LLC	(33)	21
Pierrot España S.L.	(57)	24
Conservas Colombina S.A.	(185)	(47)
Colombina de Republica Dominicana S.A.S.	(752)	1.333
Colombina USA Inc.	(1.827)	14.126
TOTAL UTILIDAD RECONOCIDA	\$ 144.996	\$ 126.889

13. Obligaciones Financieras

	Sep 2025	Dic 2024
A. BANCOS:		
Préstamos ordinarios (*)	\$ 1.058.352	\$ 1.022.596
Otros préstamos de corto plazo	20.084	11.872
TOTAL BANCOS	1.078.436	1.034.468
B. BONOS EMITIDOS:		
Bonos ordinarios	131.205	131.460
TOTAL BONOS EMITIDOS	131.205	131.460
C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:		
Contratos de Lease Back	0	8.108
TOTAL OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS	0	8.108
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 1.209.641	\$ 1.174.036
Porción corriente	\$ 189.148	\$ 95.049
Porción no corriente	\$ 1.020.493	\$ 1.078.987

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	Sep 2025		Dic 2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	10.000.000	\$ 39.013	10.000.000	\$ 44.091
TOTAL COP		\$ 39.013		\$ 44.091

A continuación, se presenta el vencimiento de las obligaciones financieras

	1 año	2 a 3 años	4 a 5 años	más de 5 años	TOTAL
2025	189.148	531.923	381.094	107.476	1.209.641
2024	95.049	573.479	445.679	59.829	1.174.036

Resumen de condiciones de préstamos:

A. BANCOS:

- Los préstamos ordinarios en pesos vencen del 2025 al 2034, la tasa de interés promedio se encuentra entre el 10,8% y el 12,5% anual, pagadero en períodos vencidos. El valor de los préstamos ordinarios incluye los intereses causados al cierre de septiembre de 2025 por \$14.538 y diciembre de 2024 por \$19.077.
- Los préstamos ordinarios en dólares vencen en el 2027 y a tasa de interés promedio del 7,51% anual pagadero en trimestres vencidos.
- En febrero de 2023 se contrató swap de tasa de cambio sobre crédito por U\$10 millones de dólares, el cual establece una tasa de cambio fija para su conversión desde el inicio hasta el final del contrato y una tasa de interés pactada con beneficio de reducción de 13 puntos básicos, fruto del cumplimiento de los indicadores de Desempeño Sostenibles.
- El valor de los préstamos ordinarios en dólares incluye los intereses causados al cierre de septiembre de 2025 por \$654 y para diciembre de 2024 por \$681.

B. BONOS EMITIDOS:

En julio de 2019 se realizó la colocación en el mercado público de valores de Bonos Ordinarios por \$300.000 millones, con vencimientos del año 2024 al 2029, tasa de interés IPC más 2,63% E.A., e IPC más 3,37% E.A., pagadero en trimestres vencidos. Con la readquisición de bonos en 2023 y 2024 y la cancelación del total de bonos serie 5C, el saldo de los bonos al corte de septiembre de 2025 es de \$129.400.

Los bonos están respaldados por el aval de Colombina del Cauca S.A.

Los intereses correspondientes a bonos a septiembre de 2025 por \$1.805 y diciembre 2024 por \$2.060 se incluyen en las obligaciones financieras de corto plazo.

C. OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:

La Compañía tomó maquinaria y equipo bajo la modalidad de lease back, a un plazo de 5 años, en julio 2025 fue cancelado de manera anticipada haciendo uso de la opción de compra.

El valor total a diciembre de 2024 incluye los intereses causados por \$29.

14. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

	Sep 2025	Dic 2024
Cuentas comerciales por pagar nacionales	\$ 222.239	\$ 298.390
Cuentas comerciales por pagar del exterior (*)	7.980	13.750
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	230.219	312.140
Otras cuentas por pagar	6.874	4.365
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS	\$ 237.093	\$ 316.505

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	Sep 2025		Dic 2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	1.930.729	\$ 7.532	2.628.299	\$ 11.589
Euros (EUR)	97.714	448	471.862	2.161
TOTAL COP		\$ 7.980		\$ 13.750

Para las cuentas comerciales no se causan intereses, porque son canceladas en el corto plazo de acuerdo con los términos pactados con el proveedor.

15. Cuentas por pagar partes relacionadas

	Sep 2025	Dic 2024
Cuentas por pagar a partes relacionadas:		
Cuentas por pagar a subsidiarias y accionistas	\$ 309.300	\$ 161.639
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS	309.300	161.639
Porción corriente	\$ 298.514	\$ 146.314
Porción no corriente	\$ 10.786	\$ 15.325

Los saldos de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponden a compra de productos y prestación de servicios en el giro normal de la operación.

a) Cuentas por pagar por compra de productos

	Sep 2025	Dic 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 0	\$ 83.054

b) Otras cuentas por pagar

Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 230.244	\$ 390
Colombina Candy Inc.	15.067	19.561
Chicles Colombina S.A. en liquidación	6.812	9.413
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	2.547	4.762
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	2.085	2.184
Colombina de República Dominicana S.A.S.	1.668	3.134
Colcandy Ltda.	1.033	705
Arlequín Comercial S.A.	394	445
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A.	300	300
Pierrot de España S.L.	140	139
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	0	4.931
Negocios Centroamericanos S.A. – Panamá	0	761
Colombina del Perú S.A.C.	0	8.672
TOTAL	260.290	55.397
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A SUBSIDIARIAS a) y b)	260.290	138.451
Accionistas	49.010	23.188
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS	\$ 309.300	\$ 161.639

16. Otros pasivos financieros

	Sep 2025	Dic 2024
Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	\$ 2.092	\$ 7.036
Commodities	3.070	2.618
DERIVADOS	5.162	9.654
Otros pasivos financieros		
Otros pasivos con terceros	2	2
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	2	2
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS	\$ 5.164	\$ 9.656

Los instrumentos financieros (forwards y commodities) se miden al valor razonable. Se reconoce el efecto en los resultados, en el momento de la liquidación del instrumento. Al cierre de septiembre de 2025, han disminuido en un 33% las toneladas de materia prima cubiertas con commodities con respecto al corte de diciembre 2024, por tanto, las pérdidas estimadas son menores debido a los precios pactados en comparación a los precios de mercado. Así mismo, la disminución del 80% en dólares cubiertos con forwards y la revaluación del 12% al cierre de septiembre con respecto a diciembre del año 2024, impactaron en la valoración de las posiciones pendientes de liquidar.

17. Otros pasivos no financieros

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
Pasivos por arrendamiento - derechos de Uso	\$ 32.836	\$ 29.134
Anticipos recibidos de clientes	634	543
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
Impuesto a los alimentos ultraprocesados	10.220	18.997
Retención en la fuente a terceros	4.811	6.151
Industria y comercio	2.780	8.036
Otros	143	365
IVA	0	17.563
TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	<u>51.424</u>	<u>80.789</u>
 Porción corriente	 \$ 27.610	 \$ 66.623
Porción no corriente	\$ 23.814	\$ 14.166

Detalle de vencimientos de pasivos por derechos de uso

	<u>Sep 2025</u>	<u>Dic 2024</u>
1 año o menos	\$ 9.023	\$ 14.966
Entre 1 y 3 años	21.432	14.162
3 años o mas	2.381	6
TOTAL	<u>\$ 32.836</u>	<u>\$ 29.134</u>

El pasivo por derechos de uso corresponde al reconocimiento de las obligaciones originadas por los contratos de arrendamiento de bienes muebles e inmuebles que cumplan los requisitos de la NIIF 16- Arrendamientos.

