





INFORMACIÓN ESTADÍSTICA CONSOLIDADA

POR LOS PERÍODOS 2025 - 2021

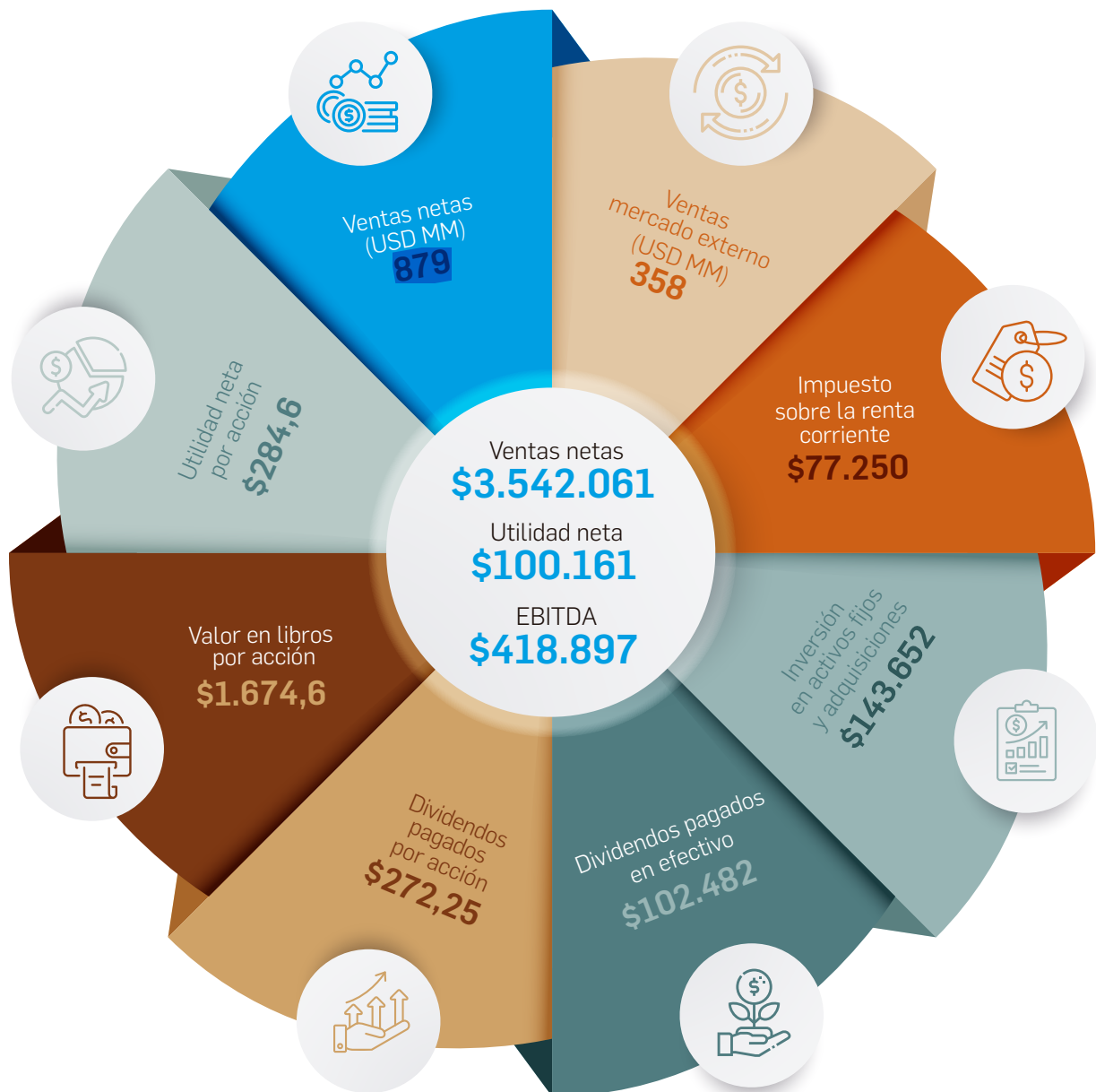
(Expresada en millones de pesos, excepto información por acción expresada en pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Ventas netas	3.542.061	3.309.158	3.344.565	2.934.694	2.161.662
Ventas netas (USD MM)	879	806	783	686	571
Ventas mercado externo (USD MM)	358	335	328	280	228
Utilidad neta	100.161	125.671	129.863	96.830	58.431
EBITDA	418.897	465.871	426.796	373.013	246.314
Impuesto sobre la renta corriente	77.250	71.235	56.745	63.711	22.755
Inversión en activos fijos y adquisiciones	143.652	221.129	196.975	112.042	78.005
Dividendos pagados en efectivo	102.482	91.810	41.756	101.547	62.500
Dividendos pagados por acción	272,25	243,90	164,70	261,70	161,07
Valor en libros por acción	1.674,6	1.705,2	1.295,0	1.392,1	1.305,7
Utilidad neta por acción	284,6	362,3	338,8	402,3	150,8



2025

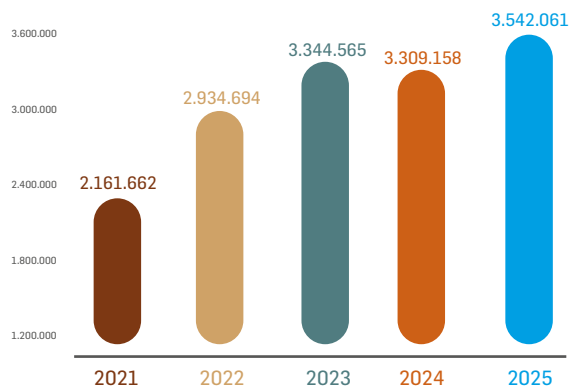
(Expresada en millones de pesos, excepto información por acción expresada en pesos)



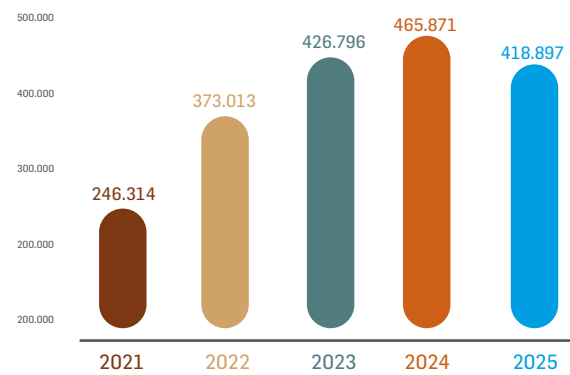


COL \$ MILLONES - TENDENCIAL

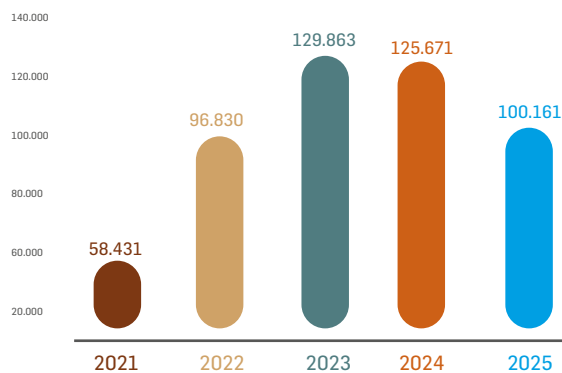
VENTAS NETAS



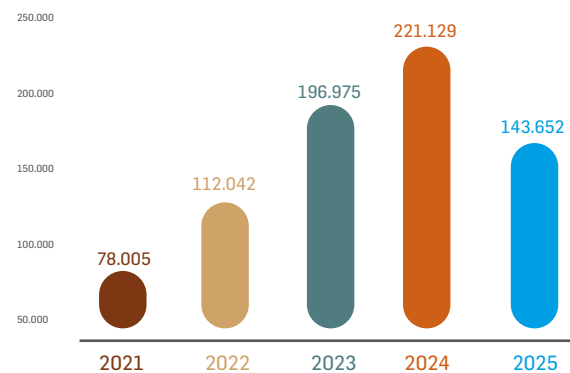
EBITDA



UTILIDAD NETA

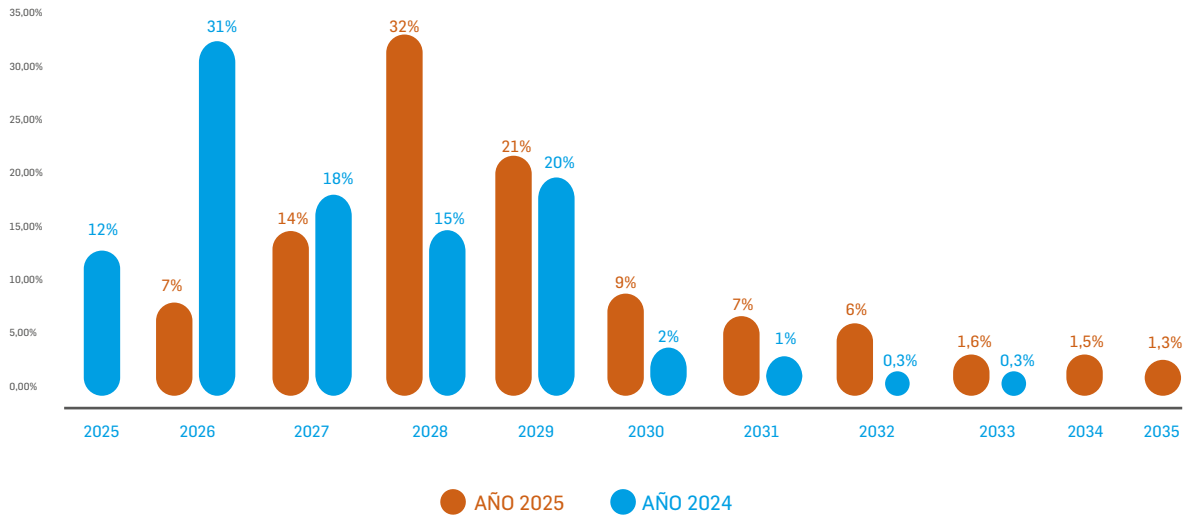


INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES

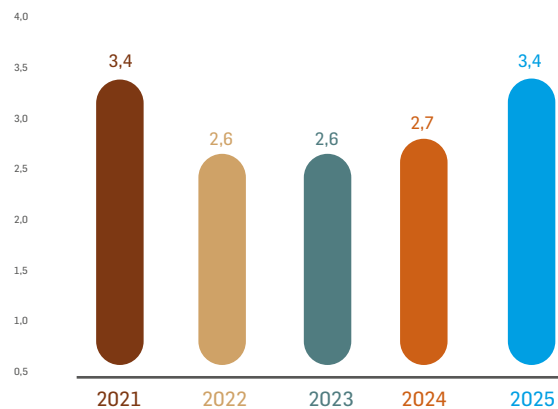




EVOLUCIÓN PERFIL DE LA DEUDA POR VENCIMIENTO (%)



DEUDA NETA / EBITDA (Veces)





CONTENIDO

09

Informe Especial
y de Gestión

29

Estados Financieros
Consolidados

39

Informe del
Revisor Fiscal

43

Notas a los Estados
Financieros Consolidados

111

Estados Financieros
Separados

122

Informe del
Revisor Fiscal

129

Notas a los Estados
Financieros Separados

193

Resumen
Informativo



Informe especial y de gestión 2025



INFORME DE GESTIÓN

de la Junta Directiva, el Presidente Ejecutivo del Grupo Empresarial Colombina y el Gerente General, a la Asamblea General de Accionistas de Colombina S.A.

Señores Accionistas:

Conforme lo ordena el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por el artículo 1º de la Ley 603 del 2000, nos complace presentar el informe del Grupo Empresarial Colombina, respecto a la evolución de los negocios y la situación económica, administrativa y jurídica a diciembre 31 del 2025, así como someter a su consideración los Estados Financieros Consolidados del Grupo Empresarial Colombina y Separados de Colombina S.A.

SITUACIÓN ECONÓMICA GLOBAL.

El 2025 registró impactos importantes en las economías con intercambio comercial alto con Estados Unidos de América, debido a los cambios adoptados en las políticas arancelarias, en algunas situaciones recíprocamente, creando incertidumbre arancelaria en el comercio mundial. En cuanto el efecto para Colombia, consistió en un arancel del **10%** a las exportaciones a Norte América.

Al finalizar el año, la economía mundial mostró una estabilización con una tasa de crecimiento moderada pero desigual, como se aprecia en el siguiente cuadro sobre las variaciones en el PIB mundial y regional:

	Annual estimates and forecasts (Percent change)		
	2024	2025e	2026f
World	2,8	2,7	2,6
Advanced economies	1,7	1,7	1,6
United States	2,8	2,1	2,2
Euro area	0,9	1,4	0,9
Japan	-0,2	1,3	0,8
Emerging market and developing economies	4,3	4,2	4,0
East Asia and Pacific	5,0	4,8	4,4
China	5,0	4,9	4,4
Indonesia	5,0	5,0	5,0
Europe and Central Asia	3,6	2,4	2,4
Russian Federation	4,3	0,9	0,8
Latin America and the Caribbean	2,4	2,2	2,3
Argentina	-1,3	4,6	4,0
Bolivia	0,7	-0,5	-1,1
Brazil	3,4	2,3	2,0
Chile	2,6	2,6	2,2
Colombia	1,6	2,6	2,6
Costa Rica	4,2	4,1	3,6
Ecuador ²	-2,0	3,2	2,0
El Salvador	2,6	3,5	3,0
Guatemala	3,7	4,0	3,7
Mexico	1,4	0,2	1,3
Peru	3,3	3,0	2,5
Uruguay	3,1	2,3	2,2
Middle East, North Africa	2,6	3,1	3,6

Fuente: Banco Mundial - enero 2026

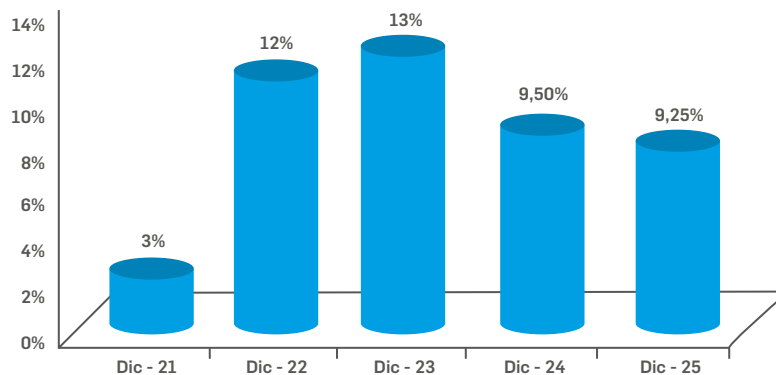


IMPACTO EN LA ECONOMÍA DE COLOMBIA

Colombia cerró el 2025 con resultados superiores a los alcanzados en el año anterior, consolidando una fase de ligera recuperación tras el estancamiento de años previos.

- ◆ **Crecimiento del PIB Local:** Se estima que estará cercano al **2,6%**. El tercer trimestre fue particularmente fuerte con un 3,6%, contribuyendo al mejor resultado del año, según el Banco Mundial.
- ◆ **Sector Externo:** Las exportaciones volvieron a superar la barrera de los **USD 50.000 millones**, representando un crecimiento del 1,3% en comparación con el año anterior. Este resultado, gracias a un repunte en el sector agropecuario, alimentos y bebidas que crecieron un 33% y a una gestión estratégica de los socios comerciales.
- ◆ **Remesas:** Alcanzaron un máximo histórico de **USD 13.098 millones**, creciendo un 10,5% frente 2024 y superando por primera vez en importancia los ingresos por petróleo en algunos trimestres del 2025.
- ◆ **Inflación y tasa de interés:** La inflación cerró en **5,1%**, superando la expectativa del 3% del Banco de la República. En cuanto a la tasa de referencia de interés, la misma Entidad decidió no bajar la que regía desde enero, 2025, cerrando el año en **9,25%**, considerando prudente para frenar la inflación y en la primera reunión del 2026 decidió incrementarla a **10,25%**, con el mismo argumento.

Evolución de las tasas de interés en Colombia últimos cinco años



Fuente: Banco de la República

En cuanto a la tasa de cambio USD/COL\$, cerró en diciembre 31, 2025 en **\$3.757,10** arrojando una revaluación anual del **(14,7%)**, mientras que la tasa promedio mensual entre los dos periodos fue una revaluación del **(1,8%)**.

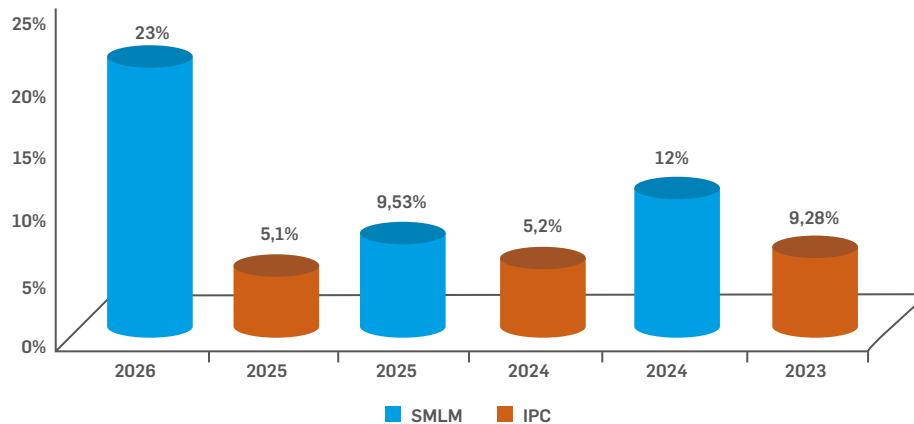


Balance macroeconómico

El Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia, mostró una recuperación gradual, cerrando el 2025 con un crecimiento estimado del 2,6%, superando al alcanzado en el 2024. El consumo interno fue el motor principal, apoyado por una mejora en los ingresos reales de los hogares. También la manufactura aportó con un crecimiento del 4,1% hacia el tercer trimestre, impulsada por la industria de alimentos. La inversión privada continuó con una recuperación más lenta de lo esperado debido a la incertidumbre fiscal.

Otra variable de alto impacto para la economía del país la representa la relación entre las variaciones del salario mínimo legal y la inflación. En los últimos tres años, ha sido relevante la superioridad del aumento del SMLM respecto a la inflación, lo que ha representado importantes incrementos en los costos de las actividades económicas en Colombia.

Salario mínimo e IPC
últimos tres años



RESULTADO CONSOLIDADO DEL GRUPO EMPRESARIAL COLOMBINA

Los negocios del Grupo, bajo el liderazgo de la Presidencia Ejecutiva y los lineamientos de la Junta Directiva ejecutaron las acciones para sostener la rentabilidad y la participación en los diferentes territorios donde el portafolio de los productos tiene presencia.

En el mercado nacional ha sido importante el impacto causado por el impuesto a los productos considerados ultra procesados que inició en noviembre, 2023 con una tarifa del 10%, subió al 15% en enero, 2024 y al 20% a partir de enero 2025, afectando la demanda en el mercado doméstico y la rentabilidad de los negocios.

El mercado internacional también recibió un impacto desfavorable originado por la revaluación del (14,7%) del peso frente al dólar registrado al cierre a diciembre 31, 2025, aunque el promedio mensual entre los dos periodos fue una revaluación de solo (1,8%).



A pesar de las situaciones adversas mencionadas, el Grupo Empresarial Colombina logró un crecimiento de los ingresos netos del 7%, cerrando el 2025 con \$3 billones, 542.061 millones y utilidad bruta por \$1 billón, 227.831 millones, superando en 3% al año anterior. La utilidad neta del periodo fue \$100.161 millones, inferior al 2024 en un 20%, como consecuencia principalmente de las variables macroeconómicas desfavorables comentadas, tanto para el mercado nacional como para el internacional.

La solidez financiera del Grupo se ha conservado y ha sido ratificada por la Calificadora Fitch Ratings en informe emitido el 20 Jun 2025, asignando las calificaciones nacionales de largo y corto plazo de Colombina S.A. (Colombina) en 'AA+(col)' y 'F1+(col)', respectivamente. También afirmó en 'AA+(col)' el Programa de Emisión y Colocación de Bonos Ordinarios por COP300.000 millones. La Perspectiva es Positiva.

A continuación, presentamos el resumen del resultado consolidado a diciembre 31:

	(Col \$Millones)		
	2025	2024	Var. %
Ingresos netos:	\$3.542.061	\$3.309.158	7%
- Mercado nacional	2.100.407	1.932.345	9%
- Mercado internacional	1.441.654	1.376.813	5%
(USD: 2025 \$357,6 – 2024 \$335,4)			
Utilidad bruta	\$1.227.831	\$1.188.290	3%
Margen bruto	34,7%	35,9%	
Gastos operacionales	925.849	844.199	
Utilidad operacional	\$301.982	\$344.091	(12)%
Margen operacional	8,5%	10%	
Gastos financieros	185.080	178.438	
Otros (egresos) ingr. no operacionales	3.259	(2.607)	
Utilidad antes de impuestos	\$120.161	\$163.046	
Impuesto de renta	20.000	37.375	
Utilidad neta	\$100.161	\$125.671	(20)%

Los resultados del año se reflejaron en los principales indicadores, así:

	2025	2024
INDICES DE LIQUIDEZ:		
•Razón corriente	1,15	1,03
•Prueba ácida	0,6	0,5
•Capital de trabajo / ventas	5,7%	6,1%
RENDIMIENTO:		
•EBITDA	\$ 418.897	\$ 465.871
•MARGEN EBITDA	11,8%	14,1%
APALANCAMIENTO:		
•Deuda neta / EBITDA (veces)	3,4	2,7



RESULTADOS DE LAS UNIDADES DE NEGOCIOS Y GESTION CORPORATIVA

A continuación, presentamos un resumen de los hechos relevantes, gestión y resultados de cada una de las Unidades de Negocios y las Áreas Corporativas que conforman el Grupo Empresarial Colombina:

DULCERÍA

El Negocio logró ventas netas por \$1 billón 368.775 millones, creciendo un 10%, que consideramos muy satisfactorio puesto que logró revertir el decrecimiento del 8% registrado en el 2024. En el mercado nacional los ingresos fueron \$423.665 millones, 13% mejor que el año anterior, mientras que en el mercado internacional fueron \$945.110, un 9% por encima. El EBITDA generado fue por \$130.322 millones.

A continuación, mencionamos algunas de las actividades y acciones de mayor impacto, que contribuyeron al crecimiento de los ingresos:

- ◆ **Bon Bon Bum.** En Colombia, la marca obtuvo el tercer puesto en los "Premios P&M", que reconocen a las campañas más creativas e impactantes. BBB lo obtuvo en la categoría "marca del año", siendo la primera marca de alimentos en alcanzar este reconocimiento. Por tercer año consecutivo, fue fortalecida la alianza con McDonald's mediante el lanzamiento de un sundae edición especial con salsa Bon Bon Bum fresa, que tuvo gran acogida en el Festival Estéreo Picnic y en los puntos de venta a nivel nacional.

Se presentó la nueva frase de impacto "Siente tu Bum" con una campaña publicitaria, respaldada por los embajadores Sebastián Montoya, competidor de Fórmula 2 y David Alonso, destacado en Moto 2, quienes reflejaron el espíritu de la marca.

También contribuyó en los resultados, la innovación con el lanzamiento de Bon Bon Bum en colaboración con Tajín, el sazónador más vendido en el mundo, revolucionando el mercado al ingresar a una nueva fracción de precio y ocasión de consumo.

Como ya es tradicional, la marca celebró con éxito la XV Copa de fútbol Bon Bon Bum, que reunió a más de 23.000 jugadores y contó con la presencia de Gustavo Puerta, actualmente figura internacional y destacado en la Selección Colombia.