El gasto por intereses por pasivos por arrendamiento – derechos de uso acumulado a septiembre 2025 es de \$4.120 y a diciembre 2024 \$5.616.

18. Reservas y ganancias acumuladas

	Sep 2025	Dic 2024
Legal	\$ 9.600	\$ 9.600
Para proyectos de adquisición de maquinaria no gravada	137.843	106.472
Para protección de activos	73	73
Aplicación impuesto a la riqueza	(2.734)	(2.734)
Total Reservas	144.782	113.411
Resultados del ejercicio	71.493	136.395
Utilidades acumuladas - Reclasificación ORI	15.180	15.180
Ajustes de adopción NIF	160.862	160.862
TOTAL GANANCIAS ACUMULADAS	\$ 392.317	\$ 425.848

En reunión del 20 de marzo de 2025 de la Asamblea General de Accionistas, se apropiaron \$31.371 de las utilidades para destinarlos a la reserva “Para proyectos de adquisición de maquinaria, no gravada”, quedando esta con un saldo de \$137.843.

19. Ingresos de actividades ordinarias

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período para las operaciones que continúan:

	Sep 2025	Sep 2024
Ventas Nacionales	\$ 481.316	\$ 1.461.514
Descuentos	(107)	(163.032)
Devolución	(489)	(7.614)
TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES	480.720	1.290.868
Ventas de Exportación (US\$98 millones en 2025 y US\$84 millones en 2024)	403.069	345.425
TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 883.789	\$ 1.636.293

Por razones estratégicas para lograr mayor competitividad, a partir de julio 2024 la venta en el mercado nacional dejó de ser atendida directamente por Colombina S.A, para hacerlo a través de Distribuidora Colombina Ltda., entidad perteneciente al Grupo Empresarial Colombina dedicada a la comercialización en el mercado nacional.

El aumento del 17% de las ventas de exportación obedece principalmente a:

- a. Mejores condiciones de consumo en mercados clave (Filiales y otros clientes internacionales) y,
- b. Los ingresos por las exportaciones se han afectado favorablemente por la devaluación promedio del 4% del peso respecto al dólar en lo corrido del 2025 frente al mismo periodo del 2024.

Se presentan los ingresos de la Compañía por segmentos de operación:

Ingresos por segmento			
		Sep 2025	Sep 2024
Dulcería	\$	529.913	\$ 505.554
Conservas		121.100	164.595
Chocolatería		113.243	140.767
Helados		94.652	144.837
Galletería		19.566	374.724
Representados		5.315	305.816
TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$	883.789	\$ 1.636.293

20. Gastos de administración y venta

		Sep 2025	Sep 2024
Fletes y gastos portuarios	\$	36.013	\$ 84.028
Publicidad, promociones y otros		10.392	59.026
Depreciaciones		4.622	23.037
Honorarios		7.023	7.361
Impuestos		3.744	7.875
Arrendamientos		2.513	4.383
Otros servicios		2.341	10.845
Convenciones		1.691	1.361
Gastos de viaje		1.654	2.172
Personal temporal		1.122	15.119
Suministros		992	14.343
Amortizaciones		802	0
Otros gastos		609	2.405
Operador logístico		602	7.320
Regalías		151	72
Seguros		78	2.119
TOTAL GASTOS DE VENTAS	\$	74.349	\$ 241.466

	Sep 2025	Sep 2024
Mantenimiento	\$ 4.496	\$ 11.203
Impuesto transacciones financieras	4.669	7.073
Amortizaciones	3.631	2.968
Seguros	2.251	377
Otros gastos generales	2.153	1.355
Servicios	1.642	4.657
Depreciaciones	1.419	1.116
Honorarios	1.339	2.830
Gastos de viaje	586	592
Arrendamiento	109	189
Impuestos	98	318
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 22.393	\$ 32.678
 TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	 \$ 96.742	 \$ 274.144

La disminución reflejada en los gastos de administracion y ventas esta relacionada con la estrategia comercial mencionada en Nota 19.