Destacamos la colaboración estratégica con Postobón, llevando el sabor insignia de Bon Bon Bum a sus gaseosas y sumándole sabores a las gomitas Grissly. Esta iniciativa generó excelentes resultados y marcó tendencia en las redes.

- ◆ **Otros segmentos de Dulcería.** Las marcas más importantes continuaron fortaleciendo su valor, a través de campañas y lanzamientos exitosos, destacando los siguientes:
 - ◆ **Coffee Delight** retó al mejor barista del mundo a preparar un Cappuccino en la mejor versión de un Coffee Delight, tomándonos la cotidianidad a través de redes sociales, muestreos y estaciones de transporte masivo.



- ◆ **Menta Helada Colombina** continuó fortaleciendo su posicionamiento con una campaña donde logró destacar un atributo diferente e irreverente como la que "SOLO SE MUERDE UNA VEZ", permitiéndonos continuar cautivando nuestros consumidores actuales y conquistando los entrantes a la categoría.
- ◆ **Grissly**, impactó la colaboración con POSTOBON", donde los sabores más icónicos de: Manzana, Uva y Naranja Postobon lograron llegar al mundo de las Gomas, no solo trasladando su sabor sino su forma de botella, bajo el concepto de la Campaña "Muerde, estira y disfruta unas Gomitas Grissly Postobon".

CHOCOLATERÍA Y PASABOCAS

Estos Negocios alcanzaron ingresos netos totales por \$240.608 millones, creciendo un 5%. Con facturación en el mercado nacional por \$177.603, superando en 8% al 2024 y \$63.005, en el mercado internacional, que significó una reducción del (5%). El EBITDA generado fue \$20.025 millones.

A continuación, presentamos los principales hechos relevantes para el Negocio durante 2025:

- ◆ **Incremento de los costos de las materias primas:** Los costos de producción en la categoría de chocolatería se incrementaron de manera significativa como resultado del fuerte aumento en los precios de las materias primas, siendo uno de estos la manteca de cacao, con incremento cercano al 60% en el 2025. Con el fin de mitigar este impacto y sostener la rentabilidad del negocio, fue necesario implementar estrategias integrales tanto en la manufactura como en la comercialización.
- ◆ **Innovación en productos:** Hicieron parte de las estrategias mencionadas, los lanzamientos de Nucita Crispy y Kick Caramel Crispy, dos innovaciones que fueron altamente valoradas por los consumidores gracias a su textura crocante, contribuyendo positivamente a la rentabilidad.
- ◆ **Liderazgo en temporadas con estuchería:** Durante el 2025, Colombina continuó participando activamente con un portafolio diseñado para las temporadas, incorporando innovación tanto en diseños como en propuestas de comestibles. Esta estrategia permitió consolidar el liderazgo en el segmento de estuchería.
- ◆ **Participación de mercado:** Colombina continuó consolidándose con su portafolio como el segundo fabricante de la categoría en Colombia, tanto en valor como en volumen, superando a competidores internacionales con presencia en el mercado local.



GALLETERÍA

La Unidad de Negocio de Galletas y Pasteles generó ventas netas por \$942.248 millones, creciendo un 3%. La facturación nacional arrojó crecimiento del 5%, alcanzando \$554.553 millones, mientras en el mercado internacional fue \$387.695 millones, decreciendo ligeramente frente al 2024. En cuanto a la rentabilidad, generó EBITDA por \$159.558 millones.

A continuación, los aspectos más destacados que contribuyeron al resultado:

- ◆ **Participación de Mercado:** El negocio de galletas en el mercado doméstico se consolida al cierre del 2025 como el tercer fabricante de la categoría.
- ◆ **Mercado Internacional:** La revaluación del peso colombiano frente al dólar y las dificultades en el mercado de Venezuela, causaron impacto desfavorable al negocio, originando una caída del 1% en los ingresos netos.
- ◆ **Campañas en Comunicación:** Con el propósito de conectar al consumidor, se enfocaron los recursos en las marcas estratégicas:
 - ◆ **Bridge** lanzó su nueva campaña para comunicar el posicionamiento de marca **“Bridge, El Sutil Placer”**. Para reforzar el mensaje, se contó con **Jorge Enrique Abello**, una celebridad con gran reconocimiento nacional e internacional por su participación en “Betty la Fea”, producción que continúa vigente gracias a las plataformas de streaming y sus nuevas temporadas.
 - ◆ En **Muuu**, tras varios años sin comunicación masiva, se desarrolló la primera campaña creada 100%, utilizando la inteligencia artificial, lo que permitió optimizar la inversión de la marca.
 - ◆ En **Moments**, con el objetivo de ganar relevancia e impacto en las redes sociales, se lanzó el primer **calendario de adviento** en colaboración con una marca de accesorios reconocida, logrando acogida que se reflejó en los ingresos de la marca.
 - ◆ La marca **Piazza** obtuvo el **primer premio “Effie de Oro”** en la categoría **Branded Content**, gracias a su campaña **Piazza Comedy Manager**, conectando con la Generación Z a través de TikTok.
“Effie de Oro” es uno de los más prestigiosos galardones en la industria publicitaria y de marketing en América Latina.

CONSERVAS

El Negocio registró en el 2025 un crecimiento de sus ingresos netos del 1%, alcanzando \$267.463 millones, de los cuales \$221.620 millones fueron en el mercado nacional y \$45.843 millones en el mercado internacional, logrando una generación de EBITDA por \$42.187 millones.

Entre las actividades relevantes ejecutadas durante el período, destacamos:



- ◆ La marca **La Constancia** dio continuidad a la actividad “Un Perro Legendario”, acercándola a los consumidores para que pudieran vivir la experiencia y sorprenderlos en eventos de alto impacto como lo fueron el concierto de Shakira y el Carnaval de Barranquilla. Esta iniciativa reforzó el mensaje de que, con La Constancia, buscamos ofrecer nuevas experiencias, generar cercanía y fortalecer el vínculo con nuestros consumidores.
- ◆ En el segundo semestre del 2025, se lanzó la campaña de comunicación “**La Receta es**”, una invitación a liberarse y a vivir sin complicaciones en la cocina. Esta campaña tuvo como objetivo posicionar el eslogan de la marca “**Libera tu sabor**” y reafirmar su propósito de ser la marca cómplice de quienes quieren alimentarse rico y de manera sencilla.
- ◆ **La Constancia** continuó fortaleciendo su presencia en tiendas con las presentaciones de Salsa con Tomate y Salsas sabor Mayonesa en gramaje bajo, orientadas al segmento de fracción más asequible. Estas presentaciones fueron exclusivas para la región de la Costa Atlántica, la zona más relevante para el canal tradicional.
- ◆ Para la marca **Amazon**, se continuó trabajando en su posicionamiento como aquella que lleva la herencia del ají al mundo, incentivando la venta de salsas picantes de alto consumo como Mayonesa, BBQ, Trufa y Mostaza, lo que permitió ampliar la base de consumidores dentro de la categoría de esa categoría.
- ◆ Finalmente, el negocio de maquilas de conservas continuó impulsando el crecimiento en volumen, atendiendo una necesidad del mercado mediante la incorporación de nuevos productos como Mayonesa, Mayomostaza, BBQ y salsas picantes, entre otros.

HELADOS

El Negocio alcanzó ingresos netos por \$255.889 millones, un 12% por encima del año anterior, siendo muy satisfactorio por haber revertido la caída del 2% registrada en el 2024, y generando un EBITDA por \$36.975 millones.

Entre los hechos relevantes a destacar en el 2025 se encuentran:

- ◆ **Colaboración estratégica con Chocoramo:** Se lanzaron tres referencias con el auténtico sabor y trozos de Chocoramo (cono, litro y scooping). La colaboración además de consolidarse como un caso destacado de éxito en publicidad en espacios públicos y digital, con alta eficiencia e impacto en resultados, contribuyó al crecimiento de las marcas de las dos empresas vinculadas en la alianza.
- ◆ El fortalecimiento de la marca Colombina en la categoría de Helados, conservando la participación de mercado y consolidando la marca como segundo jugador relevante y competitivo en la categoría.



NEGOCIOS DE PRODUCTOS REPRESENTADOS

El grupo de marcas que componen estos negocios realizó ventas netas por \$467.078 millones, creciendo un 10%.

- ◆ El negocio de Van Camps cerró el 2025 con ventas netas totales por \$320.122 millones cumpliendo con la meta de ingresos presupuestada para el período, mientras que la comercialización del resto del portafolio de los productos representados logró una facturación neta por \$146.956 millones, cumpliendo también con los compromisos con los proveedores.

RESULTADOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL

En el mercado externo el Grupo alcanzó ingresos netos por \$1 billón 441.654 millones, creciendo un 5% y en dólares las ventas netas fueron USD 358 millones, superando en un 7% a los ingresos del 2024. La menor venta en pesos se explica por la revaluación del peso frente al dólar que fue del 2% en el promedio del año.

A continuación, presentamos los aspectos destacados de los principales territorios:

REGIÓN ANDINA

Integran este mercado Ecuador, Perú, Chile, Bolivia y Venezuela generando ingresos totales por \$450.187 millones, superando en un 6% al año anterior, mientras que en dólares el crecimiento fue del 8%, alcanzando una facturación por USD 112 millones.

Los movimientos ocurridos en Venezuela, en los últimos meses, podrían fortalecer la relación comercial en el 2026 con nuestro país, con un buen clima de negocios y en el evento de lograr fluidez y estabilidad de la divisa.

CENTROAMERICA

En la Región se lograron ventas por \$393.436 millones, muy similar a la cifra alcanzada en el año anterior. En dólares se facturaron USD97 millones, creciendo un 2%. Este resultado estuvo afectado principalmente por variables que golpearon el crecimiento de los negocios en la mayoría de los países de la región, especialmente a la alta dependencia de las remesas, la vulnerabilidad al comercio global y las acciones migratorias.

REGIÓN NORTE AMÉRICA, CARIBE, ÁFRICA Y OTROS MERCADOS

En el 2025 se lograron ingresos totales por \$485.286 millones, creciendo un 10%, mientras que en dólares la facturación alcanzó USD120 millones, superando en 12% al 2024. A continuación, los aspectos destacados en los territorios de mayor participación:



- ◆ **USA.** Es el principal mercado internacional de la Compañía. En el 2025 continuó superando cifras históricas desde la apertura de la filial, alcanzando USD 63 millones, equivalente a un crecimiento del 13% en dólares frente al año anterior. En cuanto al portafolio de los negocios, se destacaron los crecimientos Bon Bon Bum y galletas Crakeñas, constituyendo el motor del crecimiento en el mercado hispano.

En confitería, el desempeño de los productos de marca privada fue notable, con incrementos en dulces duros y mentas, consolidándonos como un proveedor relevante para las grandes cadenas del país. Cerramos el año con un sólido desempeño en el mercado hispano, con crecimientos importantes en los volúmenes en la zona este y en las principales cadenas del norte, continuando con el ingreso de productos hispanos a Walmart del noreste. En el Estado de la Florida, se continuó fortaleciendo la presencia de Crakeñas y Bon Bon Bum, que mantiene su relevancia durante la temporada de Halloween. Como parte de la estrategia de innovación y relevancia cultural, se lanzó Bon Bon Bum–Tajín, ingresando a la temporada de Navidad de Walmart y logrando presencia en más de 20 estados. Adicionalmente, se ejecutó la campaña “Bon Bon Bum – Suck at Something”, patrocinando al FC Miami, con el objetivo de acercar la marca al consumidor estadounidense y fortalecer su posicionamiento entre audiencias jóvenes e impactar en el estado de Florida.

- ◆ **REPÚBLICA DOMINICANA.** La filial cumplió el plan de ventas pese a los desafíos derivados de la continua entrada de productos importados altamente competitivos en precio, provenientes de India, Turquía y Pakistán. Se implementaron estrategias enfocadas en los canales que permitieron defender el liderazgo de nuestras marcas y consolidar a Bon Bon Bum como líder del mercado. Se evidenció una recuperación significativa de la categoría de dulces impulsada por una mejor ejecución en los puntos de venta y una mayor disponibilidad del portafolio. Asimismo, la categoría de gomas registró un crecimiento importante, fortaleciendo la presencia de la Compañía en segmentos de alta rotación.

- ◆ **PUERTO RICO.** Se estableció una nueva alianza estratégica para atender las cadenas americanas, lo que permitirá enfocar esfuerzos en distribución y eficiencia. Se amplió la presencia en tiendas de conveniencia, en estaciones de gasolina y en máquinas vending. Durante el año se lanzaron Bon Bon Bum Tajín y las salsas La Constancia, con muy buena aceptación en el mercado.

- ◆ **ZONA CARIBE.** Se consolidó el liderazgo de Bon Bon Bum en los principales mercados, así como una fuerte presencia del portafolio de mentas, galletería, chocolates y conservas. Las ventas en Jamaica se vieron afectadas en el último trimestre debido al impacto del huracán Melissa. En Haití, a pesar de la difícil situación de orden público, la cual aún continúa, se alcanzó a crecer los ingresos frente a 2024. En el resto del Caribe se destaca el crecimiento en Guyana, Surinam y Barbados, donde se mantiene un apoyo permanente en actividades de trade marketing dirigidas tanto al canal como al consumidor final.

- ◆ **CANADÁ.** Las ventas registraron una caída importante, afectadas principalmente por el retiro de parte del portafolio en un cliente con alta participación. Sin embargo, este impacto fue compensado en parte por el crecimiento del resto de clientes, destacándose nuevos desarrollos del portafolio ajustados a la regulación canadiense y la ampliación de categorías, lo que permitió mantener una evolución positiva en el mercado.



- ◆ **ÁFRICA.** En el 2025 se alcanzó la mejor cifra en ventas en los últimos cinco años. El resultado fue impulsado por campañas de mercadeo, lanzamientos y una fuerte ejecución de trade marketing, con especial dinamismo en República Democrática del Congo, Liberia y Costa de Marfil, donde se desarrollaron acciones agresivas para contrarrestar la intensa actividad promocional de competidores locales.

REGIÓN EMEA

Las ventas netas fueron \$112.745 millones, decreciendo un 4%, equivalentes en dólares a una facturación de USD28 millones, un 2% inferior a la facturación del 2024. La Organización ha realizado cambios relevantes en la estructura de la operación en España, con el objetivo de alcanzar los objetivos presupuestados para el 2026.

A continuación, presentamos las iniciativas y logros relevantes alcanzados en el 2025 en las áreas Corporativas de Mercadeo y Gestión Humana:

MERCADEO CORPORATIVO

Fueron ejecutadas las siguientes acciones y proyectos con alto impacto en los negocios del Grupo:

Enfoque estratégico para la salud y nutrición

Conscientes de nuestra responsabilidad como industria líder de alimentos, de marcar la tendencia hacia una alimentación más saludable y mantener nuestra competitividad en un entorno altamente cambiante y acompañado de estrictas regulaciones en materia de salud y nutrición, nos enfocamos permanentemente en la evolución nutricional de nuestro portafolio que busca **ofrecer a nuestros consumidores mejores productos e ingredientes alineados con la salud.** Para lograrlo estamos enfocados en cuatro iniciativas:

1. Reducción del contenido de nutrientes críticos como grasas saturadas, azúcar y sodio.
2. Eliminación de aditivos artificiales con énfasis en colorantes.
3. Adición de nutrientes positivos.
4. Reducción de aditivos, alérgenos y del número de ingredientes.

Logros alcanzados:

- ◆ Fueron eliminadas trescientas doce referencias que contenían colorantes artificiales, alcanzando un 60% del portafolio libre de colorantes, saborizantes o conservantes artificiales.
- ◆ Realizamos once mejoras en el Perfil nutricional de nuestros productos, elevando al menos un nivel en su escala "Nutriscore", que es el sistema europeo de etiquetado nutricional frontal, reconocido como referente para la información nutricional al consumidor, a través de la reducción de sodio en nuestras Salsas picantes y eliminando el sello de "exceso de azúcar" en nuestros helados.



- ◆ Adicional a la mejora en el perfil nutricional, la comunicación transparente hacia nuestros consumidores es fundamental, por lo que todos nuestros productos cuentan con una tabla nutricional que busca informar al consumidor, de forma sencilla, el aporte nutricional de cada producto y aplica el rotulado frontal y nutricional correspondiente a cada país destino.

Nueva estrategia en la comunicación

Con el propósito de lograr mayor efectividad, velocidad y con costos competitivos en la comunicación, hemos evolucionado a un modelo de creatividad híbrido, dando origen a una agencia interna con una estructura liviana y con profundo conocimiento del ADN de las marcas de la Compañía y con capacidad de reacción en tiempo real.

Entre los logros alcanzados con este modelo en el primer año, se destacaron:

- ◆ **Colaboración Helado Chocoramo.** El objetivo de esta campaña fue comunicar el lanzamiento del portafolio de helados desarrollado en colaboración con Ramo, bajo el concepto creativo **“Amor Prohibido”**, inspirado en la alianza entre dos compañías que tradicionalmente compiten entre sí. Como parte de la estrategia, dos vallas comenzaron a “coquetearse” entre ellas, generando expectativa y conversación antes de revelar la gran noticia. Con una inversión muy razonable, se logró impactar aproximadamente a cerca de veinte millones de personas, aportando en el crecimiento de las ventas y reconociéndose como un caso exitoso de la publicidad en espacios públicos.
- ◆ **Campaña Bon Bon Bum Tajín.** Colocando al consumidor en el centro y utilizando herramientas como el social listening se creó la campaña de comunicación de **Bon Bon Bum Tajín** bajo el concepto creativo **“El Remix Perfecto”**. La iniciativa se volvió viral de manera orgánica, alcanzando más de 15 millones de visualizaciones, 1,6 millones de comentarios y más de 350 publicaciones en redes sociales.
- ◆ **Campaña Grissly Postobón.** La campaña de comunicación del lanzamiento de esta colaboración rompió los esquemas tradicionales de consumo de una gaseosa, invitando a los consumidores a comer, espichar, estirar y disfrutar una Postobón de una forma completamente nueva. La campaña logró impactar a más de treinta millones de personas e impulsó a la marca **Grissly** a un crecimiento destacado en sus ingresos.
- ◆ **Campaña Bridge – El Sutil Placer.** Es una campaña 360° construida a partir de los atributos únicos de nuestras wafers: su ligereza, textura refinada y el balance perfecto entre sabor, crocancia, crema e indulgencia. Contó con la participación de una celebridad afín a la marca y muy querida por las consumidoras de Bridge, lo que fortaleció la cercanía, la autenticidad del mensaje y el posicionamiento del nuevo eslogan: **“El Sutil Placer”**. La campaña logró alcanzar a más de quince millones de personas.

Cerrando el primer año de operación del nuevo modelo de creatividad híbrido, hemos concluido que es ágil, creativo, eficiente y con la capacidad de generar ideas culturalmente relevantes, de alto impacto en el negocio y con optimización de los recursos.



Sostenibilidad de empaques

Continuando con nuestra política de Sostenibilidad de empaques de **rediseñar el 100% de nuestros empaques para el año 2030**, durante el 2025 Colombina alcanzó un **39%** de rediseños a través de **924 mejoras** enfocadas a sus 4 programas: *Reducir, Reciclar, Material reciclado y Reutilizar*.

LOGROS

- ◆ Avance importante en el rediseño del material de empaque, cubriendo el 30% del portafolio.
- ◆ En nuestro programa “REDUCIR” se eliminaron 18 Toneladas de plástico de un solo uso.
- ◆ En el programa “RECICLAR” logramos que el 80% de nuestros empaques sean técnicamente reciclables.
- ◆ En el programa “MATERIAL RECICLADO” alcanzamos un 45% en la composición de material reciclado en PET y cartones corrugados respectivamente. Adicionalmente, 35 empaques fueron rediseñados aumentando su composición de material reciclado.

RECURSOS HUMANOS

Las acciones se enfocaron en generar impacto en la sostenibilidad del negocio, alineado con los indicadores de S&P Global, con el objetivo de que Colombina sea un gran lugar para trabajar y cuidando la reputación.

Resultados Encuesta de Clima 2025

Durante el 2025 realizamos la Encuesta de Clima en todos los países donde operamos, alcanzando una destacada participación del **95%** de nuestros colaboradores.

Queremos resaltar algunos resultados claves que reafirman el compromiso y la conexión de nuestros equipos con la compañía: 96% de los colaboradores consideran que **Colombina es un buen lugar para trabajar** y obtuvimos un resultado global del 89%, con crecimientos significativos en las dimensiones de **Sentido de Pertenencia, Desarrollo del Personal y Comunicación**.

Compensación

Se inició un proceso de revisión del diseño organizacional, con el propósito de brindar a los líderes información útil para analizar sus equipos en función de competitividad y agilidad, alineados con los objetivos estratégicos de la organización en el corto, mediano y largo plazo. Durante este periodo, las áreas de Gestión Humana, Comercial y Mercadeo lideraron la implementación de ajustes en sus estructuras, con la expectativa de extender este proceso de forma progresiva al resto de las áreas en 2026.



Desarrollo organizacional

Para el 2025, lanzamos el Programa de Servicio al Cliente, el cual incluyó la participación de las áreas Comerciales y la fuerza Logística a nivel nacional, enfocado en fortalecer las competencias de comunicación, argumentación y solución de problemas, para mejorar la experiencia de nuestros clientes.

Continuamos con nuestro exitoso programa de Excelencia Técnica en las plantas a nivel nacional, el cual se centra en disminuir los errores en producción y calidad, y ha aportado al fortalecimiento del compromiso y liderazgo del personal. Por último, los esfuerzos por llegar a más personas a través de la Universidad Corporativa siguen vigentes, con nuestro programa Matrícúlate en la U, donde se autogestiona el plan de formación de acuerdo con las necesidades de cada persona.

Bienestar

El bienestar de nuestros colaboradores y sus familias se consolida como un eje estratégico para la sostenibilidad del negocio, la productividad y la gestión del talento. Durante el año avanzamos en iniciativas de alto impacto:

- ◆ **Acceso a vivienda:** fortalecimos convenios que facilitaron la adquisición de **103 viviendas**, promoviendo estabilidad financiera y permanencia.
- ◆ **Educación financiera:** capacitamos a **1.300 personas** en manejo responsable de finanzas y deudas, reduciendo factores de estrés financiero.
- ◆ **Programa PAYS:** acompañamos a **53 colaboradores** en su acceso a pensión y formamos a 250 personas para una transición laboral planeada.
- ◆ **Encuesta de Riesgo Psicosocial 2025:** identificamos riesgos que afectan salud mental, clima y productividad, e implementamos herramientas prácticas de prevención y gestión del estrés.

Estas acciones reafirman nuestro compromiso con un bienestar integral, fortaleciendo la resiliencia organizacional, garantizando la continuidad operativa y consolidando un entorno laboral saludable, plenamente alineado con los objetivos estratégicos de la Compañía.

IMPLEMENTACIÓN DE NUEVO CÓDIGO PAÍS

En cumplimiento a lo dispuesto por la Circular Externa 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera, la Compañía informó al Mercado el "Reporte de Implementación de Nuevo Código País" (Encuesta Código País), por el año 2025. Así mismo, éste se encuentra publicado en la página web de Colombina (www.colombina.com), en la sección de "Inversionistas". El reporte se insertará en documento adjunto, para conocimiento de los señores accionistas, y hace parte integral del presente Informe de Gestión.



EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LOS NEGOCIOS Y EVENTOS IMPORTANTES POSTERIORES A DICIEMBRE 31 DE 2025.

Inicio de las operaciones en 2026

Las actividades del Grupo Empresarial Colombina se han iniciado con normalidad en todas las áreas de la Organización y con el optimismo y compromiso para alcanzar las metas presupuestadas y mantener el crecimiento sostenible de los negocios, del capital humano de la Organización y los aportes a la sociedad.

Sobre este último objetivo relacionado con la comunidad, nos complace informar que al cierre del 2025 logramos cumplir con éxito y alta satisfacción del Grupo Médico y de la Comunidad, el Convenio suscrito con el Ministerio de Salud y Protección Social y el Hospital Departamental San Antonio de Roldanillo consistente en aportar al Hospital equipos biomédicos con tecnología de última generación por monto de \$4.005 millones, bajo el mecanismo de "Obras por Impuestos". Para el 2026 y años siguientes, planeamos continuar con la utilización del mecanismo, enfocado en salud por las grandes necesidades que se reconocen en ese sector, especialmente en cuanto se refiere a lograr equipos biomédicos con tecnología de última generación.

OPERACIONES CON ACCIONISTAS Y ADMINISTRADORES

En el 2025 no se realizaron operaciones importantes, en cuanto a la materialidad y efectos, con los accionistas ni con los administradores de la sociedad.

Los pagos al personal directivo y a los miembros de la Junta Directiva, se presentan en informe adjunto, conforme lo dispone el artículo 446 del Código de Comercio.

INFORME ESPECIAL SOBRE EL GRUPO EMPRESARIAL COLOMBINA

Al tenor de lo dispuesto en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, presentamos la siguiente información:

Las operaciones de mayor importancia realizadas entre Colombina S.A., como sociedad controlante y las sociedades controladas durante el 2025 correspondieron a compras de bienes por \$14.643 millones y ventas de producto terminado por \$1 billón 13.171 millones. El detalle de las anteriores transacciones, así como otras de menor cuantía, con cada una de las Compañías que participaron en las operaciones, se encuentra en la nota 33 "Transacciones con partes relacionadas", de los estados financieros adjuntos de Colombina S.A.

Durante el 2025 la controlante del Grupo Empresarial Colombina avaló obligaciones financieras de sus subordinadas por \$392.829 millones en interés de éstas.

Las subordinadas, por su parte, no efectuaron operaciones frente a terceros por influencia o en interés de la controlante. De otro lado, informamos que, durante el 2025, el Grupo Empresarial Colombina no dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia



de alguna de sus compañías subordinadas, y ninguna de estas dejó de tomar decisiones por atender el interés o por influencia del Grupo Empresarial Colombina.

PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR Y OTRAS OBLIGACIONES

En materia de cumplimiento de las normas legales sobre propiedad intelectual y derechos de autor, la Compañía es titular de las marcas y patentes de sus productos o cuenta con la autorización correspondiente del titular otorgado por un contrato de licencia. Así mismo, la sociedad cumple con sus obligaciones relacionadas con la adquisición de las licencias del software utilizado y ha establecido políticas y procedimientos internos para efectuar el seguimiento a las instalaciones existentes y se realizaron las indagaciones y verificaciones que permiten afirmar, de manera objetiva y veraz, que la Compañía cumple las normas sobre propiedad intelectual y de derechos de autor y existen las evidencias que permiten verificar su cumplimiento.

En lo que se refiere a la obligatoriedad de la aceptación del endoso, dando cumplimiento a lo estipulado por la Ley, la Administración no entorpeció la libre circulación de las facturas de sus proveedores.

SITUACIÓN ADMINISTRATIVA, LABORAL Y JURÍDICA

Colombina S.A. es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de Colombia, con domicilio en el Corregimiento de La Paila, Municipio de Zarzal – Valle del Cauca y registrada en la Cámara de Comercio de Tuluá. El Grupo Empresarial integrado por compañías en las cuales Colombina S.A. tiene inversiones, conforme a las disposiciones del Código de Comercio, ha sido inscrito en las Cámaras de Comercio de los respectivos domicilios.

Está administrada por un Presidente Ejecutivo del Grupo Empresarial Colombina, un Gerente General quien tiene la representación legal y varios suplentes, y una Junta Directiva conformada por nueve principales y sus respectivos suplentes.

Las reuniones de la Junta Directiva se realizaron mensualmente y en ellas fueron analizados los resultados, las estrategias de los negocios, los planes de inversión y se otorgaron las autorizaciones al Representante Legal, conforme a los estatutos de la sociedad.

INFORMACIÓN DEL ARTICULO 446 DE CÓDIGO DE COMERCIO

Esta información se incluye en informe adjunto, que hace parte integral del presente reporte.

PROPUESTA PARA REPARTO DE UTILIDADES

En documento separado se presenta a la Asamblea General de Accionistas el proyecto de distribución de utilidades para su consideración.



Concluimos el presente informe, destacando que las dificultades mencionadas, tanto en el orden nacional como en el internacional, fueron enfrentadas de manera oportuna mediante las decisiones de la Junta Directiva, la Presidencia y el Grupo Ejecutivo, respaldadas por los esfuerzos de un equipo humano comprometido en todos los procesos y áreas, logrando atenuar los impactos de esas situaciones en los resultados y conservando la posición financiera, así como el cumplimiento de las obligaciones con las entidades financieras, proveedores, clientes, el estado y los accionistas.

Finalmente, hemos cerrado el 2025 mirando atrás con orgullo, no solo por los objetivos alcanzados, sino por la solidez financiera del Grupo Empresarial Colombina. En un entorno global de cambios constantes, nuestra mayor ventaja competitiva ha sido la confianza: esa certeza inquebrantable en el talento de nuestra gente y en el potencial de nuestro país y de los territorios donde tenemos presencia con nuestros productos.

Agradecemos a nuestros clientes su lealtad que nos impulsa a innovar y a elevar nuestros estándares. Entendemos que, al preferirnos, están apostando también por el desarrollo nacional, y asumimos esa responsabilidad con la máxima seriedad y excelencia. Igualmente, nuestro agradecimiento a los proveedores que son el tejido que sostiene nuestra operación. Más que proveedores, son aliados estratégicos que han demostrado que la colaboración es la llave de la sostenibilidad y parte fundamental de la cadena de valor que dinamiza nuestra economía. También agradecemos a cada uno de los colaboradores en Colombia y en las Filiales en el Exterior. Los resultados del 2025 son el testimonio de sus esfuerzos, su ética de trabajo y su ingenio, constituyendo la prueba de que el capital humano de nuestra Organización es extraordinario. Su esfuerzo diario es el que transforma las metas en realidades tangibles.

Atentamente,

César A. Caicedo J.
Presidente Ejecutivo
Grupo Empresarial
COLOMBINA

Hernando Caicedo Toro
Presidente Junta Directiva

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General

JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

Hernando Caicedo Toro
Juan Manuel Caicedo Capurro
Belisario Caicedo Capurro
Jacobó Tovar Delgado
Juliana Gómez Caicedo
Marco Aurelio Caicedo Jaramillo
Carlos Andrés Ospina Caicedo
Juan Guillermo Salazar Vallecilla
Federico Wartenberg Correa

SUPLENTEs

Hernando Caicedo Rezic
Mauricio Caicedo Aristizábal
Jorge Alejandro Ogliastri Mendieta
Jacobó Tovar Caicedo
Arody Ortiz Alvarado
María Elvira Domínguez Lloreda
Juan Ramón Guzmán Sánchez
Patricia Caicedo Jaramillo
Sebastián Alvarez Caicedo

Cali, febrero 19 de 2026



Estados financieros consolidados 2025



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2025	2024
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 4)	\$ 79.159	\$ 48.166
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	268.385	283.438
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	13.766	17.207
Inventarios (Nota 7)	491.516	504.655
Activos por impuestos (Nota 8)	64.348	57.405
Otros activos no financieros (Nota 9)	62.168	57.943
Otros activos financieros (Nota 10)	758	194
Total activos corrientes	980.100	969.008
ACTIVO NO CORRIENTE		
Propiedades, planta y equipo (Nota 12)	1.416.657	1.279.903
Propiedades de inversión (Nota 13)	67.221	64.383
Crédito mercantil (Nota 14)	9.953	9.953
Otros activos intangibles (Nota 15)	115.811	114.317
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	4.963	4.963
Activos por impuestos diferidos (Nota 22)	48.305	27.432
Otros activos financieros (Nota 10)	139.252	136.049
Total activos no corrientes	1.802.162	1.637.000
TOTAL ACTIVOS	\$ 2.782.262	\$ 2.606.008

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Juáredo B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2025	2024
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones financieras (Nota 17)	\$ 110.269	\$ 160.174
Cuentas comerciales por pagar y otras (Nota 18)	538.046	580.967
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 19)	24.609	23.188
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 20)	43.990	46.621
Pasivos por impuestos (Nota 21)	7.044	16.066
Otros pasivos financieros (Nota 23)	4.775	9.656
Otros pasivos no financieros (Nota 24)	121.058	103.414
Total pasivos corrientes	849.791	940.086
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones financieras (Nota 17)	1.431.513	1.169.124
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 20)	8.700	9.103
Pasivo por impuestos diferidos (Nota 22)	22.905	45.154
Otros pasivos no financieros (Nota 24)	74.760	35.220
Total pasivos no corrientes	1.537.878	1.258.601
TOTAL PASIVOS	2.387.669	2.198.687
PATRIMONIO		
Capital	19.198	19.198
Reservas y ganancias acumuladas (Nota 25)	61.666	66.528
Otras participaciones en el patrimonio (Nota 26)	313.729	321.595
Total patrimonio	394.593	407.321
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	\$ 2.782.262	\$ 2.606.008

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos por actividades ordinarias (Nota 27)	\$ 3.542.061	\$ 3.309.158
Costo de ventas	<u>2.314.230</u>	<u>2.120.868</u>
Utilidad bruta	<u>1.227.831</u>	<u>1.188.290</u>
Gastos de ventas (Nota 28)	(828.495)	(752.223)
Gastos de administración (Nota 29)	(132.250)	(114.676)
Otros ingresos y gastos de operación -neto (Nota 30)	<u>34.896</u>	<u>22.700</u>
Utilidad operacional	<u>301.982</u>	<u>344.091</u>
Gastos financieros (Nota 31)	(185.080)	(178.438)
Ingresos financieros (Nota 32)	1.641	2.108
Utilidad (pérdida) por diferencia en cambio no operacional (Nota 33)	<u>1.618</u>	<u>(4.715)</u>
Utilidad antes de impuestos	<u>120.161</u>	<u>163.046</u>
(Gasto) por impuesto de renta corriente (Nota 21)	(77.250)	(71.235)
Ingreso por impuesto de renta diferido (Nota 22)	<u>57.250</u>	<u>33.860</u>
Total (gasto) impuesto de renta	<u>(20.000)</u>	<u>(37.375)</u>
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	<u>\$ 100.161</u>	<u>\$ 125.671</u>
Utilidad por acción	\$ 266	\$ 334

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2025	2024
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	\$ 100.161	\$ 125.671
Otro resultado integral que no se reclasificará a resultados		
Ganancias por revaluación de propiedades bienes raíces	34.320	62.771
(Pérdidas) planes de beneficios definidos	(42)	(177)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período - Neto de impuestos	34.278	62.594
Otro resultado integral que puede ser reclasificado a resultados		
(Pérdidas) ganancias por conversión de moneda extranjera	(45.686)	38.527
Ganancias por coberturas del flujo de efectivo	3.542	532
Total otro resultado integral que puede ser reclasificado al resultado del período - Neto de impuestos	(42.144)	39.059
Otro resultado integral	(7.866)	101.653
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO	\$ 92.295	\$ 227.324

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2025	2024
Flujos de efectivo por actividades de operación		
Utilidad neta del ejercicio de la controladora	\$ 100.161	\$ 125.671
Depreciaciones y amortizaciones	113.051	103.889
Gasto por intereses reconocidos en resultados	181.427	174.009
Efecto diferencia en cambio no realizada	(9.202)	8.264
Ganancia por revaluación de propiedad de inversión	(2.838)	(540)
Ganancia por ajuste a valor razonable de inversiones	(7.221)	(4.160)
Gasto del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	20.000	37.375
Pérdida por deterioro reconocida sobre las cuentas por cobrar e inventarios	3.779	3.137
(Ganancia) pérdida por venta de propiedades, planta y equipo	(7.901)	268
Subtotal	391.256	447.913
Cambios en el capital de trabajo:		
Disminución (incremento) en cuentas comerciales por cobrar	24.183	(24.761)
Disminución en otras cuentas por cobrar	68.840	48.896
Disminución (incremento) en Inventarios	10.645	(58.815)
(Disminución) incremento en cuentas comerciales por pagar	(38.132)	27.901
(Disminución) incremento en otras cuentas por pagar	(4.789)	1.058
(Disminución) en Impuestos	(68.142)	(40.191)
(Disminución) incremento en otros pasivos	(1.744)	5.433
Efectivo generado por las operaciones	382.117	407.434
Impuesto a las ganancias (pagado)	(83.530)	(19.538)
Flujo neto de efectivo obtenido por actividades de operación	298.587	387.896
Flujos de efectivo por actividades de inversión		
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(143.652)	(221.129)
Venta de propiedades, planta y equipo	27.866	152
(Incremento) en otros activos e intangibles	(10.375)	(13.283)
Flujo neto de efectivo (usado) en actividades de inversión	(126.161)	(234.260)
Flujos de efectivo por actividades de financiación		
Aumento en obligaciones financieras	1.517.436	1.285.100
Pagos obligaciones financieras	(1.284.828)	(1.145.860)
Intereses pagados	(181.311)	(179.325)
Dividendos pagados	(102.482)	(91.810)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(46.573)	(35.421)
Flujo de efectivo neto (usado) en actividades de financiación	(97.758)	(167.316)
Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo	74.668	(13.680)
Efecto de variación tasa de cambio del efectivo y equivalentes	(43.675)	11.551
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	48.166	50.295
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 79.159	\$ 48.166

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	Capital en acciones	Reservas y ganancias acumuladas	Superavit de revaluación	Resultados por planes de beneficios definidos	Reservas de cobertura de flujos de efectivo	Conversión de negocios en el extranjero	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 19.198	\$ 35.716	\$ 181.844	\$ (3.992)	\$ (6.682)	\$ 48.772	\$ 274.856
Utilidad neta del periodo	0	125.671	0	0	0	0	125.671
Otro resultado integral del año	0	0	62.771	(177)	532	38.527	101.653
Resultado integral total del periodo	0	125.671	62.771	(177)	532	38.527	227.324
Dividendos decretados	0	(94.859)	0	0	0	0	(94.859)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	19.198	66.528	244.615	(4.169)	(6.150)	87.299	407.321
Utilidad neta del periodo	0	100.161	0	0	0	0	100.161
Otro resultado integral del año	0	0	34.320	(42)	3.542	(45.686)	(7.866)
Resultado integral total del periodo	0	100.161	34.320	(42)	3.542	(45.686)	92.295
Dividendos decretados	0	(105.023)	0	0	0	0	(105.023)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 19.198	\$ 61.666	\$ 278.935	\$ (4.211)	\$ (2.608)	\$ 41.613	\$ 394.593

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Pinos B.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Juárez B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

INDICADORES FINANCIEROS

A diciembre 31 de 2025 y 2024

		2025	2024
1. INDICES DE LIQUIDEZ			
Indica la capacidad de la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo sus activos corrientes:			
Razón corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	1,15	1,03
Prueba ácida	(Activo cte - inventarios) / pasivo cte.	0,57	0,49
Solidez	Activo total / pasivo total	1,17	1,19
Capital de trabajo - neto	(CxC Clientes + invent.) - CxP Proveed.	\$ 200.359	\$ 200.815
Capital de trabajo sobre ventas	Capital de trabajo / ventas	5,7%	6,1%
2. RENDIMIENTO			
Indica los márgenes obtenidos en relación con las ventas netas, así como las relaciones entre la utilidad neta y el patrimonio y el activo total.			
EBITDA	Utilidad antes de imptos., inter / deprec., ingres extraord. EBITDA / Ventas	\$ 418.897 11,8%	\$ 465.871 14,1%
Margen bruto	Utilidad bruta / ventas netas	34,7%	35,9%
Margen operacional	Utilidad operacional / ventas netas	8,5%	10,4%
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / ventas netas	2,8%	3,8%
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / patrimonio inicial	24,6%	45,7%
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / activo total	3,6%	4,8%
3. INDICES DE ENDEUDAMIENTO			
Indica la parte de los activos de la Empresa, financiados por terceros:			
	Pasivo total / activo total	85,8%	84,4%
4. APALANCAMIENTO			
Indica la relación entre las ventas generadas por la Compañía y la deuda:			
Financiero total (veces)	Ventas / pasivo financiero Deuda neta / EBITDA	2,3 3,4	2,5 2,7
5. ROTACION DE ACTIVOS			
Muestra la eficiencia con la cual se han empleado los activos de la Empresa:			
Rotación activos totales (veces)	Ventas / activos totales	1,3	1,3
Cartera (días)	365 / veces rotacion de cartera	23	24
Inventarios (días)	365 / veces rotacion de inventarios	78	87
Proveedores (días)	365 / veces rotación de proveedores	73	86



CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Representante Legal y Contador Público, bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos:

Que para la emisión del Estado Consolidado de Situación Financiera y del Estado de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Otros Resultados Integrales y de Flujo de Efectivo, por el año terminado en diciembre 31 de 2025, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales y que dichos estados financieros han sido tomados fielmente de los libros contables de la matriz y subordinadas, por consiguiente:

- ◆ Los activos y pasivos de las sociedades existían en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.
- ◆ Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- ◆ Los activos y pasivos existían realmente a la fecha de corte.
- ◆ Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- ◆ Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados

Alfredo Fernández de Soto S.
Representante Legal

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T

Cali, febrero 17 de 2026

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de
COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de COLOMBINA S.A. Y SUBSIDIARIAS (en adelante ("el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultado y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información sobre políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, presentan razonablemente en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2025, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros. Soy independiente del Grupo de acuerdo con el Manual del Código de Ética para Profesionales de Contabilidad junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos vigentes en Colombia. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

Asuntos claves de la auditoría

Los asuntos claves de la auditoría son esos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de mi opinión sobre los mismos, por lo que no expreso una opinión por separado sobre estos asuntos. He determinado que las cuestiones que se describen a continuación son los asuntos clave de la auditoría a comunicar en mi informe.

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte www.deloitte.com/co para obtener más información.



Valoración de instrumentos financieros de patrimonio

Como se muestra en la Nota 10 a los estados financieros consolidados, El Grupo al 31 de diciembre de 2025 mantiene instrumentos financieros de patrimonio medidos a valor razonable, clasificados jerárquicamente como de Nivel 3, al no contar con precios cotizados en un mercado activo. El valor razonable es determinado por la Gerencia con el soporte de expertos valoradores utilizando para ello técnicas de valoración financieras. Debido a que estas mediciones incluyen supuestos para el desarrollo de datos de entrada no observables, técnicas de valoración, y un mayor grado de juicio por parte de la Administración del Grupo, he considerado estas estimaciones como una cuestión clave para mi auditoría del periodo actual.

Respuesta de auditoría

Mis procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo de error material en relación con las referidas estimaciones, incluyó:

- Evaluación del diseño y eficacia de los controles relevantes establecidos por el Grupo para asegurar lo adecuado y suficiente de las variables y supuestos usados en la estimación.
- Involucramiento de profesionales con conocimiento y experiencia en valoración que nos asistieron en: i) la evaluación de la metodología utilizada para estimar el valor en uso y el desarrollo de cálculos independientes, y ii) la evaluación de los siguientes datos de entrada y supuestos relevantes utilizados en el modelo: (1) el comportamiento histórico y tasa de crecimiento de ciertas variables base para la proyección; (2) las tasas de descuento aplicadas y variables macroeconómicas utilizadas, (3) el periodo de proyección y (4) el gradiente de crecimiento a perpetuidad.
- Evaluación del modelo y la exactitud matemática de los cálculos significativos de valoración, con la asistencia de profesionales con conocimiento y experiencia en valoraciones.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Informe Periódico Anual, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente. Espero disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifiqué más arriba cuando tenga acceso a ella y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando lea y considere el Informe Periódico Anual, si concluyo que contiene una incorrección material, estoy obligado a comunicar la cuestión a los responsables del gobierno del Grupo.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros consolidados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de



seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros consolidados la Administración es responsable de evaluar la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evalúo la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.



- Planeo y ejecuto la auditoria de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados de gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y sus resultados significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.

También proporciono a los encargados de gobierno del Grupo, una declaración acerca del cumplimiento de los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia, y comunico todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno del Grupo, determino cuales de esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de la auditoría. Describo estos asuntos en mi informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determino que un asunto no debe comunicarse en mi informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 25 de febrero de 2025 expresé una opinión sin salvedades.


MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA

Revisor Fiscal

T.P. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

26 de febrero de 2026.





Notas a los
Estados financieros
consolidados 2025





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y los valores en moneda extranjera que se expresan por su denominación)

1. INFORMACIÓN GENERAL

Colombina S.A. y sus subsidiarias (en adelante, el Grupo Empresarial, la Compañía, o Colombina, indistintamente) constituyen un Grupo Empresarial de la industria de alimentos con operaciones en Colombia, Norte América, Centro América, Región Andina y España constituido por 22 sociedades, 10 Compañías ubicadas en Colombia y 12 en el exterior.

La sociedad controlante es Colombina S.A. una sociedad colombiana, constituida en 1932, con domicilio principal en el Municipio de Zarzal (Valle del Cauca), con el objeto de fabricar y comercializar toda clase de productos alimenticios, para consumo humano y animal, frescos, procesados y enlatados de cualquier especie, derivados del azúcar, cacao, café, harina de trigo, harina de maíz y demás cereales, frutas, vegetales, carnes, lácteos y sus derivados. Su duración legal se extiende hasta el año 2047.

La información de las compañías subsidiarias se presenta en la Nota 11.

Las revelaciones sobre transacciones con "Partes Relacionadas" conforme las definiciones de la NIC 24 son reportadas en la Nota 34.

2. INFORMACIÓN MATERIAL SOBRE POLÍTICAS CONTABLES

2.1. Normas contables aplicables

La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada, compilada y actualizada por el Decreto 1611 de 2022, Decreto 938 de 2021 y anteriores, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia - NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés).



Adicionalmente, la Compañía en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica los siguientes criterios contables que difieren al de las NIIF emitidas por el IASB:

Decreto 2131 de 2016 – Mediante el cual se determina revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados, el cual se refleja en los Estados Financieros.

Los Estados Financieros Consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

La Compañía tiene definido por estatutos, efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, el 31 de diciembre, para efectos legales en Colombia.

2.2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre 2025, han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o al valor razonable al final del período sobre el que se informa, como se explica en las políticas contables a continuación. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios en la fecha en la que se lleva a cabo la transacción.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía toma en cuenta las características de estos, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorarlo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos Estados Financieros consolidados se determina sobre esa base, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamientos y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable pero que no son valor razonable, como el valor neto realizable en la NIC 2 Inventarios o el valor en uso en la NIC 36 Deterioro de Activos.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las



entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- ◆ Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- ◆ Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente; y
- ◆ Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

2.3. Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados incluyen información financiera del Grupo Empresarial conformado por Colombina S.A. y sus subsidiarias. Son subsidiarias todas las entidades controladas por la Compañía. La Compañía controla una entidad, cuando tiene poder sobre la inversión, tiene derecho a obtener unos rendimientos variables por su participación, y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta.

Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se homologan las políticas contables de las subsidiarias.

En la consolidación se eliminan las transacciones entre compañías, los saldos y las utilidades no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo.

Las participaciones no controladoras se identifican de manera separada dentro del patrimonio del Grupo Empresarial. El importe de las participaciones no controladoras corresponde al porcentaje de dichas participaciones en el patrimonio de las subsidiarias.