21. Gastos por beneficios a los empleados

	Sep 2025	Sep 2024
Beneficios a empleados ventas	\$ 23.493	\$ 87.683
Beneficios a empleados administración	10.373	21.602
TOTAL GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 33.866	\$ 109.285

22. Otras Ganancias

	Sep 2025	Sep 2024
Utilidad en venta de activos	8.771	4
Por recuperaciones de otros costos	\$ 3.530	\$ 7.568
Dividendos de participación de patrimonio	2.496	2.433
Otros ingresos	2.340	4.097
Arrendamiento de maquinaria	49	70
Arrendamiento inmuebles	4	4
TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN	17.190	14.176

Durante el período se realizaron cobros por recuperaciones de gastos a Compañías del Grupo por servicios corporativos y logísticos. (ver Nota 25).

23. Ingresos financieros

	Sep 2025	Sep 2024
Ingresos por intereses:		
Otros préstamos, depósitos y partidas por cobrar	\$ 8.103	\$ 8.875
Depósitos bancarios	657	810
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	\$ 8.760	\$ 9.685

24. Costos financieros

	Sep 2025	Sep 2024
Intereses por préstamos bancarios	\$ 100.657	\$ 101.553
Intereses por bonos	8.102	14.876
Intereses en pasivos por arrendamientos	4.120	4.268
Otros gastos por interés	47	345
TOTAL DE GASTOS POR INTERESES	112.926	121.042
Otros costos financieros	687	1.816
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	\$ 113.613	\$ 122.858

25. Transacciones con partes relacionadas

Conforme a las definiciones de la NIC 24, una transacción entre partes relacionadas es una transferencia de recursos, servicios u obligaciones entre la entidad que informa los estados financieros y una parte relacionada, con independencia de que se cargue o no un precio.

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros, las siguientes condiciones son consideradas para determinar las partes relacionadas de Colombina S.A.:

- Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Colombina S.A., si esa persona: ejerce control o control conjunto, influencia significativa, o es un miembro del personal clave de la gerencia de la Compañía que informa o de una controladora de la Compañía.
- Una entidad está relacionada con Colombina S.A., si:
 - Es miembro del Grupo Empresarial Colombina.

- Es una asociada o un negocio conjunto de la entidad o de otra entidad del grupo.
- La entidad está controlada por una persona que ejerza control o influencia significativa en Colombina S.A.
- Una persona que ejerce control sobre Colombina S.A., es miembro del personal clave de la gerencia o ejerce influencia significativa sobre esta entidad.
- La entidad proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Colombina S.A.

Dando cumplimiento a las exigencias sobre las revelaciones de la NIC 24, presentamos en las notas, en los grupos correspondientes las revelaciones sobre transacciones con “Partes Relacionadas”, así:

El detalle de cuentas por cobrar y pagar con partes relacionadas se detalla en las Notas 6 y 14.

Las transacciones entre Colombina S.A., y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Compañía, se revelan a continuación:

a) Transacciones comerciales con subsidiarias

La Compañía realizó las siguientes transacciones comerciales con partes relacionadas que son miembros del Grupo:

	Compra de Producto Terminado	
	Sep 2025	Sep 2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 9.125	\$ 278.561
Distribuidora Colombina Ltda.	2.895	155.732
TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA	\$ 12.020	\$ 434.293

	Venta de Producto Terminado	
	Sep 2025	Sep 2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 462.804	\$ 242.464
Colombina Candy Co.	112.254	83.907
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	57.199	51.802
Colombina del Perú S.A.C.	27.807	25.407
Colombina de Chile Ltda.	22.535	19.944
Compañía de Alimentos del Pacifico S.A. Capsa	17.431	16.699
Fiesta Colombina S.L.U	15.392	13.103
Colombina del Cauca S.A.	11.132	10.477
Colombina de Bolivia S.A.	10.696	2.935
Colombina de Venezuela C.A.	10.632	38.525
Colombina de Puerto Rico LLC.	5.195	5.666
Colombina de República Dominicana S.A.S.	3.694	2.151
TOTAL TRANSACCIONES DE VENTA	\$ 756.771	\$ 513.080

b) Otras transacciones con partes relacionadas

A continuación, se presentan las otras transacciones con las Compañías subsidiarias:

	Sep 2025	Sep 2024
Servicios y arrendamientos pagados:		
Chicles Colombina S.A. en liquidación.	\$ 157	\$ 283
Conservas Colombina S.A. La Constancia	44	9
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	0	30.971
Comexa de Colombia S.A.	0	62
TOTAL SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PAGADOS	\$ 201	\$ 31.325
Prestación de servicios de producción:		
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	\$ 1.017	\$ 1.017
Comexa de Colombia S.A.	454	94
TOTAL PRESTACIÓN DE SERVICIO DE PRODUCCIÓN	\$ 1.471	\$ 1.111
TOTAL COMPRAS POR SERVICIOS	\$ 1.672	\$ 32.436
Servicio de Energía		
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	\$ 815	\$ 1.269
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 815	\$ 1.269
Intereses recibidos:		
Arlequín Comercial S.A.	\$ 7.949	\$ 8.485
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$ 7.949	\$ 8.485
Recuperación de gastos y servicios:		
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 79.374	\$ 8.380
Colombina del Cauca S.A.	1.448	149
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	99	35
TOTAL RECUPERACIONES DE GASTOS Y SERVICIOS	\$ 80.921	\$ 8.564
Arrendamientos recibidos:		
Distribuidora Colombina Ltda.	8.445	0
Colombina del Cauca S.A.	\$ 48	\$ 48
TOTAL ARRENDAMIENTOS RECIBIDOS	\$ 8.493	\$ 48

Venta de materia prima:

Colombina del Cauca S.A.	\$	24.239	\$	49.374
TOTAL VENTA MATERIA PRIMA NETA	\$	24.239	\$	49.374

Venta de propiedad, planta y equipo e intangibles:

Distribuidora Colombina Ltda.	\$	13.114	\$	0
Colombina del Cauca S.A.		5.701		0
TOTAL VENTA PROPIEDADES E INTANGIBLES	\$	18.815	\$	0

c) Garantías sobre préstamos

Al cierre del tercer trimestre del año, Colombina S.A. respalda préstamos de las Subsidiarias así:

Subsidiaria	Banco	Vencimiento		Monto	Col \$
Fiesta Colombina S.L.U.	Santander	18-mar-26	€	2.500.000	\$ 11.451
Fiesta Colombina S.L.U.	BBVA	01-jun-28	€	10.000.000	45.805
Colombina Candy Inc.	Davivienda	11-sept-26	U\$	9.000.000	35.112
Colombina del Cauca S.A.	Bogotá	20-may-29	\$		8.333
Distribuidora Colombina LTDA.	Itaú	21-jul-30	\$		30.000
Distribuidora Colombina LTDA.	Scotiabank	30-ene-28	\$		70.000
Distribuidora Colombina LTDA.	Agrario	22-agto-26	\$		15.000
Distribuidora Colombina LTDA.	Bancolombia	08-sept-28	\$		10.500
Distribuidora Colombina LTDA.	Bancolombia	08-sept-28	\$		70.000
			U\$	9.000.000	
			€	12.500.000	\$ 296.201

26. Dividendos decretados

En marzo 2025 se decretó un dividendo no gravable de \$279, por acción, que se pagará en dinero en doce cuotas mensuales iguales a partir de abril de 2025, por un monto de \$105.023.

27. Hechos posteriores

No se han presentado hechos materiales significativos entre el 30 de septiembre de 2025 y la fecha de este informe que deban ser revelados.