2.4. Moneda Funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional y la moneda de presentación de Colombina S.A.



2.5. Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

El Grupo presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidarlo en su ciclo normal de operación o mantenerlo con fines de negociación.

2.6. Preparación y aprobación de los Estados Financieros Consolidados

Los Estados Financieros Consolidados adjuntos fueron autorizados por el Comité de Auditoría y la Junta Directiva, el 18 y 19 de febrero de 2026 respectivamente, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

2.7. Normas emitidas por el IASB

2.7.1. Incorporadas en Colombia

No hay normas o enmiendas emitidas por el IASB incorporadas por decreto en Colombia que sean obligatorias para su implementación a partir del 1 de enero de 2025.

Las siguientes interpretaciones y enmiendas emitidas por el IASB fueron aprobadas mediante el Decreto 1611 de 2022 efectivas a partir del 1 de enero 2024.

La Compañía ha implementado estas interpretaciones y enmiendas que no han tenido impacto material en las revelaciones o en los montos reportados.

NIC 1	Respecto a la revelación de políticas contables.
NIC 8	Respecto a la definición de estimados contables.
NIC 12	Respecto a impuestos diferidos relacionados a activos y pasivos generados en una transacción única.



2.7.2. Emitidas por el IASB no Incorporadas en Colombia

Las siguientes normas y enmiendas emitidas por el IASB aún no fueron aprobadas o no están vigentes para su implementación en Colombia. El Grupo no las ha implementado anticipadamente ni ha determinado aún el posible impacto que estas pudieran tener una vez implementadas:

Enmiendas a la NIC 1	Pasivos no corrientes con convenios financieros
Enmiendas a la NIC 7 y NIIF 7	Acuerdos financieros con proveedores
Enmienda de la NIIF 16	Pasivos por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior
Enmienda NIC 12	Impuesto Internacional Reforma: pilar Dos reglas modelo
Enmiendas a la NIC 21	Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a falta de Intercambiabilidad
NIIF 18	Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros
NIIF 19	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar
Mejoras Anuales a las NIIF	El IASB emitió enmiendas a las siguientes normas de Contabilidad NIIF como partes de su proceso anual de mejoras (NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 Y NIC 7)
Enmienda a NIIF 9 Y NIIF 7 Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza	Contratos que hacen referencia a electricidad de energía renovable.

2.8. Moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional del Grupo se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los Estados Financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias en cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconocen en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconocen



como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Para la aplicación del método de participación patrimonial en los Estados Financieros Consolidados, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias del exterior cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación del Grupo y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- ◆ Activos y pasivos, incluyendo el Crédito Mercantil y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- ◆ Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio mensual.

Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión de los negocios en el extranjero se reconocen en el otro resultado integral, en una cuenta contable separada denominada "(Pérdidas) ganancias por conversión de moneda extranjera"; al igual que las diferencias de cambio de las cuentas por cobrar o por pagar de largo plazo que hagan parte de la inversión neta en el extranjero. En la disposición del negocio en el extranjero, la partida del otro resultado integral que se relaciona con el negocio en el extranjero se reconoce en el resultado del período.

A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras que corresponden a la moneda funcional de las subsidiarias del Grupo, y que tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados:

	2025	2024
Dólares (USD)	3.757,08	4.409,15
Euros (EUR)	4.414,59	4.580,65
Pesos Chilenos (CLP)	4,12	4,44
Soles (PEN)	1.115,19	1.169,54
Quetzales (GTQ)	490,16	572,17
Colones (CRC)	7,49	8,60
Lempiras (HNL)	141,75	172,91
Peso Dominicano (DOP)	59,35	71,90
Bolivianos (BOB)	539,81	633,50



2.9. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden a valor razonable con cambios en resultados, los cuales se reconocen inmediatamente en resultados.

Al momento del reconocimiento inicial, el Grupo clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable según corresponda.

2.9.1. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial en:

- a) Efectivo en caja y bancos que incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se reconocen al costo y las inversiones para ser negociadas en el corto plazo, se clasifican como efectivo y equivalentes al efectivo.
- b) Préstamos y cuentas por cobrar que son activos financieros con derecho a recibir unos pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo y que se incluyen en el activo corriente, excepto por aquellos que excedan los doce meses a partir de la emisión del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable, posteriormente son medidos al costo amortizado.

El análisis de deterioro para reconocimiento de las pérdidas esperadas se efectúa aplicando el enfoque simplificado, el reconocimiento se efectúa para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales presentan un nivel de riesgo alto. Las demás cuentas por cobrar por su característica extraordinaria y no recurrente, el riesgo es relativamente bajo, por lo que no se les efectúa reconocimiento de pérdida esperada.

La estimación de la pérdida esperada se efectúa con base en rangos de antigüedad aplicando porcentajes de provisión previamente definidos conforme al perfil de riesgo del rango agrupado, se evalúan los casos especiales de clientes con los cuales se tienen garantías específicas que reducen el riesgo de pérdida para efec-



tuar su análisis de deterioro de manera independiente, periódicamente se analizan los porcentajes de provisión para los rangos establecidos. La cartera que tenga una evidencia clara y precisa de deterioro se provisiona al 100%.

Los porcentajes para los rangos a provisionar son:

Corriente	1-30 días	30-60 días	60-90 días	90-120 días	120-150 días	150-180 días	+ 180
0,1%	0,1%	0,2%	1%	10%	20%	50%	100%

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de la misma, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

c) Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período.

d) Dentro de otros activos financieros se incluyen las inversiones en sociedades donde no existe influencia significativa y la participación es menor al 20% medidos al valor razonable. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el resultado del período. Las inversiones que no son mantenidas para negociar se clasifican como instrumentos financieros y se miden a valor razonable con cargo a los resultados del período. El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por la Compañía en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora.

2.9.2. Pasivos financieros

El Grupo clasifica sus pasivos financieros de acuerdo con la obligación contractual pactada, reconociéndolos inicialmente a su costo que corresponde al valor razonable de la contraprestación recibida y posteriormente a su costo amortizado en el pasivo corriente cuando estos no exceden los doce meses de vencimiento desde la fecha de emisión del estado de situación financiera, y si supera este plazo se clasifican como pasivo no corriente.

Se asume que el valor nominal de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a sus valores razonables debido a su vencimiento en el corto plazo.

Para el caso de las deudas a largo plazo el Grupo considera que su valor en libros es similar al valor razonable.



2.9.3. Baja en cuentas de activos y pasivos

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expira o la Compañía pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento.

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual se haya extinguido, es decir, la obligación haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

2.9.4. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios el Grupo realiza operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen forward y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de dar mayor certidumbre a los flujos de caja futuros de la Compañía que dependen de variables de mercado volátiles, mitigando los efectos que resultan como consecuencia de los movimientos internacionales de los principales commodities.



La estrategia de cobertura involucra la compra de materias primas mediante contratos non-delivery forwards (NDF) asiáticos que protegen a la Compañía de un aumento de sus costos como resultado de potenciales alzas en el precio internacional de los commodities y limita disminuciones en costos que pudieran generarse por la caída en el precio internacional de los commodities.

La Compañía designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:

- ◆ Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- ◆ La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables (coberturas de flujo de efectivo).

EL Grupo espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. El Grupo evalúa la efectividad de la cobertura mensualmente, en caso de un cambio significativo en las condiciones de la cobertura y al final de la relación de cobertura. Para evaluar la efectividad de la cobertura alcanzada se utiliza el método cualitativo de Elementos Críticos; así, los instrumentos de cobertura utilizados se comparan con derivados hipotéticos que guardan una relación económica directa con las partidas cubiertas.

Las coberturas que cumplan los criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

Coberturas de valor razonable: El Grupo utiliza estas coberturas para mitigar los riesgos de tasas de cambio en activos y pasivos reconocidos. Los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura se reconocen en el estado de resultados, la partida cubierta es también ajustada por el riesgo cubierto y cualquier ganancia o pérdida es reconocida en el estado de resultados.

Coberturas de flujo de efectivo: La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura es reconocida en los Otros Resultados Integrales, mientras cualquier porción que no sea efectiva es reconocida inmediatamente en el resultado del período. Cuando la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en los Otros Resultados integrales se incluyen en el costo del activo o pasivo. En otro caso, las ganancias o pérdidas reconocidas en el Otro Resultado Integral son trasladadas al estado de resultados en el momento en que la partida cubierta afecta el resultado del período.



2.10. Inventarios

Se clasifican como inventarios todos los bienes tangibles producidos o adquiridos con el fin de venderlos en el giro normal de las operaciones o de ser utilizados en el proceso productivo.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, o el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto de realización (VNR) corresponde al precio estimado de venta, menos los costos de venta directamente asociados (gastos de mercadeo, logísticos y de comercialización). Cuando el VNR es menor que el valor en libros (costo) la diferencia se reconoce en resultados.

El costo de los inventarios incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario. En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

2.11. Propiedades, planta y equipo

Incluyen el importe de los terrenos, edificios, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otros bienes tangibles de propiedad de las Compañías del Grupo, utilizados de forma permanente en el giro normal de los negocios.

Los terrenos e inmuebles son presentados en el estado de situación financiera a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación, menos las subsiguientes depreciaciones o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se determinan mediante avalúos técnicos realizados por firma experta en bienes raíces. Los estudios se realizan al menos una vez cada 3 años o cuando ocurran eventos que indiquen que han ocurrido cambios importantes en el valor razonable de los mismos registrado en los libros.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos y edificios se reconoce en otro resultado integral, y se acumula en el patrimonio, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo previamente reconocida en ganancias o pérdidas, en cuyo caso el aumento se acredita a ganancias o pérdidas en la medida en que se carga la disminución previa. Una disminución del importe en libros de la revaluación de dichos terrenos y edificios es registrada en ganancias o pérdidas en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.



Las demás clases de activos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye el precio de adquisición, así como los costos adicionales para colocar el activo en condición de funcionar, y los costos por intereses y comisiones por préstamos relacionados directamente para la adquisición de activos fijos que requieran de un tiempo superior a 1 año para estar disponibles para su uso.

Los descuentos comerciales y financieros obtenidos por la compra de activos fijos constituyen un menor valor de los mismos siempre y cuando se conozcan antes de cerrar el proyecto.

Los costos incurridos en relocalización de activos fijos, como desmonte, gastos de traslado e instalación, no son capitalizables y afectarán los resultados del período en que se incurren. Los gastos incurridos en pruebas y los desperdicios de producción generados una vez el activo está en producción se llevan a los resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo inician su depreciación cuando el activo está disponible para ser usado, y se calcula utilizando el método de línea recta, el importe depreciable es el valor del activo menos su valor residual que para los vehículos es el 20% del bien; se considera que los demás activos fijos no poseen un valor residual.

La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada período sobre el que se informa, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento son depreciados por el plazo de su vida útil estimada; sin embargo, cuando no existe una seguridad razonable de que se obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento, los activos son depreciados sobre el término más corto entre su plazo de arrendamiento y su vida útil.

En caso de venta o retiro de propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación es transferido directamente a las ganancias acumuladas.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre el precio de venta y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas.

Los gastos por mantenimiento y reparación se cargan a los resultados en el período en el que éstos se incurren.



2.12. Arrendamientos

La Compañía como arrendatario reconoce un activo y un pasivo, por derecho de uso de los bienes objeto de un contrato de arrendamiento operativo si:

- ◆ El plazo del contrato o su prórroga es superior a un año.
- ◆ El valor del bien objeto del contrato de arrendamiento es significativo, de acuerdo a la clase de activo.

Los bienes arrendados que no cumplan con las condiciones anteriores se reconocerán como un gasto periódico a lo largo del plazo del arrendamiento.

El activo y el pasivo se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento.

La Compañía mide nuevamente el pasivo por arrendamiento y realiza el ajuste correspondiente al activo por derecho de uso relacionado cuando:

- ◆ El plazo del contrato cambia o
- ◆ Los pagos de arrendamiento cambian debido a cambios en un índice o tasa.

La tasa incremental de los pasivos por arrendamiento se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Los activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento son presentados como un concepto separado en el estado de situación financiera.

2.13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son bienes inmuebles mantenidos para generar renta por alquiler o valorizaciones y son medidas a su valor razonable; las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del período en que se originan.

Se dará de baja una propiedad de inversión al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.



2.14. Combinaciones de negocios

Se consideran combinaciones de negocios aquellas transacciones mediante las cuales se adquiere el control de un negocio. Entendiendo negocio como el conjunto adquirido de actividades y activos que debe incluir, como mínimo, un aporte y un proceso sustantivo donde estos contribuyan significativamente a la capacidad de crear productos.

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición; los gastos de adquisición se reconocen en el resultado del período y el Crédito Mercantil como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como el valor agregado del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, incluyendo cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Para cada combinación de negocios, a la fecha de adquisición, el Grupo elige medir la participación no controladora por la parte proporcional de los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida o por su valor razonable.

Cualquier contraprestación contingente de una combinación de negocios se clasifica como pasivo o patrimonio y se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de una contraprestación contingente, clasificada como pasivo financiero se reconocen en el resultado del período o en el otro resultado integral, cuando se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir y su liquidación posterior se reconoce dentro del patrimonio. Si la contraprestación no clasifica como un pasivo financiero se mide conforme a la NIIF aplicable.

2.14.1 Crédito Mercantil

Cuando la Compañía adquiere el control de un negocio, se registra como Crédito Mercantil la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

En la fecha de adquisición, el Crédito Mercantil es medido a su valor razonable y o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios. El Crédito Mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Para tal fin, la Compañía evalúa la recuperabilidad de los mismos sobre la base de flujos de fondos futuros descontados más otra información disponible a la fecha de preparación de los estados financieros. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado al crédito mercantil se registran en los resultados del período y su



efecto no se revierte.

Un Crédito Mercantil negativo surgido en una combinación de negocios, es reconocido directamente en los resultados del período, una vez se verifican el reconocimiento y medición de los activos identificables, pasivos asumidos y posibles contingencias.

Cuando el Crédito Mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, el Crédito Mercantil asociado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. El Crédito Mercantil que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

Para el Crédito Mercantil resultante de combinaciones de negocios anteriores a la fecha de transición a NIIF, la Compañía ha hecho uso de la opción prevista en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF", en cuanto a la no aplicación retroactiva de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios".

2.15. Otros activos intangibles

Las marcas adquiridas se valúan inicialmente al costo, mientras que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable estimado a la fecha de la adquisición.

Las marcas adquiridas por las Compañías del Grupo han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil indefinida. Los principales factores considerados para esta clasificación incluyen los años en que han estado en servicio y su reconocimiento entre los clientes de la industria. Por lo anterior, las marcas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales de deterioro usando la metodología Relief From Royalty, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de efectivo. La categorización de "vida útil indefinida" también se revisa en forma anual para confirmar si sigue siendo sostenible.

Otros activos intangibles con vida útil finita: Los proyectos de desarrollo e implementación de software se clasifican como intangibles con vida útil finita. Se capitalizan todos los costos externos e internos incurridos hasta la fecha de inicio de utilización de la herramienta. Se amortizan en el período que se espera traer beneficios económicos a la Compañía.

2.16. Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter obligatorio a favor del Estado y a cargo de las Compañías del Grupo de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en cada uno de los países donde opera el Grupo.



2.16.1. Impuesto de renta

La Compañía registra el impuesto sobre la renta con base en los impuestos a pagar, partiendo de la utilidad contable y realizando las depuraciones conforme a las normas tributarias hasta obtener la utilidad fiscal.

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017 y compilada en el Decreto 2270 del 13 de diciembre de 2019. Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, indicando que la entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia o pérdida fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales.

Cuando exista incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, después de existir una sentencia de Tribunal Contencioso Administrativo que condene a la Compañía se revelará la contingencia, indicando todos los efectos que se pudieren derivar de un fallo final confirmando la primera instancia y cuando no quedaren recursos por interponer.

2.16.2. Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre los saldos contables según NIIF y los saldos fiscales, que genera activos o pasivos diferidos, los cuales en el futuro se convertirán en un mayor o menor impuesto a pagar. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias imponibles, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias y asociadas, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se reversen en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias y asociadas, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias



temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles.

El valor en libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por impuesto diferido. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria. El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral.

Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta también se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y a liquidar el pasivo de forma simultánea.

2.17. Deterioro del valor de los activos no financieros

Para determinar si existen indicios de deterioro, se tienen en cuenta indicadores externos e internos de deterioro como son la disminución significativa del valor del mercado del activo, cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, o de mercado que puedan afectar la Compañía, incremento significativo en las tasas de interés de mercado que afecten la tasa de descuento usada para el cálculo del valor en uso de los activos, indicios sobre la obsolescencia o deterioro físico de los activos fijos, cambios en la manera de usar algún activo (capacidad ociosa, restructuración, discontinuación), que pueda afectar desfavorablemente la entidad, informes internos (flujos de efectivo, pérdidas operativas) que indiquen desmejoramiento en el rendimiento de algún activo.

Si se encuentran indicios de que el valor de los activos se ha deteriorado, se realiza la prueba de deterioro, calculando el monto recuperable correspondiente al mayor entre el valor razonable menos los gastos de venta y el valor en uso del



activo. Si existe posibilidad de venta del activo, se hará valoración de mercado para determinar su valor recuperable.

Si alguno de los dos (valor razonable menos costos de venta y el valor en uso) es mayor al valor en libros, es prueba suficiente de que el activo no está deteriorado.

Si los dos valores son inferiores al valor en libros, se reconoce el monto de deterioro del activo, correspondiente a la diferencia entre el mayor de los dos y el valor en libros.

2.18. Beneficios a empleados

Comprenden todas las retribuciones que las Compañías del Grupo proporcionan a los trabajadores a cambio de sus servicios.

Beneficios de corto plazo. Los que se espera liquidar en su totalidad antes de los 12 meses siguientes al cierre del período. Se reconocen directamente en los resultados del período en la medida en que los empleados presten el servicio, por el valor esperado a pagar.

Estos beneficios corresponden a todo el personal que tiene relación directa con las Compañías del Grupo y equivalen a un importe fijo de acuerdo con los contratos particulares de cada trabajador, registrando estos beneficios a su valor nominal.

Beneficios de largo plazo: Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como la prima quinquenal. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

Beneficios por terminación. Son los beneficios por pagar por la terminación del contrato de trabajo antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar voluntariamente una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de trabajo. Se miden de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre las Compañías del Grupo y el empleado en el momento en que se oficialice la decisión de terminar el vínculo laboral.



Beneficios post empleo

a) Planes de aportación definida.

Las contribuciones a estos planes como los fondos de pensiones, se reconocen en los resultados del período en la medida en que se causa la obligación con cada empleado.

b) Planes de beneficios definidos.

Son aquellos en los que la Compañía tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios de pensiones de jubilación que quedaron a su cargo.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del otro resultado integral, estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración y venta, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo.

Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

2.19. Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando las Compañías del Grupo Empresarial tienen una obligación legal o implícita que proviene de sucesos pasados y es probable que tengan que desprenderse de recursos para liquidar dicha obligación. Las provisiones son valoradas por el valor actual de los desembolsos usando la mejor estimación de las Compañías del Grupo y son objeto de revisión al final de cada período y ajustadas de acuerdo a la mejor estimación disponible.



b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, y cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la falta de ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo el control de las Compañías del Grupo, o las obligaciones presentes surgidas a raíz de sucesos pasados que no es probable que requiera una salida de recursos, no se reconocen en los estados financieros, estos se revelan en notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se desembolse un flujo económico sea remota.

c) Activos contingentes

Los activos contingentes de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la no ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo el control de las Compañías del Grupo, no se reconocen en los estados financieros pero sí se revelan cuando su grado de contingencia es probable.

En caso de indemnizaciones por siniestros u otros hechos contingentes, sólo se podrá reconocer el ingreso y la cuenta por cobrar en el resultado del período cuando exista la certeza del monto a recibir, mientras tanto solo se podrá revelar la contingencia.

2.20. Ingresos

La compañía reconoce sus ingresos de actividades ordinarias por la venta de productos alimenticios en los segmentos de dulcería, chocolatería, galletería, conservas, helados y productos representados.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos:

a) Ingresos ordinarios

Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos totalmente al comprador (cuando se realiza la entrega en la bodega del cliente), posterior a esto, el cliente tiene completa autonomía sobre la distribución de los bienes, así como los riesgos de obsolescencia y pérdidas relacionadas con los bienes.

Una cuenta por cobrar es reconocida cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho se convierte en incondicional.

Los ingresos por ventas a clientes minoristas se reconocen cuando el control de



Los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos (cuando se realiza la entrega en el local del cliente o adquiere los bienes en la tienda minorista). El pago del precio de transacción es inmediato en el punto en el que el comprador adquiere los bienes.

b) Ingresos por inversión

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago y se presentan como ingresos del período, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión.

c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando como base la tasa de interés efectiva.

d) Ingresos por regalías

Las regalías son reconocidas utilizando la base de acumulación de acuerdo a los términos acordados.

2.21. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del período sobre el promedio ponderado de acciones en circulación del año.

El promedio ponderado del número de acciones es el mismo del número de acciones ordinarias en circulación al cierre del período, mientras no se autorice nueva emisión o readquisición de acciones.

La Compañía no tiene instrumentos financieros potencialmente convertibles en acciones, razón por la cual la utilidad por acción básica y diluida es la misma.

2.22. Segmentos de operación

Son componentes de las Compañías del Grupo Empresarial que desarrollan actividades de negocio de las que pueden obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en costos y gastos, sobre el cual se dispone de información financiera, cuyos resultados de operación son revisados de forma regular por la Junta Directiva de Colombina S.A. para la toma de decisiones de operación, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento.



La información financiera de los segmentos de operación se prepara bajo las mismas políticas contables utilizadas en la elaboración de los Estados Financieros Consolidados del Grupo.

Se presenta información financiera desglosada para los segmentos de operación del Grupo, Ebitda y resultado operacional, así como la información Financiera relevante para la toma de decisiones por parte de la Junta Directiva de Colombiana S.A.

3. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbres en estimaciones

En la aplicación de las políticas contables, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimados y presunciones sobre los importes en libros de los activos y pasivos que aparentemente no provienen de otras fuentes. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados se revisan regularmente, las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si afecta solo ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables.

a) Deterioro de cuentas comerciales por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se deterioran con base en los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de edades por vencimiento, los cuales se revisan al final de cada período.

b) Determinación de la tasa incremental para arrendamientos y duración de contratos

La tasa incremental de los pasivos por arrendamientos se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Para los contratos de arrendamiento de bienes que se renuevan anualmente y que se espera mantener por varios períodos, se presume una duración de 5 años para la determinación del valor presente de los pagos por arrendamientos.



c) Supuestos para los cálculos actuariales

El cálculo de los pasivos pensionales se estima de acuerdo con el decreto 2131 del 2016, los supuestos utilizables para la preparación del cálculo actuarial para efectos contables serán los definidos en la NIC 19 - Beneficios a Empleados.

Fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones, al final del período sobre el cual se reporta, las cuales pueden implicar un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo período financiero:

a) Deterioro del crédito mercantil y marcas

Determinar si el Crédito Mercantil o las marcas han sufrido deterioro implica el cálculo del valor en uso de las unidades generadoras de efectivo a las cuales ha sido asignado el Crédito Mercantil y las Marcas. El cálculo del valor en uso requiere que la entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. Cuando los flujos de efectivo futuros reales son menos de los esperados, puede surgir una pérdida por deterioro.

b) Vida útil de propiedades, planta y equipo

El Grupo revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período anual. Estas vidas útiles representan la posibilidad de uso y la obtención de beneficios económicos, así como su deterioro.

c) Medición del valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de las Compañías del Grupo se miden al valor razonable para efectos de reporte financiero. Colombina S.A. ha establecido un Comité de Riesgo integrado por personal interno y una firma externa experta en gestión de riesgo para determinar las mediciones del valor razonable de las coberturas.

Para la medición del valor razonable de los bienes inmuebles se contrata la valuación con una firma externa especializada.



4. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y sus equivalentes incluyen, dinero en caja, bancos e inversiones a corto plazo, no existen restricciones sobre el efectivo. El saldo se descompone así:

	2025	2024
Efectivo en caja	\$ 649	\$ 878
Efectivo en bancos (*)	34.645	46.371
TOTAL EFECTIVO	35.294	47.249
Inversiones a corto plazo equivalentes al efectivo	1.581	917
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	42.284	0
TOTAL EQUIVALENTES AL EFECTIVO	43.865	917
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 79.159	\$ 48.166

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	3.686.476	\$ 13.850	3.965.945	\$ 17.486
Lempiras (HNL)	18.894.491	2.678	3.435.824	594
Euros (EUR)	554.098	2.446	307.558	1.409
Quetzales (GTQ)	4.164.206	2.041	7.532.374	4.310
Pesos Chilenos (CLP)	274.086.790	1.130	831.793.664	3.697
Pesos Dominicanos (DOP)	16.625.848	987	29.492.170	2.121
Bolivianos (BOB)	1.636.256	883	5.071.002	3.212
Colones (CRC)	82.633.758	619	68.660.477	590
Soles (PEN)	112.508	125	2.023.822	2.367
Dírham de los Emiratos (AED)	7.006	7	0	0
Libras Esterlina	137	1	137	1
TOTAL COP		\$ 24.767		\$ 35.787

Los otros equivalentes al efectivo corresponden a los títulos recibidos por la devolución del saldo a favor por renta del año 2024.



5. Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar

	2025	2024
Cuentas por cobrar comerciales:		
A clientes nacionales	\$ 105.976	\$ 116.514
A clientes del exterior (*)	136.131	150.931
Deterioro	(2.048)	(1.937)
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	240.059	265.508
Otras cuentas por cobrar		
A empleados	10.231	9.655
Ingresos por cobrar y otros	8.042	568
Recuperaciones y otros servicios	7.600	12.670
Certificado reembolso tributario por cobrar	7.416	0
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	33.289	22.893
TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR COBRAR	\$ 273.348	\$ 288.401
Porción corriente	\$ 268.385	\$ 283.438
Porción no corriente	\$ 4.963	\$ 4.963

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	22.695.946	\$ 85.270	19.945.896	\$ 87.944
Quetzales (GTQ)	28.249.579	13.847	37.151.437	21.257
Euros (EUR)	2.155.529	9.516	2.521.667	11.551
Soles (PEN)	7.926.108	8.839	8.471.517	9.908
Pesos Chilenos (CLP)	1.715.023.496	7.072	1.698.616.445	7.549
Pesos Dominicanos (DOP)	81.120.186	4.813	77.044.337	5.540
Colones (CRC)	511.763.736	3.835	548.503.058	4.717
Lempiras (HNL)	20.731.119	2.939	14.261.532	2.465
TOTAL COP		\$ 136.131		\$ 150.931

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican como activos financieros que se miden al costo amortizado que es la aproximación a su valor razonable. Los montos son clasificados como activos corrientes.

El monto de cuentas comerciales clasificada como activos no corrientes corresponden al cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación Judicial, entidad que constituyó una garantía



mobiliaria sin tenencia a favor de Colombina S.A., por el valor de la deuda sobre la parte de los derechos fiduciarios.

Los días de rotación promedio de cartera es de 23 días, no se cobran intereses en las cuentas comerciales. Se ha reconocido una provisión para deudas con dificultad de recuperación aplicando los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de vencimiento por edades, conforme a la definición de la NIIF 9 en el modelo de pérdida esperada simplificado.

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de la misma, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

La siguiente tabla detalla el perfil de riesgo de las cuentas por cobrar comerciales según la matriz de provisiones de la Compañía.

31 de diciembre de 2025	Cuentas por cobrar comerciales								
	Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120-150 días	151-180 días	+180 días	Total
Total cuentas comerciales por cobrar	204.557	28.250	1.698	471	454	0	129	6.548	242.107
Saldos cuentas especiales por cobrar	11.229	2.012	(24)	129	11	(85)	10	4.846	18.128
Valor en libros bruto total estimado	193.328	26.238	1.722	342	443	85	119	1.702	223.979
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,10%	0,10%	0,20%	1%	10%	20%	50%	100%	
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	193	26	3	3	44	17	60	1.702	2.048

31 de diciembre de 2024	Cuentas por cobrar comerciales								
	Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120-150 días	151-180 días	+180 días	Total
Total cuentas comerciales por cobrar	221.413	36.553	2.156	(13)	586	288	149	6.313	267.445
Saldos cuentas especiales por cobrar	12.188	1.613	(35)	(2)	(13)	(11)	(9)	4.823	18.554
Valor en libros bruto total estimado	209.225	34.940	2.121	(11)	599	299	158	1.490	248.821
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,10%	0,10%	0,20%	1%	10%	20%	50%	100%	
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	209	35	4	0	60	60	79	1.490	1.937

La siguiente tabla muestra el movimiento en la pérdida crediticia esperada durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales de acuerdo con el método simplificado establecido en la NIIF 9.

Pérdidas crediticias esperadas

	2025	2024
Saldo inicial	\$ (1.937)	\$ (2.874)
Castigos	989	1.686
(Incremento)	(1.286)	(691)
Pérdidas en conversión de moneda extranjera	186	(58)
Saldo final	\$ (2.048)	\$ (1.937)



Antes de conceder crédito a un cliente se revisa su historial crediticio a través de un servicio especializado externo, con el fin de obtener información para la definición de los límites de crédito por cliente. Ningún cliente tiene a su cargo deudas que individualmente representen más del 10% de las cuentas comerciales por cobrar de la Compañía.

La Compañía realiza negociaciones de factoring con entidades financieras sobre algunas cuentas comerciales por cobrar, lo que le permite una recuperación oportuna y con una baja tasa de riesgo.

La Compañía negoció por este concepto \$475.119 y \$412.294 en el 2025 y 2024, respectivamente y pagó comisiones por \$8.228 (1,7%) y \$7.708 (1,8 %), en los mismos periodos.

6. Cuentas por cobrar a partes relacionadas

	2025	2024
Colombina de Venezuela C.A.	\$ 13.140	\$ 16.345
Accionistas	626	862
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS	\$ 13.766	\$ 17.207

La cuenta por cobrar a Colombina de Venezuela C.A., corresponde a saldos de transacciones comerciales, esta parte relacionada no se consolida en estos Estados Financieros.

7. Inventarios

	2025	2024
Producto terminado	\$ 247.239	\$ 244.373
Materias primas y materiales	142.404	131.947
Inventario en tránsito	44.942	63.387
Repuestos	41.142	45.155
Productos en proceso	16.766	20.674
Deterioro	(977)	(881)
TOTAL INVENTARIO	\$ 491.516	\$ 504.655

Movimiento del deterioro:

Saldo inicial	\$ (881)	\$ (1.577)
Incremento	(2.493)	(2.446)
Castigos	2.387	3.154
Efecto por conversión de moneda extranjera	10	(12)
Saldo Final	\$ (977)	\$ (881)

Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

No se han presentado ajustes al valor neto de realización.

El valor de los inventarios reconocido como costo de ventas durante el período con respecto a las operaciones que continúan fue de \$2.314.230 en 2025 y \$2.120.868 en 2024.



Crterios para el registro del deterioro.

La Compaía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario, considerando para ello la edad del inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor neto de realización.

8. Activos por impuestos

	2025	2024
Saldo a favor por:		
Renta	\$ 64.348	\$ 57.405
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS	\$ 64.348	\$ 57.405

9. Otros Activos no Financieros

	2025	2024
Gastos pagados por anticipado	\$ 9.253	\$ 8.458
Anticipos a proveedores	6.975	6.951
Otros	903	903
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
IVA	27.902	29.718
Anticipo por industria y comercio	14.065	10.218
Otros anticipos	3.070	1.695
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 62.168	\$ 57.943

10. Otros Activos Financieros

	2025	2024
a) Activos financieros medidos al valor razonable		
Inversiones en:		
Riopaila Castilla S.A.	\$ 71.946	\$ 68.520
Castilla Agrícola S.A.	62.562	58.981
Riopaila Agrícola S.A.	4.182	3.968
Liftit Inc.	390	390
Mirestoc S.A.	0	3.989
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS AL VALOR RAZONABLE	139.080	135.848
b) Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Commodities	737	50
Contratos forwards	21	144
TOTAL DERIVADOS	758	194
c) Otros activos financieros		
Otros activos financieros	172	201
TOTAL OTROS	172	201
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 140.010	\$ 136.243
Porción corriente	\$ 758	\$ 194
Porción no corriente	\$ 139.252	\$ 136.049

a) En 2025 se liquidó la inversión existente en la sociedad Mirestoc S.A. en Guatemala.

La Compañía posee 2,33% de las acciones ordinarias de Riopaila Castilla S.A., 0,39% de Riopaila Agrícola S.A. y 4,86% de Castilla Agrícola S.A., sociedades dedicadas al desarrollo de actividades agropecuarias y agroindustriales.

Al cierre del 2025 se reconoció ajuste al valor razonable de estas inversiones, con cambio en resultados, conforme estudio preparado por la firma Valora Consultoría S.A.S, utilizando la metodología más apropiada del nivel 3 para cada inversión, así:

Inversión en:	Método de valoración	Ajuste a vr razonable	
		2025	2024
Riopaila Castilla S.A.	Flujo de caja libre descontado	\$ 3.426	\$ 2.700
Castilla Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	3.581	1.341
Riopaila Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	214	119
		\$ 7.221	\$ 4.160

11. Inversiones en subsidiarias

Compañías que conforman el Grupo Empresarial Colombina

Subordinada	País	Objeto social	Total empleados y trabajadores	% participación de la controladora	
				2025	2024
Colombina S.A.	Colombia	Fabricación y comercialización de toda clase de productos alimenticios para consumo humano y animal	3.617		
Colombina del Cauca S.A.	Colombia	Fabricación y comercialización de toda clase de productos alimenticios.	1.116	100,00%	100,00%
Productos Lácteos Robín Hood S.A. y subsidiaria	Colombia	Prestación de servicio intermedios de producción, logístico, comercial y productivo.	226	100,00%	100,00%
Conservas Colombina S.A. La Constancia	Colombia	Prestación de servicio intermedio de producción. Fabricación y comercialización de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Chicles Colombina S.A. en Liquidación	Colombia	Fabricación, y comercialización de toda clase de chicles.	0	0,00%	100,00%
Candy Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Colcandy Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Pierrot Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Coldis Ltda.	Colombia	Comercialización de toda clase de productos alimenticios.	0	100,00%	100,00%
Comexa de Colombia S.A.	Colombia	Fabricación, comercialización, de productos deshidratados, salsas, conservas, congelados.	8	100,00%	100,00%



Compañías que conforman el Grupo Empresarial Colombina

Subordinada	País	Objeto social	Total empleados y trabajadores	% participación de la controladora	
				2025	2024
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	Colombia	Generación y comercialización de todo tipo de energía y la prestación de servicios conexos.	0	100,00%	100,00%
Arlequín Comercial S.A. y subsidiarias	Panamá	Establecer, gestionar y llevar a cabo el negocio de una compañía financiera y de inversiones.	3.064	100,00%	100,00%
Colombina USA Inc. Y subsidiarias	Estados Unidos	Distribución, compra y venta de derivados del azúcar, cacao, maíz y trigo.	18	100,00%	100,00%
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	Ecuador	Importación y comercialización de productos alimenticios	89	100,00%	100,00%
Colombina de Chile Ltda.	Chile	Importación y comercialización de productos alimenticios	53	100,00%	100,00%
Colombina del Perú S.A.C	Perú	Importación y comercialización de productos alimenticios	77	100,00%	100,00%
Colombina de República Dominicana S.A.S	República Dominicana	Importación y comercialización de productos alimenticios	49	100,00%	100,00%
Colombina de Puerto Rico LLC	Puerto Rico	Importación y comercialización de productos alimenticios	14	100,00%	100,00%
Colombina de Venezuela C.A.	Venezuela	Importar y comercializar productos alimenticios.	28	100,00%	100,00%
Distribuciones Coldis de Venezuela C.A.	Venezuela	Importar y comercializar productos alimenticios	0	100,00%	100,00%
Colombina HK Limited	China	Realización de negocios propios. Abierta a todos los sectores incluyendo trading.	0	100,00%	100,00%
RALL-E LLC y subsidiarias	Estados Unidos	Participar en cualquier actividad lícita para las cuales se pueden formar compañías de responsabilidad limitada en virtud de la Ley.	0	100,00%	100,00%
Pierrot de España S.L.	España	Fabricación de galletas y productos de panadería y pastelería de larga duración	0	100,00%	100,00%
TOTAL			8.359		

En diciembre de 2025 se realizó la liquidación de la sociedad Chicles Colombina S.A. en Liquidación

12. Propiedades, planta y equipo

	2025	2024
Costo	\$ 2.449.837	2.278.589
Depreciación acumulada y deterioro	(1.033.180)	(998.686)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1.416.657	1.279.903



A continuación, se presenta el valor neto de las propiedades, planta y equipo por clase de activo:

	2025	2024
Maquinaria y equipo	\$ 409.049	\$ 389.504
Vehículos	91.549	110.302
Muebles y enseres	13.634	11.803
Equipo de computo	1.614	2.035
Maquinaria, Enseres, vehículo y computo	515.846	513.644
Terrenos	109.478	90.600
Edificios	536.082	501.304
Maquinaria en montaje	117.719	81.357
Construcciones en curso	11.769	25.385
Propiedades en construcción y montaje	129.488	106.742
Maquinaria por derechos de uso	64.580	11.733
Edificios por derechos de uso	40.946	41.149
Vehículos por derechos de uso	20.237	14.731
Activos por derechos de uso	125.763	67.613
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1.416.657	\$ 1.279.903

Detalle del movimiento del costo y depreciación por clase de activo:

	COSTO					Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Propiedades en construcción y montaje a valor costo	Terrenos a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
Saldo diciembre 31 de 2023	\$ 1.112.380	\$ 497.530	\$ 108.812	\$ 78.217	\$ 123.223	\$ 1.920.162
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	105.889	(205)	0	0	74.011	179.695
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	115.445	0	0	115.445
Ventas	(646)	0	0	0	0	(646)
Retiros	(30.704)	0	0	0	(28.287)	(58.991)
Traslado	83.447	35.555	(119.002)	0	0	0
Revaluación	0	70.686	0	8.019	0	78.705
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	24.675	10.518	1.487	4.364	3.175	44.219
Saldo diciembre 31 de 2024	\$ 1.295.041	\$ 614.084	\$ 106.742	\$ 90.600	\$ 172.122	\$ 2.278.589
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	18.941	195	0	8.172	115.938	143.246
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	116.344	0	0	116.344
Ventas	(28.559)	0	0	0	0	(28.559)
Retiros	(13.783)	(4.160)	(179)	0	(40.972)	(59.094)
Traslado	64.499	25.117	(91.350)	0	1.734	0
Revaluación	0	33.122	0	15.119	0	48.241
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	(26.671)	(11.192)	(2.069)	(4.413)	(4.585)	(48.930)
Saldo diciembre 31 de 2025	\$ 1.309.468	\$ 657.166	\$ 129.488	\$ 109.478	\$ 244.237	\$ 2.449.837



	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
Saldo diciembre 31 de 2023	\$ (735.322)	\$ (97.464)	\$ (89.328)	\$ (922.114)
Venta de activos fijos	532	0	0	532
Retiro de activos fijos	30.398	0	17.664	48.062
Perdida por deterioro	(87)	0	0	(87)
Gasto por depreciación	(59.616)	(12.139)	(27.919)	(99.674)
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	(17.302)	(3.177)	(4.926)	(25.405)
Saldo diciembre 31 de 2024	\$ (781.397)	\$ (112.780)	\$ (104.509)	\$ (998.686)
Venta de activos fijos	10.312	0	0	10.312
Retiro de activos fijos	16.404	0	22.074	38.478
Traslados	106	0	(106)	0
Perdida por deterioro	(86)	0	0	(86)
Gasto por depreciación	(57.357)	(11.727)	(37.931)	(107.015)
Efecto de diferencia en cambio de moneda extranjera	18.396	3.423	1.998	23.817
Saldo diciembre 31 de 2025	\$ (793.622)	\$ (121.084)	\$ (118.474)	\$ (1.033.180)

Las siguientes vidas útiles fueron usadas en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios	20 a 80
Maquinaria y equipo	10 a 21
Muebles	10
Equipo de Computo	3
Vehículos	4 a 30
Activos por derecho de uso	
Edificios	5 a 7
Vehículos	3 a 7
Maquinaria	3 a 35

a) Terrenos y edificios registrados al costo revaluado

El costo revaluado de terrenos y edificios fue determinado por peritos independientes que cuentan con las competencias adecuadas y la experiencia necesaria en la medición del valor razonable de las propiedades en las localidades relevantes. La valuación se realizó con base en avalúos realizados bajo normas internacionales en diciembre de 2025.



Los avalúos fueron determinados utilizando el enfoque del costo, el cual refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo (conocido como costo de reposición corriente).

Desde la perspectiva de un vendedor participante de mercado, el precio que recibiría por el activo se basa en el costo para un comprador participante de mercado que adquiera o construya un activo sustituto de utilidad comparable, ajustado por la obsolescencia, que es el reconocimiento de la pérdida de valor de un activo asociado con causas físicas, económicas, externas y funcionales.

La obsolescencia física se calcula usando el método más aceptado en el medio que es el denominado Fitto y Corvini que en tablas, actualizadas por el IGAC con fórmulas, dan deterioro físico teniendo en cuenta la edad del inmueble, vida útil y grado de conservación.

De acuerdo con la anterior medición del valor razonable de los edificios es nivel 2. Los terrenos se clasifican en el nivel 3, debido a que los datos se toman de diversas fuentes tales como participantes del mercado de bienes urbanos y rurales comparables o equivalentes que conservan el activo.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Si los inmuebles hubiesen sido medidos sobre la base del costo histórico, el importe en libros hubiera sido el siguiente:

	2025	2024
Terrenos	\$ 41.705	\$ 34.085
Edificios	373.264	361.269
TOTAL	\$ 414.969	\$ 395.354

A continuación, se presenta el detalle de los terrenos y edificios en propiedad de las Compañías del Grupo sobre la jerarquía de valor razonable, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2025
Terreno	\$ 0	\$ 109.478	\$ 109.478
Edificio	536.082	0	536.082
TOTAL	\$ 536.082	\$ 109.478	\$ 645.560



	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2024
Terreno	\$ 0	\$ 90.600	\$ 90.600
Edificio	501.304	0	501.304
TOTAL	\$ 501.304	\$ 90.600	\$ 591.904

b) Deterioro de activos

La Compañía realiza la prueba de deterioro de la maquinaria y equipos, de acuerdo con los lineamientos de la NIC 36, cuando se presentan situaciones internas y externas, que conllevan, entre otros, a los siguientes indicios:

- ◆ La maquinaria no se utiliza porque no existe mercado para los productos elaborados.
- ◆ La maquinaria no se encuentra en condiciones para producir.
- ◆ La tecnología de la maquinaria es obsoleta.

AL 31 de diciembre de 2025 y 2024 las Compañías del grupo presentan un saldo acumulado de pérdida por deterioro por \$365 y \$279 respectivamente, a los activos que no se estaban utilizando y no se ha definido si se darán de baja o sí regresarán al área de producción.

A continuación, los activos más representativos reconocidos con deterioro:

	2025	2024
Taller de mantenimiento	\$ 119	\$ 0
salón lavado de bandejas	76	0
Sistema intercambiador de calor	56	0
Silo de Azúcar a Granel	31	0
Empalmador automático de Bobina	29	0
Thermoformadora Primo	27	0
Peladora de recortes	14	17
Cava Planta Helados	5	0
Envasadora Agrup I7Super 2000 Amp	0	90
Envolvedora CM-Fima	0	76
Plataforma niveladora para trabajo en altura	0	25
Sistema dosificador de nitrógeno	0	9
Cinta térmica digital para envasado	0	11
Plataforma en Acero Inoxidable	0	5
Maquina Llenadora Marzio R-120	0	4
Detector de metal	0	1
Otras menores	8	41
TOTAL	\$ 365	\$ 279



Compromisos de adquisición de activos

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tenía compromisos de compra de maquinaria para diferentes unidades de negocio por \$4.105 la cual ingresará en 2026.

13. Propiedades de inversión

Corresponde a las siguientes inversiones en bienes raíces medidas al valor razonable.

	2025	2024
Propiedad de inversión:		
Terrenos	\$ 57.373	\$ 55.248
Edificios	9.848	9.135
Saldo final	\$ 67.221	\$ 64.383
Saldo al inicio del año	64.383	63.843
Aumento del valor razonable terrenos y edificio en Bogotá	1.281	1.227
Aumento (disminución) del valor razonable Gachancipá	1.557	(687)
Saldo al final del año	\$ 67.221	\$ 64.383

Medición del valor razonable de las propiedades de inversión

La técnica utilizada en el último avalúo realizado en 2025 fue la misma metodología descrita en la Nota 12 para calcular el costo revaluado.

El detalle de las propiedades de inversión del Grupo e información sobre la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre de 2025 se presenta a continuación:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2025
Terreno	\$ 0	\$ 57.373	\$ 57.373
Edificio	9.848	0	9.848
TOTAL	\$ 9.848	\$ 57.373	\$ 67.221

El lote ubicado en Gachancipá (Cundinamarca) generó durante el año gastos por concepto de predial y mantenimiento por \$12

El lote ubicado en La Paila originó gasto de impuesto predial por \$26 y no generó ingresos por cuenta de participación en cosecha de caña.

El inmueble ubicado en la zona industrial de Bogotá generó gastos por concepto de impuesto predial, aseo, mantenimiento, servicios y seguridad por \$456.



14. Crédito Mercantil

	2025	2024
Costo Crédito Mercantil Negocio de Conservas	\$ 9.953	\$ 9.953
TOTAL CREDITO MERCANTIL	\$ 9.953	\$ 9.953

Corresponde a:

- ◆ Crédito mercantil por \$7.922 que surgió por la adquisición en el 2013 del 100% de las acciones de Comexa de Colombia S.A. por \$8.595.
- ◆ Crédito mercantil por \$2.031 como resultado de la adquisición en 2007 del 61,6% de las cuotas de interés social de Distribuidora Colombina Ltda., por \$6.614

La vida útil del Crédito Mercantil es indefinida, por lo tanto, no se amortiza.

a) Asignación del Crédito Mercantil a los segmentos de operación

Antes de realizar los cálculos para determinar pérdidas por deterioro si las hubiere, el importe en libros del Crédito Mercantil fue asignado a los segmentos de operación:

	2025	2024
Crédito Mercantil Negocio de productos representados	\$ 2.031	\$ 2.031
Crédito Mercantil Negocio de Conservas	7.922	7.922
TOTAL CREDITO MERCANTIL	\$ 9.953	\$ 9.953

b) Valoración del Crédito Mercantil

El monto recuperable del Crédito Mercantil se determina con base en un cálculo del valor de uso que utiliza el método de flujo de caja libre a 5 años.

Las Compañías del Grupo utilizan el modelo de evaluación de proyectos estándar de la organización con los siguientes supuestos:

- ◆ Días de capital de trabajo (cartera, inventario y proveedores) según año inmediatamente anterior
- ◆ Tasa WACC según definición corporativa
- ◆ Indicadores macroeconómicos (tasa de cambio e inflación)

Finalmente, el resultado de la valoración es comparado contra el valor en libros para definir si existe o no deterioro del Crédito Mercantil.

Al 31 de diciembre de 2025 se realizó prueba de deterioro sin evidenciar pérdida del valor.



15. Otros activos intangibles

El Grupo empresarial compró en 2010 a compañías del grupo Nestlé la marca Chocmelos, por \$3.742. Al 31 de diciembre de 2025 se determinó el monto recuperable utilizando el método de Relief From Royalty, con la cual no se evidencia deterioro en el valor.

En 2015, compró las marcas Pogo y Buby por USD 378.849 que corresponden a \$1.193.

En 2016 compró a la empresa Fiesta S.A. las marcas Fiesta, Regaliz, Kojaj, Piruleta, Lilipop entre otras, registradas en libros por €15.276.000. Todas estas son consideradas como activo intangible de vida útil indefinida. Al 31 de diciembre de 2025 se determinó el monto recuperable utilizando la metodología de flujo de caja descontado, con el cual no se evidenció deterioro en el valor.

La inversión para transformación tecnológica corresponde al proyecto de la implementación de SAP S4/Hana y otras aplicaciones correspondientes a compra de licencia de software, consultoría y todos los costos incurridos en el proyecto de implementación. La vida útil aplicable en 2025 para su amortización es de siete años. Durante el año 2025 se continuó realizando adiciones al proyecto de transformación tecnológica de nuevas aplicaciones

A continuación, la composición de los Otros Activos Intangibles:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Costo		
Marcas	\$ 79.851	\$ 82.770
Inversión para transformación tecnológica	54.722	44.347
Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.287	2.287
TOTAL COSTO	<u>136.860</u>	<u>129.404</u>
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(21.049)	(15.087)
TOTAL OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	<u>\$ 115.811</u>	<u>\$ 114.317</u>
Movimiento de otros intangibles		
Saldo inicial	<u>\$ 114.317</u>	<u>\$ 99.479</u>
Adición inversión para transformación tecnológica	10.375	11.135
Amortización inversión para transformación tecnológica	(5.950)	(4.126)
Adición Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	0	2.147
Efecto por conversión moneda de intangibles	(2.931)	5.682
Saldo Final	<u>\$ 115.811</u>	<u>\$ 114.317</u>



16. Instrumentos financieros

a) Gestión de riesgo de capital

La gestión del riesgo financiero se ha enmarcado en el principio de que los precios son impredecibles y con base en esto el Comité de Riesgo ha definido el perfil de riesgo óptimo para la empresa diseñando estrategias que minimicen el riesgo y que simultáneamente maximicen la certidumbre de los ingresos y costos futuros.

El Grupo gestiona su capital diversificando sus fuentes de financiación con una proporción de 92% en pesos, 5% en dólares y 3% en euros.

De la financiación en pesos, el 9% corresponde a los bonos emitidos en 2019 por un saldo de \$129.400 los cuales tienen una tasa indexada al IPC, y el 91% restante básicamente a deuda indexada al IBR.

El Grupo tiene un índice de endeudamiento del 86%, determinado como la proporción del pasivo total sobre el activo total y el índice de endeudamiento de corto plazo calculado como el pasivo corriente sobre el activo total ubicado en un rango entre 30% - 36%.

La estrategia de crecimiento implementada por Colombina en los últimos años presionó los indicadores de apalancamiento; en 2025 el indicador deuda neta a EBITDA se ubica en 3,4.

Índice de endeudamiento

La razón de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	2025	2024
Total	85,8%	84,37%
Corto plazo	30,2%	36,07%

b) Categorías de instrumentos financieros

Activos financieros

	2025	2024
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	\$ 287.114	\$ 305.608
Otros activos financieros	139.252	136.049
Efectivo y equivalentes al efectivo	79.159	48.166
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	758	194
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 506.283	\$ 490.017

Obligaciones financieras y otros

Obligaciones financieras	1.541.782	1.329.298
Cuentas comerciales por pagar y partes relacionadas	562.655	604.155
Pasivos por arrendamientos	111.201	62.682
Otros pasivos financieros	5	2
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	4.770	9.654
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	\$ 2.220.413	\$ 2.005.791



c) Objetivos de la gestión de riesgo financiero

La función de Tesorería ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, monitorea y gestiona los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes de riesgo internos, los cuales analizan las exposiciones dependiendo del grado y la magnitud de los mismos. Estos riesgos incluyen el de mercado (cambiario, precios de materias primas y de tasas de interés), riesgo de crédito y liquidez.

La Compañía procura minimizar los efectos de dichos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas aprobadas por la Junta Directiva, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. El Grupo no negocia instrumentos financieros.

Para esta gestión, existe un "Comité de Riesgo", apoyado por los servicios de la Firma

d) Riesgo del mercado

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros por variaciones en las tasas de cambio, los precios de materias primas y tasas de interés.

La Compañía estableció mecanismos para disminuir el impacto negativo que pueden generar cambios impredecibles en los precios de algunos commodities y en la tasa de cambio (COP/USD), buscando estabilizar los flujos de caja de tal forma que se establezca el margen de operación.

El Grupo ha venido aplicando las siguientes estrategias, con el fin de mantener una rotación de cartera en 23 días, incrementar la cartera corriente, y tener la menor cartera vencida posible a más de 90 días:

1. En el canal Moderno y el canal Tradicional se tienen acordados descuentos financieros por pronto pago y acuerdos de factoring con varias entidades financieras, realizando ventas de facturas en firme, logrando mejorar la liquidez.
2. El Grupo busca mantener los días de rotación, el más alto nivel de cartera corriente, el menor nivel de cartera en mora y lograr mensualmente los objetivos de la cuota de recaudos.
3. Las cuentas por cobrar comerciales están reconocidas inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable debido a que su promedio de cobro es de 24 días.



Los activos financieros del Grupo potencialmente expuestos a concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente en cuentas por cobrar comerciales. Las concentraciones significativas de riesgo de crédito, individual o de grupo, están limitadas debido a la amplia base de clientes y a la política del Grupo de evaluar continuamente el comportamiento de pago de los clientes y su condición financiera para cumplir con los pagos.

Las cuentas comerciales por cobrar presentadas en el largo plazo representan un riesgo bajo de crédito real, al encontrarse respaldadas con una garantía mobiliaria sin tenencia, con el cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación Judicial.

La liquidez se sustenta en la generación de flujo de caja operativo (FCO) adecuada. Colombina tiene acceso al mercado de títulos de deuda y cuenta con líneas de crédito disponibles no comprometidas por \$989.279 millones, como apoyo de liquidez en caso de requerirlo.

Los cambios en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR- DTF – LIBOR - EURIBOR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.

e) Gestión de riesgo cambiario

La Compañía ha adoptado dos tipos de derivados:

1. Futuros y opciones sobre commodities como instrumentos de cobertura para cubrirse ante las fluctuaciones en los precios de las materias primas y,
2. Forward para cubrimiento en riesgos de la volatilidad en el mercado de divisas.

Los lineamientos para el manejo de las coberturas de derivados commodities y tasa de cambio son:

Tasa de cambio:

El efecto por cierre de posiciones es mayor o menor ingreso, según corresponda, afectando solo la rentabilidad del mercado internacional. Su efecto en los resultados se reconoce en el período para el cual se está cubriendo el riesgo.

f) Gestión de Coberturas Forward

La Compañía contrata posiciones de cobertura a corto plazo (inferior a 1 año) a través de Forwards Non Delivery de Tasa de Cambio específicamente de Exportaciones para cubrir las ventas al exterior ante futuros comportamientos de revaluación del peso



colombiano frente al dólar, obligándose a vender en una fecha futura y a un precio determinado los montos contratados en dólares con el intermediario financiero. Las necesidades de cobertura del Grupo se establecen de acuerdo con el modelo de riesgo cambiario proyectado por el Grupo a 1 año generalmente.

Esta modalidad de cobertura se caracteriza porque es netamente financiera, liquidando la operación en moneda legal mediante el cálculo de la diferencia entre el precio pactado y la tasa de cambio del día hábil siguiente al vencimiento del contrato. En caso de que dicha tasa sea mayor al precio pactado, el comprador recibirá la diferencia, en caso contrario será el vendedor quien la reciba.

Estas transacciones se realizan bajo el amparo de un contrato marco (master agreement), elaborado por asociaciones profesionales de los agentes que operan en el mercado financiero internacional, debidamente firmados por el representante legal de la Compañía; pero cada operación genera un contrato adicional en donde se establecen, de común acuerdo, las condiciones especiales para dicha operación en los cuales se ha determinado una tasa futura basándose en la negociación de una tasa spot del momento de la negociación. El Grupo realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en la tasa de cambio. Las exposiciones a la tasa de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos sobre moneda extranjera.

17. Obligaciones financieras

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
a) BANCOS		
Préstamos ordinarios (*)	\$ 1.410.484	\$ 1.177.858
Otros préstamos de corto plazo	0	11.872
TOTAL BANCOS	<u>1.410.484</u>	<u>1.189.730</u>
b) BONOS EMITIDOS:		
Bonos ordinarios	131.298	131.460
TOTAL BONOS EMITIDOS	<u>131.298</u>	<u>131.460</u>
c) OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:		
Contratos de Lease Back	0	8.108
TOTAL OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS	<u>0</u>	<u>8.108</u>
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	<u>\$ 1.541.782</u>	<u>\$ 1.329.298</u>
Porción corriente	\$ 110.269	\$ 160.174
Porción no corriente	\$ 1.431.513	\$ 1.169.124



(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	21.806.722	\$ 81.930	23.190.352	\$ 102.250
Euros (EUR)	9.917.732	43.783	12.307.440	56.376
Quetzales (QTZ)	9.710.000	4.763	33.400.000	19.101
Pesos Chilenos (CLP)	0	0	180.172.745	801
Soles (PEN)	0	0	5.533.133	6.471
TOTAL COP		\$ 130.476		\$ 184.999

A continuación, se presenta el vencimiento de las obligaciones financieras

	1 año	2 a 3 años	4 a 5 años	más de 5 años	TOTAL
2025	110.269	703.518	454.204	273.791	1.541.782
2024	160.174	652.699	456.596	59.829	1.329.298

Resumen de condiciones de préstamos:

a) BANCOS

- ◆ Los préstamos ordinarios en pesos colombianos vencen del 2026 al 2035, la tasa de interés promedio se encuentra entre el 10,80% y el 12,0% anual, pagadero en períodos vencidos.
- ◆ Los préstamos ordinarios en euros vencen del 2025 al 2028, con tasa de interés promedio de 2,75% al 4,65% nominal anual, pagadero en periodos vencidos.
- ◆ Los préstamos ordinarios en dólares vencen del 2026 al 2027, con tasa de interés promedio del 6,20% al 7,04% anual, pagadero en periodos vencidos. En febrero de 2023 se contrató swap de tasa de cambio sobre crédito por U\$10 millones de dólares, el cual establece una tasa de cambio fija para su conversión desde el inicio hasta el final del contrato y una tasa de interés pactada con beneficio de reducción de 13 puntos básicos, fruto del cumplimiento de los indicadores de Desempeño Sostenibles.
- ◆ Los préstamos ordinarios en quetzales vencen en el 2027, con tasa de interés del 8,50% anual, pagadero en periodos vencidos.
- ◆ El valor de los prestamos ordinarios incluyen intereses causados al cierre de diciembre de 2025 por \$21.029 y diciembre de 2024 por \$20.722.



b) BONOS EMITIDOS:

En julio de 2019 se realizó la colocación en el mercado público de valores de Bonos Ordinarios por \$300.000 millones, con vencimientos del año 2024 al 2029, tasa de interés IPC más 2,63% E.A., e IPC más 3,37% E.A., pagadero en trimestres vencidos. Con la readquisición de bonos en 2023 y 2024 y la cancelación del total de bonos serie 5C, el saldo de los bonos al corte de diciembre es de \$129.400.

Los bonos están respaldados por el aval de Colombina del Cauca S.A.

Los intereses correspondientes a bonos a diciembre de 2025 por \$1.898 y diciembre 2024 por \$2.060 se incluyen en las obligaciones financieras de corto plazo.

c) OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:

La Compañía tomó maquinaria y equipo bajo la modalidad de lease back, a un plazo de 5 años, en julio 2025 fue cancelado de manera anticipada haciendo uso de la opción de compra.

18. Cuentas comerciales por pagar y otras

	2025	2024
Cuentas comerciales por pagar nacionales	\$ 408.927	\$ 419.546
Cuentas comerciales por pagar del exterior	117.326	144.839
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	526.253	564.385
Otras cuentas por pagar	11.793	16.582
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS	\$ 538.046	\$ 580.967

Para las cuentas comerciales no se causan intereses porque son canceladas en el corto plazo de acuerdo con los términos pactados con el proveedor.

19. Cuentas por pagar a partes relacionadas

	2025	2024
Cuentas por pagar a partes relacionadas:		
Accionistas	\$ 24.609	\$ 23.188
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS	24.609	23.188



20. Pasivos por beneficios a empleados y otros

	2025	2024
Cesantías Consolidadas e Intereses	\$ 17.220	\$ 15.582
Vacaciones y Primas Vacaciones Consolidadas	12.328	12.576
Plan de beneficios por retiro definidos	9.629	10.063
Deducciones y retenciones	7.449	11.092
Indemnizaciones- Comisiones y Bonificaciones	3.213	3.554
Prima Quinquenal	2.339	2.300
Salarios por pagar	383	120
Otras obligaciones por beneficios	129	137
Otros por contingencias laborales	0	300
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	52.690	55.724
Porción corriente	\$ 43.990	\$ 46.621
Porción no corriente	\$ 8.700	\$ 9.103

El gasto total por beneficios a empleados fue de \$582.134 y \$518.317 en 2025 y 2024 respectivamente, que afectaron el costo de venta y los gastos operacionales de administración y ventas.

Planes de beneficio por retiro

Las Compañías operan planes de beneficio por retiro y de aportaciones definidas para todos los empleados que cotizan en Colombia. Los empleados son miembros de planes privados de beneficios por retiro manejado por fondos privados. La única obligación de la Compañía respecto al plan de beneficios por retiro es realizar las aportaciones específicas.

El gasto total reconocido en el estado de resultados \$32.921 representa la contribución que la Compañía debe pagar a dichos planes a las tasas establecidas en las normas colombianas. Al 31 de diciembre de 2025 se encuentra pendiente de pago \$2.659 correspondientes a los aportes del año 2025. Los montos fueron cancelados después de la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Plan de beneficios por retiro definidos

El valor actual de la obligación por beneficios definidos fue determinado por Willis Towers Watson Colombia Corredores De Seguros S A. y Actuaría Consultores Cía. Ltda. para Ecuador al cierre de cada período. El pasivo y el costo de los servicios del período corriente se calcularon utilizando el método denominado "Unidad de Crédito Proyectado".

Las presunciones principales usadas para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes



	Colombia		Ecuador	
	2025	2024	2025	2024
Tasa de descuento	9,58%	8,25%	4,79%	4,63%
Tasa esperada de incremento salarial	5,30%	6,00%	2,3%	2,30%
Tasa de inflación	3,00%	3,00%	1,30%	1,33%
Tasa de rotación	0%	0%	8,93%	9,20%

La longevidad promedio a la edad de retiro para pensionados actuales. Se toma como base la tasa de mortalidad para los rangos de edad entre 50 y 90 años.

TABLA DE HIPOTESIS DEMOGRAFICAS

Edad	Masculino	Femenino
50	0.003353	0.001880
55	0.005050	0.002833
60	0.007666	0.004299
65	0.012742	0.006866
70	0.021137	0.011354
75	0.034032	0.019177
80	0.053714	0.032752
85	0.083483	0.056110
90	0.127859	0.095728

Se ha utilizado la tabla de mortalidad denominada "Mortalidad Inválidos Colombia" en vigencia para los cálculos de las obligaciones de los planes de pensiones legales en Colombia. A continuación, se presentan tasas representativas de dicha tabla:

TABLA DE INCIDENCIA DE MORTALIDAD DE INVÁLIDOS

Edad	Masculino	Femenino
20	0.0155	0.0095
30	0.0165	0.0100
40	0.0185	0.0111
50	0.0225	0.0135
60	0.0306	0.0186
70	0.0467	0.0292

Información de los participantes del Plan

El personal jubilado o beneficiarios:

	Participantes	
	2025	2024
Número de personas	31	32
Edad promedio	83,67	82,90
Pensión anual promedio	\$43	\$ 41



En Colombia en el cálculo al 31 de diciembre de 2025 con respecto al emitido el 31 de diciembre de 2024, presentaron cambios por el fallecimiento de 1 beneficiario.

El personal con reserva de jubilación patronal en Ecuador:

	Participantes	
	2025	2024
Personal activo al final del período	89	88
Edad promedio personal activos	40,31	40,16
Ingreso mensual promedio personal activo	USD 1.279	USD 1.203

Los importes reconocidos en los resultados con respecto a estos planes de beneficios definidos son los siguientes.

	2025	2024
Componente del Gasto contable:		
Costo neto por intereses	\$ 726	\$ 720
Nuevas mediciones sobre el pasivo por beneficio definido neto:		
(Ganancias) actuariales derivadas de cambios en las presunciones financieras	(566)	(308)
Pérdidas efecto de la experiencia del plan	187	48
(Ganancia) actuarial por beneficios definidos	\$ (379)	\$ (260)
Conciliación de los pasivos netos por beneficios por retiro definidos:		
Pasivos netos por beneficios definidos al inicio del período	\$ 10.063	\$ 9.791
Costo por beneficio definidos reconocidos en resultados	726	720
Costo de los servicios presentes	262	263
Remediciones reconocidas en ORI	(379)	(261)
Efecto de variación tasa de cambio	(317)	232
Flujo de efectivo:		
Beneficios pagados del plan	(726)	(682)
Pasivos netos por beneficios definidos al final del período	\$ 9.629	\$ 10.063

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios definidos neto se incluyen en otro resultado integral.

El monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos se presenta a continuación:

	2025	2024
Valor actual de la obligación por beneficios por retiro definidos	\$ 9.629	\$ 10.063
Pasivo neto derivado de la obligación por beneficios definidos	\$ 9.629	\$ 10.063



La tasa de descuento se establece en una tasa libre de riesgo. Las primas son determinadas sobre la base del salario actual.

La diferencia entre los cálculos actuariales fiscal y bajo NIIF en Colombia se basan en la normatividad aplicada para cada cálculo. El valor de cálculo actuarial fiscal por \$ 7.656 se obtuvo mediante utilización de tasas definidas en la reglamentación del Decreto 2783 de 2001 mientras que el cálculo bajo NIIF por \$7.450 incorporado en los Estados Financieros se basa en tasas de mercado como lo establece la NIC 19.

21. Pasivos por impuestos

	2025	2024
Pasivos por impuesto corriente		
Renta y complementarios	\$ 7.044	\$ 16.066
TOTAL PASIVO POR IMPUESTO CORRIENTE	\$ 7.044	\$ 16.066

De acuerdo con el Parágrafo 6° del artículo 240 del Estatuto Tributario, se establece la Tasa Mínima de Tributación para los contribuyentes del impuesto de renta. Esta tasa mínima se denominará tasa de tributación depurada (TTD), la cual no podrá ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD).

Los contribuyentes residentes fiscales en Colombia cuyos estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia, deberán realizar el procedimiento para calcular la Tasa de Tributación Depurada del Grupo (TTDG) que consiste en dividir la sumatoria de los Impuestos Depurados (ID) de cada contribuyente residente fiscal en Colombia objeto de consolidación por la sumatoria de la Utilidad Depurada (UD) de cada contribuyente residente fiscal en Colombia cuyos estados financieros son objeto de consolidación. Si el resultado es inferior al 15%, se deberá calcular el Impuesto a Adicionar por el Grupo (IAG). Este procedimiento no aplica para los contribuyentes con la obligación de consolidar estados financieros cuando la sumatoria de la Utilidad Depurada sea igual o menor que cero. Para las Compañías Colombianas se calculó la provisión para el impuesto sobre la renta tomando como base la renta ordinaria, siendo ésta superior al impuesto por tasa mínima de tributación.

Impuesto a las ganancias reconocido en el estado de resultados

	2025	2024
Impuesto corriente		
Impuesto sobre la renta año actual	\$ (77.421)	\$ 70.785
Impuesto sobre la renta años anteriores	170	450
GASTO POR IMPUESTO CORRIENTE	(77.250)	(71.235)
Impuesto diferido		
Por Impuesto de renta con respecto al año actual	57.250	33.860
INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	57.250	33.860
TOTAL GASTO POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS	\$ (20.000)	\$ (37.375)



	2025	2024
Utilidad antes de impuesto	\$ 120.161	\$ 163.046
Gasto del impuesto a las ganancias	(100.968)	(101.469)
Efecto de los ingresos no fiscales o que no son gravados o están exentos de impuestos:		
Ingreso por Método de Participación	71.749	58.877
Dividendos No Gravados o Exentos	34.607	43.310
Ingresos por Revaluaciones y Utilidad no realizada que no es fiscal	4.961	3.401
Diferencia en cambio causada	18.715	26.034
Otros	2.859	2.554
Efecto de gastos que no son deducibles al determinar la ganancia gravable:		
Perdida por Método de Participación	(1.400)	(28)
Diferencia en cambio Filiales del exterior	(17.520)	(24.894)
Gastos pagados en el exterior	(3.780)	(2.252)
Donaciones	(1.775)	(2.219)
Gravamen a los Movimientos Financieros	(2.192)	(2.026)
Gastos de ejercicios de años anteriores	(159)	(1.482)
Impuestos Asumidos	(166)	(590)
Efecto neto de la aplicación NIIF 16 activos arrendados	(212)	113
Provisiones y Pasivos Estimados	(154)	3.071
Otros Gastos No Deducibles	4.154	651
Efecto de los ingresos fiscales:		
Dividendos y Participaciones	(28.901)	(36.975)
Utilidad en venta de inversiones	0	(5.940)
Otros Ingresos Fiscales	(2)	(981)
Diferencia en cambio pagada	(1.306)	(1.441)
Efecto de pérdidas fiscales no utilizadas y compensaciones fiscales no reconocidas como activos por impuesto diferido	(56.001)	(27.806)
Efecto de la diferencia entre la utilidad del libro fiscal y la utilidad del libro NIF	71	(695)
Otros Impuestos Diferidos reconocidos en el estado de resultados	57.250	33.860
	\$ (20.170)	\$ (36.925)
Ajustes reconocidos en el año actual con respecto a impuesto corriente de años anteriores	170	(450)
GASTO DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS	\$ (20.000)	\$ (37.375)



Precios de transferencia

En la medida en que la Compañías del grupo realizan operaciones con partes vinculadas a nivel nacional e internacional, se han implementado políticas de precios de transferencia que aseguren que dichas operaciones se efectúan a valores de mercado y que se cumpla con la normatividad vigente en cada jurisdicción. En cada país donde existe la obligación, se realiza un estudio de precios de transferencia conforme a las normas y reglamentaciones locales y los lineamientos recomendados por la OCDE.

A diciembre 31 de 2025, la Compañía se encuentra en proceso de elaboración de los “Estudio de Precios de Transferencia”, por las operaciones realizadas con vinculados del exterior, en zonas francas, clientes y proveedores ubicados en paraísos fiscales de acuerdo con la normatividad vigente en la materia. No obstante, la administración habiendo revisado la información y basándose en el análisis previo de las operaciones del 2025, así como en los resultados obtenidos en el 2024 y años anteriores, considera que no se generaran ajustes que afecten la provisión del impuesto de renta del año, ni se registrara un impacto significativo en las declaraciones de renta del periodo 2025.

22. Impuestos diferidos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Impuesto diferido activo	\$ 205.054	\$ 142.747
Impuesto diferido pasivo	(179.654)	(160.468)
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO	\$ 25.400	\$ (17.721)



2025

	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
IMPUESTO DIFERIDO (PASIVO)/ACTIVO RELACIONADO CON:				
Coberturas del flujo de efectivo	\$ (4.077)	\$ 0	\$ (1.907)	\$ (5.984)
Inversiones en Asociadas	(5)	12	0	7
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(54.354)	1.412	(13.872)	(66.814)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(32.047)	10.607	0	(21.440)
Activos intangibles	3.413	(2.260)	0	1.153
Activos Fijos disponibles para la venta	1.348	(5.312)	0	(3.964)
Ingresos diferidos	(5.375)	3.476	0	(1.899)
Provisiones y Pasivos Estimados	10.712	(2.219)	0	8.493
Provisión de Cartera	569	294	0	863
Provisión de Inventarios	283	42	0	325
Pasivo por Calculo Actuarial	1.527	96	(439)	1.184
Otros Pasivos	(1.443)	(189)	0	(1.632)
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	4.651	6	2.090	6.747
	\$ (74.798)	\$ 5.965	\$ (14.128)	\$ (82.962)
Pérdidas fiscales	\$ 57.135	\$ 51.285	\$ 0	\$ 108.420
Exceso de Renta Presuntiva sobre Renta Liquida	(58)	0	0	(58)
	\$ 57.077	\$ 51.285	\$ 0	\$ 108.362
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO	\$ (17.721)	\$ 57.250	\$ (14.128)	\$ 25.400

2024

	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
IMPUESTO DIFERIDO (PASIVO)/ACTIVO RELACIONADO CON:				
Coberturas del flujo de efectivo	\$ (3.790)	\$ 0	\$ (287)	\$ (4.077)
Inversiones en Asociadas	(17)	12	0	(5)
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(36.622)	1.483	(19.215)	(54.354)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(38.377)	6.330	0	(32.047)
Activos intangibles	1.381	2.032	0	3.413
Activos Fijos disponibles para la venta	(31)	1.379	0	1.348
Ingresos diferidos	(609)	(4.766)	0	(5.375)
Provisiones y Pasivos Estimados	10.967	(255)	0	10.712
Provisión de Cartera	836	(267)	0	569
Provisión de Inventarios	460	(177)	0	283
Pasivo por Calculo Actuarial	2.030	(128)	(375)	1.527
Otros Pasivos	(2.737)	1.294	0	(1.443)
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	4.114	253	284	4.651
	\$ (62.395)	\$ 7.190	\$ (19.593)	\$ (74.798)
Pérdidas fiscales	\$ 30.513	\$ 26.622	\$ 0	\$ 57.135
Exceso de Renta Presuntiva sobre Renta Liquida	(106)	48	0	(58)
	\$ 30.407	\$ 26.670	\$ 0	\$ 57.077
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO	\$ (31.988)	\$ 33.860	\$ (19.593)	\$ (17.721)



23. Otros pasivos financieros

	2025	2024
Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	\$ 3.238	\$ 7.036
Commodities	1.532	2.618
DERIVADOS	4.770	9.654
Otros pasivos financieros		
Otros pasivos con terceros	5	2
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	5	2
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS	\$ 4.775	\$ 9.656

El Grupo Empresarial ha designado los derivados (forwards y commodities) como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo, medidos al valor razonable con cambios en el patrimonio. Se reconoce el efecto en los resultados, en el momento de la liquidación de la cobertura.

Al cierre de diciembre de 2025, han aumentado en un 46% las toneladas de materia prima cubiertas con commodities con respecto al corte de diciembre 2024, las pérdidas estimadas son menores debido a los precios pactados en comparación a los precios de mercado. Por el contrario, la disminución del 47% en dólares cubiertos con forwards y la revaluación del 15% al cierre de diciembre con respecto a diciembre del año 2024, impactaron en la valoración de las posiciones pendientes de liquidar

24. Otros pasivos no financieros

	2025	2024
Pasivos por arrendamiento - derechos de Uso	\$ 111.201	\$ 62.682
Anticipos recibidos de clientes	1.773	1.049
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
IVA	23.847	21.036
Impuesto a Ultraprocesados	21.781	23.083
Industria y comercio	19.933	16.580
Retención en la fuente a terceros	17.283	14.204
TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	195.818	138.634
Porción corriente	\$ 121.058	\$ 103.414
Porción no corriente	\$ 74.760	\$ 35.220

Vencimientos de pasivos por arrendamientos

	2025	2024
1 año o menos	\$ 36.441	\$ 27.463
Entre 1 y 3 años	59.808	28.175
3 años o mas	14.952	7.044
TOTAL	\$ 111.201	\$ 62.682



El pasivo por arrendamiento corresponde al reconocimiento de las obligaciones derivadas de los contratos de bienes muebles e inmuebles que cumplen los criterios establecidos en la NIIF 16- Arrendamientos. El plazo promedio de arrendamiento es de 5 años para el 2025 y 2024.

El gasto por intereses por pasivos por arrendamiento acumulado a diciembre de 2025 y 2024 es \$11.937 y 7.159 respectivamente.

25. Reservas y ganancias acumuladas

	2025	2024
Legal	\$ 9.600	\$ 9.600
Para proyectos de adquisición de maquinaria no gravada	137.843	106.472
Para protección de activos	73	73
Aplicación impuesto a la riqueza	(2.734)	(2.734)
Total Reservas	144.782	113.411
Adopción NIIF y otros resultados acumulados	(183.277)	(172.554)
Resultados del periodo	100.161	125.671
TOTAL RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS	\$ 61.666	\$ 66.528

En reunión del 20 de marzo de 2025 de la Asamblea General de Accionistas, se apropiaron \$31.371 de las utilidades para destinarlos a la reserva "Para proyectos de adquisición de maquinaria, no gravada", quedando esta con un saldo de \$137.843.

26. Otras participaciones en el patrimonio

	2025	2024
a) Superávit de revaluación	\$ 278.935	\$ 244.615
b) Cobertura de flujo de efectivo	(2.608)	(6.150)
Pérdidas por planes de beneficios definidos	(4.211)	(4.169)
Conversión de negocios en el extranjero	41.613	87.299
TOTAL OTRAS PARTIDAS DEL PATRIMONIO	\$ 313.729	\$ 321.595

a) Superávit de revaluación

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$ 244.615	\$ 181.844
Incremento sobre la revaluación de propiedades	48.254	78.501
Pasivo por impuesto diferido surgido sobre la revaluación	(13.934)	(15.730)
Saldo al final del año	\$ 278.935	\$ 244.615



b) Reservas de coberturas del flujo de efectivo

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$ (6.150)	\$ (6.682)
Utilidad en liquidación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	7.599	2.390
Contratos sobre moneda extranjera	(180)	874
Contratos de commodities	(1.969)	(2.445)
Impuesto a las ganancias relacionado con las ganancias/pérdidas reconocidas en otro resultado integral	(1.908)	(287)
Saldo al final del año	\$ (2.608)	\$ (6.150)

Las ganancias o pérdidas acumuladas sobre el cambio de valor razonable de los instrumentos de cobertura que son reconocidos y acumulados bajo el rubro de cobertura de flujos de efectivo son reclasificadas a ganancias o pérdidas sólo cuando los contratos son liquidados.

Las utilidades y pérdidas acumuladas, que surgen de cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura reclasificadas desde el patrimonio a las ganancias o pérdidas durante el año, se incluyen en las siguientes partidas

	2025	2024
Ingreso por contratos de cobertura de divisas	\$ 252	\$ 1.000
Mayor costo de ventas por contratos de cobertura de commodities	(7.851)	(3.390)
TOTAL	\$ (7.599)	\$ (2.390)

Cobertura	Cantidad de Contratos	Valor Cubierto	(Pérdida) ganancia Valoración \$
Commodities:			
Maíz	46	5842 TON	(122)
Azúcar	222	11075 TON	5
Trigo	68	9240 TON	(858)
Aceite de Palma	57	1425 TON	184
Aceite de soya	4	116 TON	(4)
Forwards	7	6.660.000 USD	(3.217)
TOTAL	404		(4.012)



27. Ingresos de actividades ordinarias

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período para las operaciones que continúan

	2025	2024
Ventas Nacionales	\$ 2.436.776	\$ 2.246.363
Descuentos	(328.302)	(303.662)
Devolución	(8.067)	(10.356)
TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES	2.100.407	1.932.345
Ventas de Exportación (US\$357,6 millones en 2025 y US\$335,4 millones en 2024)	1.441.654	1.376.813
TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 3.542.061	\$ 3.309.158

Se presentan los ingresos de la Compañía por segmentos de operación:

	Ingresos por segmento	
	2025	2024
Dulcería	\$ 1.368.775	\$ 1.242.776
Galletería	942.248	918.277
Representados	467.078	423.506
Conservas	267.463	265.935
Helados	255.889	228.446
Chocolatería	240.608	230.218
TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 3.542.061	\$ 3.309.158

28. Gastos de ventas

	2025	2024
Beneficios a empleados	\$ 248.801	\$ 223.071
Fletes y gastos portuarios	236.375	215.100
Publicidad, promociones y otros	124.391	109.113
Depreciaciones	43.428	37.709
Personal temporal	27.152	28.292
Suministros	26.326	25.646
Impuestos	22.824	19.833
Operador logístico	21.297	20.517
Otros servicios	20.679	20.464
Honorarios	17.340	16.043
Otros gastos	11.457	10.241
Arrendamientos	9.609	10.134
Gastos de viaje	8.739	8.214
Seguros	4.784	4.227
Convenciones	3.412	3.521
Amortizaciones	1.551	0
Regalías	330	98
TOTAL GASTOS DE VENTAS	\$ 828.495	\$ 752.223



29. Gastos de administración

	2025	2024
Beneficios a empleados	\$ 53.614	\$ 50.899
Mantenimiento	20.860	16.569
Impuesto a las transacciones financieras	12.560	11.617
Otros gastos generales	11.260	5.517
Honorarios	9.107	7.390
Servicios	8.424	10.322
Amortizaciones	4.770	2.367
Depreciaciones	4.276	5.370
Seguros	3.739	1.381
Gastos de viaje	1.609	1.774
Impuestos	1.301	628
Arrendamiento	730	842
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 132.250	\$ 114.676

30. Otros ingresos y gastos de operación neto

	2025	2024
Otros ingresos de actividades de operación:		
Por recuperaciones de otros costos	\$ 12.073	\$ 12.928
Otros ingresos	9.223	11.466
Venta de activos	7.901	0
Por ajuste valor razonable de activos financieros	7.221	4.160
Aprovechamientos	4.477	4.546
Ganancia por cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión	2.838	540
Dividendos de participación de patrimonio	2.496	2.549
Regalías	0	943
TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN	46.229	37.132
Otros gastos de operación		
Otros gastos	5.672	9.390
Donaciones en efectivo	4.248	3.942
Demandas y litigios	1.413	832
Venta de activos	0	268
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 11.333	\$ 14.432
TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS DE OPERACIÓN	\$ 34.896	\$ 22.700



31. Gastos financieros

	2025	2024
Intereses por préstamos bancarios	\$ 157.367	\$ 141.571
Intereses en pasivos por arrendamientos	11.937	7.159
Intereses por bonos	10.837	17.911
Otros gastos por interés	1.285	1.368
TOTAL DE GASTOS POR INTERESES	181.426	174.009
Otros costos financieros	3.654	4.429
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	\$ 185.080	\$ 178.438

32. Ingresos financieros

	2025	2024
Ingresos por intereses:		
Depósitos bancarios	\$ 1.056	\$ 974
Otros préstamos y partidas por cobrar	585	1.134
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	\$ 1.641	\$ 2.108

33. Utilidades (pérdidas) por diferencia en cambio no operacionales

	2025	2024
Utilidades (pérdidas) por diferencia en cambio	\$ 1.618	\$ (4.715)

Corresponde a la diferencia en cambio de bancos y obligaciones financieras en moneda extranjera.

34. Transacciones con partes relacionadas

Conforme a las definiciones de la NIC 24, una transacción entre partes relacionadas es una transferencia de recursos, servicios u obligaciones entre la entidad que informa los estados financieros y una parte relacionada, con independencia de que se cargue o no un precio.

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros, las siguientes condiciones son consideradas para determinar las partes relacionadas de Colombina S.A.:

- ◆ Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Colombina S.A., si esa persona: ejerce control o control conjunto, influencia significativa, o es un miembro del personal clave de la gerencia de la Compañía que informa o de una controladora de la Compañía.
- ◆ Una entidad está relacionada con Colombina S.A., si:



- ◇ Es miembro del Grupo Empresarial Colombina.
- ◇ Es una asociada o un negocio conjunto de la entidad o de otra entidad del grupo.
- ◇ La entidad está controlada por una persona que ejerza control o influencia significativa en Colombina S.A.
- ◇ Una persona que ejerce control sobre Colombina S.A., es miembro del personal clave de la gerencia o ejerce influencia significativa sobre esta entidad.
- ◇ La entidad proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Colombina S.A.

Dando cumplimiento a las exigencias sobre las revelaciones de la NIC 24, presentamos en las notas, en los grupos correspondientes las revelaciones sobre transacciones con "Partes Relacionadas", así:

Los saldos y transacciones entre las partes relacionadas del Grupo, las cuales consolidan, se eliminan para este propósito, y se revelan a continuación.

a) Transacciones comerciales con subsidiarias

Durante el año, se realizaron las siguientes transacciones comerciales entre partes relacionadas que son miembros del Grupo:

	Compra de Producto Terminado a:	
	2025	2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 429.994	\$ 389.953
Distribuidora Colombina Ltda.	2.936	203.613
TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA	\$ 432.930	\$ 593.566

	Venta de Producto Terminado a:	
	2025	2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 620.594	\$ 639.920
Colombina Candy Co.	187.215	161.689
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	120.626	112.125
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A. Capsa	57.289	60.943
Colombina del Perú S.A.C.	48.280	45.594
Colombina de Chile Ltda.	40.756	39.464
Fiesta Colombina S.L.U.	22.405	19.135
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	16.361	7.050
Colombina de Puerto Rico LLC.	16.149	18.458
Colombina de República Dominicana S.A.S.	46.285	39.101
Colombina del Cauca S.A.	12.639	13.649
TOTAL TRANSACCIONES DE VENTA	\$ 1.188.599	\$ 1.157.128



A partir de julio 2024 la venta en el mercado nacional dejó de ser atendida directamente por Colombina S.A, para hacerlo a través de Distribuidora Colombina Ltda., entidad perteneciente al Grupo Empresarial dedicada a la comercialización en el mercado nacional.

b) Cuentas por cobrar y pagar por compra y venta de productos

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2025	2024
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	\$ 16.309	\$ 17.292
Fiesta Colombina S.L.U.	12.125	7.702
Compañía de Alimentos del Pacifico S.A. Capsa	2.125	2.805
Procalidad de El Salvador S.A. de C.V.	1.137	1.858
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	226	4.122
Productos Alimenticios Procalidad S.A.- Costa Rica	216	281
Colombina de Puerto Rico LLC.	131	315
Negocios Centroamericanos S.A.- Panamá	47	123
Colombina de Chile Ltda.	0	2.418
Colombina del Perú S.A.C.	0	124
Distribuidora Colombina Ltda.	0	84.605
TOTAL	\$ 32.316	\$ 121.645

	Cuentas por pagar a partes relacionadas	
	2025	2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 66	\$ 83.054
TOTAL	\$ 66	\$ 83.054

c) Cuentas por cobrar por venta de inversiones

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2025	2024
Arlequín Comercial S.A.	\$ 163.601	\$ 153.900
TOTAL	\$ 163.601	\$ 153.900

d) Cuentas por cobrar por préstamos

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2025	2024
Arlequín Comercial S.A.	\$ 33.770	\$ 59.844
Fiesta Colombina S.L.U.	5.661	3.025
TOTAL	\$ 39.431	\$ 62.869



e) Cuentas por cobrar y pagar por compra y venta de productos

	Cuentas por cobrar a partes relacionadas	
	2025	2024
Fuerza Logística de Distribución S.A.S	\$ 4.259	\$ 0
Pierrot USA Inc.	1.136	1.333
Conservas Colombina S.A. La Constancia	415	3.499
Comexa de Colombia S.A.	409	851
Pierrot de España S.L.	201	0
Colombina del Cauca S.A.	70	0
Chicles Colombina S.A. en liquidación.	35	0
Candy Ltda.	26	183
Rall-e S.A.S	17	10
Pierrot Ltda.	5	155
Coldis Ltda.	0	155
Colombina Usa Inc.	0	13.227
TOTAL	\$ 6.573	\$ 19.413
Accionistas	563	862
TOTAL	\$ 7.136	\$ 20.275

	Cuentas por pagar a partes relacionadas	
	2025	2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 296.030	\$ 390
Colombina Candy Inc.	18.593	19.561
Colombina del Perú S.A.C.	4.867	8.672
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	2.855	4.762
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	2.230	2.184
Colcandy Ltda.	1.119	705
Colombina de Chile Ltda.	968	0
Colombina de República Dominicana S.A.S.	569	3.134
Arlequín Comercial S.A.	379	445
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A.	300	300
Pierrot España S.L.	251	139
Coldis Ltda.	2	0
Chicles Colombina S.A. en Liquidación	0	9.413
Negocios Centroamericanos S.A. – Panamá	0	761
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	0	4.931
TOTAL	\$ 328.163	\$ 55.397
Accionistas	24.608	23.188
TOTAL	\$ 352.771	\$ 78.585



A continuación, se presenta el detalle de los pagarés que respaldan las Cuentas por cobrar a Arlequín Comercial S.A. y Fiesta Colombina S.L.U en su monto original.

(1) Arlequín Comercial S.A.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,00%	US 300.000	Enero de 2026
3,00%	\$ 108.425	Enero de 2026
2,00%	US 400.000	Mayo de 2026
2,00%	US 300.000	Diciembre de 2026
2,00%	US 700.000	Diciembre de 2026
2,00%	US 7.000.000	Septiembre de 2027

(2) Fiesta Colombina S.L.U.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,80%	Eur 645.000	Marzo de 2026
SORF +2.50%	Usd 400.000	Marzo de 2026
2,80%	Eur 600.000	Abril de 2026
2,80%	Eur 570.000	Diciembre de 2026

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

f) Préstamos a personal directivo de la Administración

	2025	2024
Préstamos a personal directivo de la Administración	\$ 109	\$ 266

g) Compensación del personal directivo de la Controladora

La compensación del Presidente Ejecutivo y Vicepresidentes fue así:

	2025	2024
Préstamos a personal directivo de la Administración	\$ 11.864	\$ 12.410

El detalle de los pagos al personal directivo se presenta en anexo a la Asamblea General de Accionistas, conforme lo requiere el art 446. del Código de Comercio.



h) Otras transacciones con partes relacionadas

A continuación, se presentan las otras transacciones de la Controladora con las Compañías subsidiarias:

	2025	2024
Servicios y arrendamientos pagados:		
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	\$ 48.396	\$ 42.519
Chicles Colombina S.A. en Liquidación	157	377
Comexa de Colombia S.A.	0	78
Conservas Colombina S.A. La Constancia	56	11
TOTAL SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PAGADOS	\$ 48.609	\$ 42.985
Prestación de servicios de producción:		
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	\$ 1.356	\$ 1.356
Comexa de Colombia S.A.	642	269
TOTAL PRESTACIÓN DE SERVICIO DE PRODUCCIÓN	\$ 1.998	\$ 1.625
TOTAL COMPRAS POR SERVICIOS	\$ 50.607	\$ 44.610
Servicio de Energía		
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	\$ 1.180	\$ 1.605
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 1.180	\$ 1.605
Intereses recibidos por Colombina S.A. de:		
Arlequín Comercial S.A.	\$ 10.687	\$ 11.565
Fiesta Colombina S.L.U.	0	70
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$ 10.687	\$ 11.635
Intereses recibidos por Usa de:		
Colombina de Puerto Rico LLC.	\$ 330	\$ 452
Colombina de Republica Dominicana S.A.S.	326	451
Fiesta Colombina S.L.U.	9	0
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$ 665	\$ 903
Venta de propiedad, planta y equipo e intangibles:		
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 13.114	\$ 0
Colombina del Cauca S.A.	5.701	0
TOTAL VENTA PROPIEDADES E INTANGIBLES	\$ 18.815	\$ 0
Recuperación de gastos y servicios:		
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 109.632	\$ 13.626
Colombina del Cauca S.A.	1.464	167
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	132	48
TOTAL RECUPERACIONES DE GASTOS Y SERVICIOS	\$ 111.228	\$ 13.841



	2025	2024
Arrendamientos recibidos:		
Colombina del Cauca S.A.	\$ 48	\$ 96
Distribuidora Colombina Ltda.	9.617	0
TOTAL ARRENDAMIENTOS RECIBIDOS	\$ 9.665	\$ 96
Venta de materia prima neta:		
Colombina del Cauca S.A.	\$ 31.548	\$ 59.971
Fiesta Colombina S.L.U.	332	184
Colombina S.A.	0	123
TOTAL VENTA MATERIA PRIMA NETA	\$ 31.880	\$ 60.278

i) Garantías sobre préstamos

Al cierre del año, Colombina S.A. respaldaba préstamos de las Subsidiarias así:

Subsidiaria	Banco	Vencimiento	Monto	Col \$
Fiesta Colombina S.L.U.	Santander	18-mar-26	€ 2.500.000	\$ 11.036
Fiesta Colombina S.L.U.	BBVA	01-jun-28	€ 10.000.000	44.146
Colombina Candy Inc.	Davivienda	11-sept-26	U\$ 9.000.000	33.814
Colombina del Cauca S.A.	Bogotá	20-may-29	\$	8.333
Distribuidora Colombina Ltda.	Itaú	21-jul-30	\$	30.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Scotiabank	30-ene-28	\$	70.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Agrario	22-agto-26	\$	15.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Bancolombia	08-sept-28	\$	10.500
Distribuidora Colombina Ltda.	Bancolombia	08-sept-28	\$	70.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Davivienda	25-nov-35	\$	70.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Davivienda	25-nov-35	\$	30.000
			\$ 9.000.000	
			U\$ 12.500.000	\$ 392.829

35. Dividendos decretados

En marzo 2025 se decretó un dividendo no gravable de \$279 por acción, a pagar en dinero en doce cuotas mensuales iguales a partir de abril de 2025, por un monto de \$105.023.

36. Información por segmentos

Productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos sobre los que debe informarse

El Grupo Empresarial ha definido los segmentos de operación con base en la estructura por Unidades de Negocio, para las cuales prepara los informes internos, que son revisados



regularmente por la Junta Directiva y el Comité de Presidencia encargado de la toma de decisiones, con el fin de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento. Los segmentos a reportar conforme a la NIIF 8 son los siguientes:

Dulcería: Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Zarzal – Colombia, Escuintla – Guatemala y Alcalá de Henares - España, donde se encuentra toda la infraestructura para la producción de dulces, chicles, gomas, masmelos.

Chocolatería: Productos manufacturados en la Planta ubicada en Zarzal – Colombia, donde se encuentra toda la infraestructura para la producción de chocolates y Pasabocas.

Galletería: Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Santander de Quilichao – Colombia y Escuintla - Guatemala, allí se encuentra la infraestructura para la producción de galletas dulces, galletas saladas y pasteles.

Conservas: Productos manufacturados en la Planta ubicada en Tuluá, cuenta con la infraestructura para la producción de salsas y conservas.

Helados: Productos manufacturados en las Plantas ubicadas en Bogotá e Itagüí, cuentan con la infraestructura para la producción de helados, cremas para conos, paletas, tortas y galletas de helado.

Representados: Productos no manufacturados comprados a terceros, comercializados directamente por el grupo empresarial. Dentro de este segmento se encuentran los enlatados de atún y sardinas, café, bebidas, aceite de oliva, alcohol y otros productos importados.

Ingresos y resultados por segmentos

A continuación los ingresos y resultados del Grupo por segmentos sobre los que debe informarse

	Ingresos por segmento		Utilidad operacional por segmento	
	2025	2024	2025	2024
Dulcería	\$ 1.368.775	\$ 1.242.776	\$ 88.221	\$ 99.957
Chocolatería y Pasabocas	240.608	230.218	8.709	24.896
Galletería	942.248	918.277	126.208	143.010
Conservas	267.463	265.935	34.028	38.898
Helados	255.889	228.446	22.291	18.037
Representados	467.078	423.506	22.525	19.293
Operaciones que continúan	\$ 3.542.061	\$ 3.309.158	\$ 301.982	\$ 344.091
Otras ganancias y pérdidas			\$ 1.618	\$ (4.715)
Ingresos financieros			1.641	2.108
Costos financieros			(185.080)	(178.438)
Utilidad antes de impuestos			\$ 120.161	\$ 163.046



Las ganancias por segmento representan las ganancias obtenidas por cada segmento con la distribución de los costos administrativos, de ventas y salarios del personal. Lo anterior representa la información financiera presentada a la Junta Directiva para la toma de decisiones.

Activos y pasivos por segmentos

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activos por segmentos		
Dulcería	\$ 798.658	\$ 747.729
Chocolatería	54.689	46.503
Galletería	358.054	311.894
Helados	131.329	126.981
Conservas	172.180	145.215
Representados	37.729	36.700
Activos por segmento totales	<u>1.552.639</u>	<u>1.415.022</u>
No asignados	1.229.623	1.190.986
Activos consolidados	<u>\$ 2.782.262</u>	<u>\$ 2.606.008</u>
Pasivos por segmentos		
Dulcería	\$ 916.946	\$ 821.382
Chocolatería	73.163	69.632
Galletería	405.294	331.386
Conservas	147.625	134.858
Helados	193.706	151.665
Representados	69.651	81.028
Pasivos por segmentos totales	<u>1.806.385</u>	<u>1.589.951</u>
No asignados	581.284	608.736
Pasivos consolidados	<u>\$ 2.387.669</u>	<u>\$ 2.198.687</u>

Con el fin de monitorear el rendimiento de los segmentos y distribución de recursos entre segmentos:

- ◆ Los activos como inventarios, propiedades, planta y equipo y cartera son asignados a los segmentos sobre los que se informa.
- ◆ Los pasivos como proveedores y obligaciones financieras excepto los bonos ordinarios emitidos fueron asignados a los segmentos sobre los que se informa.
- ◆ Los demás activos y pasivos no mencionados anteriormente se presentan como no asignados.



Otra información del segmento

	Depreciación y amortización		Adiciones a activos no corrientes	
	2025	2024	2025	2024
Dulcería	\$ 43.340	\$ 40.290	\$ 46.957	\$ 58.027
Chocolatería	9.494	8.947	1.216	1.811
Galletería	27.588	24.970	37.701	26.729
Helados	15.381	13.911	20.786	17.469
Conservas	8.580	8.584	10.349	3.612
Representados	8.668	7.187	165	0
TOTAL POR SEGMENTOS	\$ 113.051	\$ 103.889	\$ 117.174	\$ 107.648

No Asignados		26.478	113.481
TOTAL		143.652	221.129

Gasto por deterioro reconocido en los resultados del año con respecto a propiedades, planta y equipos:

	2025	2024
Dulcería	\$ (112)	\$ (118)
Galletería	3	24
Conservas	21	5
Helados	2	2
TOTAL	\$ (86)	\$ (87)

Información geográfica

Se relacionan los ingresos por ubicación geográfica conforme se presenta a la Junta Directiva del Grupo:

	2025	2024
Colombia	\$ 2.100.407	\$ 1.932.345
USA y otros mercados internacionales	485.286	442.138
Centroamérica	393.436	393.492
Región Andina	450.187	424.239
EMEA(*)	112.745	116.944
Total Ingresos	\$ 3.542.061	\$ 3.309.158

(*) Europa, Medio Oriente y África



Información sobre clientes principales

En los ingresos que surgen de ventas de productos por \$3.542.061 en 2025 y \$\$3.309.158 en 2024, ningún cliente representa el 10% o más de los ingresos totales.

37. Hechos posteriores

No se han presentado hechos materiales significativos entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de este informe que deban ser revelados.



**Estados
financieros
separados**



COLOMBINA S.A.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

SEPARADOS

Al 31 de diciembre 2025 y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto el valor nominal por acción expresada en pesos)

	2025	2024
ACTIVOS		
ACTIVO CORRIENTE		
Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 4)	\$ 42.169	\$ 5.559
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	35.597	27.049
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	78.719	206.825
Inventarios (Nota 7)	169.358	190.677
Activos por impuestos (Nota 8)	28.923	39.048
Otros activos no financieros (Nota 9)	32.793	31.355
Otros activos financieros (Nota 10)	758	194
Total activos corrientes	388.317	500.707
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inversiones en subsidiarias (Nota 11)	913.333	813.592
Propiedades, planta y equipo (Nota 12)	720.354	679.587
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 6)	170.853	159.613
Propiedades de inversión (Nota 13)	67.221	64.383
Crédito mercantil (Nota 14)	7.498	7.498
Otros activos intangibles (Nota 15)	21.458	35.288
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar (Nota 5)	4.963	4.963
Activos por impuestos diferidos neto (Nota 16)	60.498	14.204
Otros activos financieros (Nota 10)	139.085	131.864
Total activos no corrientes	2.105.263	1.910.992
TOTAL ACTIVOS	\$ 2.493.580	\$ 2.411.699

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Juáredo B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADOS

Al 31 de diciembre 2025 y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto el valor nominal por acción expresada en pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones financieras (Nota 18)	\$ 49.408	\$ 95.049
Cuentas comerciales por pagar y otras (Nota 19)	282.746	316.505
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 20)	348.483	146.314
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 21)	16.756	19.932
Otros pasivos financieros (Nota 22)	4.771	9.656
Otros pasivos no financieros (Nota 23)	36.971	66.623
Total pasivos corrientes	<u>739.135</u>	<u>654.079</u>
Obligaciones financieras (Nota 18)	1.090.256	1.078.987
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 20)	4.354	15.325
Pasivos por beneficios a empleados y otros (Nota 21)	6.975	7.246
Otros pasivos no financieros (Nota 23)	22.490	14.166
Total pasivos no corrientes	<u>1.124.075</u>	<u>1.115.724</u>
TOTAL PASIVOS	<u>1.863.210</u>	<u>1.769.803</u>
PATRIMONIO		
Capital, acciones autorizadas 600.000.000; valor nominal por acción \$51, Acciones suscritas y pagadas 376.426.232	19.198	19.198
Reservas y ganancias acumuladas (Nota 24)	424.398	425.848
Otras participaciones en el patrimonio (Nota 25)	186.774	196.850
Total patrimonio	<u>630.370</u>	<u>641.896</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	<u>\$ 2.493.580</u>	<u>\$ 2.411.699</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. ESTADOS DE RESULTADOS SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto la utilidad por acción expresada en pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos por actividades ordinarias (Nota 26)	\$ 1.164.938	\$ 2.192.827
Costo de ventas	<u>1.019.950</u>	<u>1.655.464</u>
Utilidad bruta	<u>144.988</u>	<u>537.363</u>
Gastos de ventas (Nota 27)	(134.744)	(413.831)
Gastos de administración (Nota 28)	(42.596)	(75.725)
Otros ingresos y gastos de operación - neto (Nota 29)	<u>25.690</u>	<u>31.901</u>
Utilidad operacional	<u>(6.662)</u>	<u>79.708</u>
Participación en las ganancias de subsidiarias (Nota 11)	200.996	168.141
Otros ingresos por utilidad en venta de inversiones (Nota 11)	0	16.349
Gastos financieros (Nota 30)	(148.713)	(163.221)
Ingresos financieros (Nota 31)	11.622	13.235
(Pérdida) por diferencia en cambio no operacionales (Nota 32)	<u>(3.836)</u>	<u>(1.823)</u>
Utilidad antes de impuestos	<u>53.407</u>	<u>112.389</u>
(Gasto) por impuesto de renta corriente (Nota 8)	(67)	(6.888)
Ingreso por impuesto de renta diferido (Nota 16)	<u>53.775</u>	<u>30.894</u>
Total ingreso impuesto de renta	<u>53.708</u>	<u>24.006</u>
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	<u>\$ 107.115</u>	<u>\$ 136.395</u>
Utilidad por acción (Nota 35)	\$ 285	\$ 362

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. ESTADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	2025	2024
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	\$ 107.115	\$ 136.395
Otro resultado integral que no se reclasificará a resultados		
Utilidad por revaluación de propiedades bienes raíces	10.292	34.692
(Pérdidas) ganancias por planes de beneficios definidos	(33)	20
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período - Neto de impuestos	10.259	34.712
Otro resultado integral que puede ser reclasificado a resultados		
Utilidad por coberturas del flujo de efectivo	3.542	531
Efecto de variaciones patrimoniales en inversiones por método de participación	(23.877)	77.649
Total otro resultado integral que puede ser reclasificado al resultado del período - Neto de impuestos	(20.335)	78.180
OTRO RESULTADO INTEGRAL	(10.076)	112.892
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO	\$ 97.039	\$ 249.287

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

Flujos de efectivo por actividades de operación

UTILIDAD NETA DEL PERIODO

	2025	2024
	\$ 107.115	\$ 136.395
Depreciación de propiedades, planta y equipo	51.178	68.070
Participación en el resultado de las subsidiarias	(216.509)	(173.158)
Gasto por intereses reconocidos en resultados	147.811	160.985
Amortización intangibles	5.239	4.126
(Ingreso) del impuesto a las ganancias reconocido en resultados	(53.708)	(24.006)
Ganancia por revaluación de propiedades de inversión	(2.838)	(540)
Ganancia por ajuste a valor razonable de inversiones	(7.221)	(4.160)
(Utilidad) pérdida por deterioro de propiedades, planta y equipo y otros activos	(84)	118
Pérdida por deterioro reconocida sobre las cuentas por cobrar e inventarios	1.548	1.976
(Utilidad) pérdida en venta de propiedades, planta y equipo	(5.423)	28
(Utilidad) en venta de intangibles	(3.161)	0
Efecto diferencia en cambio no realizada	(9.198)	8.204
Utilidad en venta de inversiones	0	(16.349)
Subtotal	14.749	161.689

Cambios en el capital de trabajo:

Disminución en cuentas comerciales por cobrar	4.935	121.440
Disminución (incremento) en otras cuentas por cobrar	93.825	(62.729)
Disminución en inventarios	19.771	83.165
(Disminución) en cuentas comerciales por pagar	(33.133)	(35.684)
Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar	200.079	(26.736)
(Disminución) incremento en impuestos por pagar	(22.068)	5.721
(Disminución) en otros pasivos	(8.465)	(8.114)
Efectivo generado por las operaciones	269.693	238.752
Impuesto a las ganancias reembolsados	10.261	27.778
Flujo neto de efectivo obtenido por actividades de operación	279.954	266.530

Flujos de efectivo por actividades de inversión

Dividendos recibidos de las asociadas y subsidiarias	82.410	118.871
Adiciones de propiedades, planta y equipo	(60.726)	(92.047)
Venta de propiedades, planta y equipo	5.876	29.813
Disminución en cuentas por cobrar a subsidiarias	14.834	90.416
Retiro de inversiones	0	29.220
(Incremento) de intangibles y otros activos	(5.104)	(13.282)
Adiciones de inversiones	0	(259.937)
Venta de activos intangibles	13.114	0
Flujo neto de efectivo obtenido (usado) por actividades de inversión	50.404	(96.946)

Flujos de efectivo por actividades de financiación

Aumento en obligaciones financieras	933.261	1.170.964
Pagos obligaciones financieras	(954.133)	(1.025.933)
Intereses pagados	(152.112)	(165.775)
(Disminución) en cuentas por pagar a subsidiarias	(1.872)	(42.725)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(16.410)	(25.151)
Dividendos pagados	(102.482)	(91.810)
Flujo de efectivo neto (usado) en actividades de financiación	(293.748)	(180.430)

Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes de efectivo

	36.610	(10.846)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	5.559	16.405
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 42.169	\$ 5.559

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Jurado B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)

	Capital en acciones	Reservas y ganancias acumuladas	Adopción NIIF primera vez	Superavit de revaluación	Resultados por planes de beneficios definidos	Superavit método de participación	Reservas de cobertura de flujos de efectivo	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 19.198	\$ 224.431	\$ 160.862	\$ 92.295	\$ (3.478)	\$ 842	\$ (6.682)	\$ 487.468
Utilidad neta del periodo	0	136.395	0	0	0	0	0	136.395
Otro resultado integrat. del año	0	0	0	34.692	20	77.649	531	112.892
Resultado integral total del periodo	0	136.395	0	34.692	20	77.649	531	249.287
Dividendos decretados	0	(94.859)	0	0	0	0	0	(94.859)
Reclasificación de otros resultados integrales	0	(981)	0	0	0	981	0	0
Saldo al 31 de diciembre de 2024	19.198	264.986	160.862	126.987	(3.458)	79.472	(6.151)	641.896
Utilidad neta del periodo	0	107.115	0	0	0	0	0	107.115
Otro resultado integrat. del año	0	0	0	10.292	(33)	(23.877)	3.542	(10.076)
Resultado integral total del periodo	0	107.115	0	10.292	(33)	(23.877)	3.542	97.039
Dividendos decretados	0	(105.023)	0	0	0	0	0	(105.023)
Otros	0	0	(3.542)	0	0	0	0	(3.542)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 19.198	\$ 267.078	\$ 157.320	\$ 137.279	\$ (3.491)	\$ 55.595	\$ (2.609)	\$ 630.370

Las notas adjuntas son parte integrante de estos Estados Financieros

Alfredo Fernández de Soto S.
Gerente General
Ver certificación adjunta

Manuel Eduardo Rios Zapata.
Revisor Fiscal
T.P. No. 238466-T
Designado por Deloitte & Touche S.A.S.
Ver mi informe adjunto

Carlos A. Juárez B.
Contador
T.P. No. 3713-T
Ver certificación adjunta



COLOMBINA S.A.

INDICADORES FINANCIEROS

A diciembre 31 de 2025 y 2024

		2025	2024
1. INDICES DE LIQUIDEZ			
Indica la capacidad de la Empresa para atender sus obligaciones a corto plazo, teniendo como respaldo sus activos corrientes:			
Razón corriente	Activo corriente / Pasivo corriente	0,53	0,77
Prueba ácida	(Activo cte - inventarios) / pasivo cte.	0,30	0,47
Solidez	Activo total / pasivo total	1,34	1,36
Capital de trabajo - neto	(CxP Clientes + invent.) - CxP Proveed.	\$ (55.799)	\$ 21.928
Capital de trabajo sobre ventas	Capital de trabajo / ventas	\$ (4,8%)	\$ 1,0%
2. RENDIMIENTO			
Indica los márgenes obtenidos en relación con las ventas netas, así como las relaciones entre la utilidad neta y el patrimonio y el activo total.			
EBITDA	Utilidad antes de imptos., inter y deprec. / EBITDA / Ventas	\$ 234.489 / 20,1%	\$ 320.552 / 14,6%
Margen bruto	Utilidad bruta / ventas netas	12,4%	24,5%
Margen operacional	Utilidad operacional / ventas netas	(0,6%)	3,6%
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / ventas netas	9,2%	6,2%
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / patrimonio inicial	16,7%	28,0%
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / activo total	4,3%	5,7%
3. INDICES DE ENDEUDAMIENTO			
Indica la parte de los activos de la Empresa, financiados por terceros:			
Indice de endeudamiento	Pasivo total / activo total	74,7%	73,4%
4. APALANCAMIENTO			
Indica la relación entre las ventas generadas por la Compañía y la deuda:			
Financiero total (veces)	Ventas / pasivo financiero / Deuda neta (Capital) / EBITDA	1,0 / 4,6	1,9 / 3,6
5. ROTACION DE ACTIVOS			
Muestra la eficiencia con la cual se han empleado los activos de la Empresa:			
Rotación activos totales (veces)	Ventas / activos totales	0,5	0,9
Cartera (días)	365 / veces rotacion de cartera	15	21
Inventarios (días)	365 / veces rotacion de inventarios	61	42
Proveedores (días)	CxP Proveedores / (costo de ventas /365)	84	58



CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LA LEY 222 DE 1995, ARTICULO 46 DE LA LEY 964 DE 2005 Y CIRCULAR EXTERNA 012 DE 2022 DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Los suscritos Representante Legal y Contador Público de Colombina S.A., bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos:

Que los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2025 y 2024 y los otros informes relevantes para el Mercado de Valores y para el público, no contienen vicios, imprecisiones, o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de Colombina S.A. La información comprende todos los aspectos materiales del negocio.

Que para la emisión de los Estados de Situación Financiera y de los Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Otros Resultados Integrales y de Flujo de Efectivo, por los años terminados en diciembre 31 de 2025 y 2024, se han verificado las afirmaciones contenidas en ellos, conforme a las disposiciones legales y que dichos estados financieros han sido tomados fielmente de los libros contables de Colombina S.A., por consiguiente:

- ◆ Los activos y pasivos de la sociedad existían en la fecha de corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.
- ◆ Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos.
- ◆ Los activos y pasivos existían realmente a la fecha de corte.
- ◆ Todos los elementos han sido reconocidos por importes apropiados.
- ◆ Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Alfredo Fernández de Soto S.
Representante Legal

Carlos A. Julgado B.
Contador
T.P. No. 3713-T

Cali, febrero 17 de 2026



INFORME SEGUN ARTICULO 47 DE LA LEY 964 DE 2005 Y CIRCULAR EXTERNA 012 DE 2022 DE LA SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

El suscrito Representante Legal de Colombina S.A, en cumplimiento del artículo 47 de la Ley 964 de 2005, y de la Circular Externa 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia, presenta el siguiente informe sobre los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno y de los procedimientos de control y revelación de la información financiera:

- 1.** COLOMBINA S.A. ha diseñado y establecido un sólido sistema de revelación y control, con el fin de garantizar que la información financiera sea presentada adecuadamente. Para este propósito, la Compañía utiliza el sistema de información SAP, en el cual se encuentran integradas el 100% de las operaciones y parametrizados los procesos de manufactura, logística, comercial y financieros administrativos. Los controles implementados son monitoreados de manera permanente por los responsables del control en cada una de las áreas y los resultados comunicados al Representante Legal.
- 2.** Durante el año terminado en diciembre 31 de 2025, adelantó la evaluación, con resultado favorable, del desempeño y operatividad de estos sistemas de revelación y control de la información financiera, cumpliendo con los estándares fijados por la Sociedad que permiten registrar, procesar, resumir y revelar adecuadamente la información financiera.
- 3.** Durante este ejercicio no se presentó ningún fraude, incidente o deficiencia significativa en dichos controles que pudiese afectar la calidad o veracidad de la información financiera. Tampoco se presentaron cambios en los métodos utilizados para evaluar la información financiera y emitir los reportes de control internos, a la Junta Directiva y al Mercado.
- 4.** La Compañía cuenta con la función de Auditoría Interna, conformada por un grupo de profesionales expertos en control interno quienes realizan evaluación de los controles implementados por la Organización y presentan los hallazgos en informes dirigidos a los responsables de las áreas auditadas, al Representante Legal y al Comité de Auditoría. En el año terminado en diciembre 31, 2025 el resultado de dichas auditorías fue satisfactorio porque no arrojó deficiencias en el control interno que significaran riesgos materiales en las operaciones de la Organización.

En resumen, el resultado de la evaluación a los sistemas de control interno y de los procedimientos de control y revelación de la información financiera al cierre a diciembre 31, 2025 es altamente satisfactorio.

Alfredo Fernández de Soto S.
Representante Legal

Cali, febrero 17 de 2026

INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de
COLOMBINA S.A.

INFORME SOBRE LA AUDITORIA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de COLOMBINA S.A. (en adelante “la Entidad”), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultado y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información sobre políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2025, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la Opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros. Soy independiente de la Entidad de acuerdo con el Manual del Código de Ética para Profesionales de Contabilidad junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos vigentes en Colombia. Considero que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para expresar mi opinión.

Asuntos claves de la auditoría

Los asuntos claves de la auditoría son esos asuntos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del periodo actual. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de mi opinión sobre los mismos, por lo que no expreso una opinión por separado sobre estos asuntos. He determinado que las cuestiones que se describen a continuación son los asuntos clave de la auditoría a comunicar en mi informe.

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante “Entidades Relacionadas”) (colectivamente, la “organización Deloitte”). DTTL (también denominada como “Deloitte Global”) así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte www.deloitte.com/co para obtener más información.



Valoración de instrumentos financieros de patrimonio

Como se muestra en la Nota 10 a los estados financieros separados, la Entidad al 31 de diciembre de 2025 mantiene instrumentos financieros de patrimonio medidos a valor razonable, clasificados jerárquicamente como de Nivel 3, al no contar con precios cotizados en un mercado activo. El valor razonable es determinado por la Gerencia con el soporte de expertos valoradores utilizando para ello técnicas de valoración financieras. Debido a que estas mediciones incluyen supuestos para el desarrollo de datos de entrada no observables, técnicas de valoración, y un mayor grado de juicio por parte de la Administración de la Entidad, he considerado estas estimaciones como una cuestión clave para mi auditoría del periodo actual.

Respuesta de auditoría

Mis procedimientos de auditoría para cubrir el riesgo de error material en relación con las referidas estimaciones, incluyó:

- Evaluación del diseño y eficacia de los controles relevantes establecidos por la Entidad para asegurar lo adecuado y suficiente de las variables y supuestos usados en la estimación.
- Involucramiento de profesionales con conocimiento y experiencia en valoración que nos asistieron en: i) la evaluación de la metodología utilizada para estimar el valor en uso y el desarrollo de cálculos independientes, y ii) la evaluación de los siguientes datos de entrada y supuestos relevantes utilizados en el modelo: (1) el comportamiento histórico y tasa de crecimiento de ciertas variables base para la proyección; (2) las tasas de descuento aplicadas y variables macroeconómicas utilizadas, (3) el periodo de proyección y (4) el gradiente de crecimiento a perpetuidad.
- Evaluación del modelo y la exactitud matemática de los cálculos significativos de valoración, con la asistencia de profesionales con conocimiento y experiencia en valoraciones.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Informe Periódico Anual, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente. Espero disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información que identifiqué más arriba cuando tenga acceso a ella y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento que he obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando lea y considere el Informe Periódico Anual, si concluyo que contiene una incorrección material, estoy obligado a comunicar la cuestión a los responsables del gobierno de la Entidad.

Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo en relación con los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de



seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Al preparar los estados financieros separados la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, salvo que la Administración tenga la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de supervisar el proceso para reportar la información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas hechas por la Administración.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden causar que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evalúo la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.



Comunico a los encargados de gobierno de la Entidad, entre otros asuntos, el alcance y oportunidad planeados de la auditoría y sus resultados significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno, si la hubiere, identificada durante la auditoría.

También proporciono a los encargados de gobierno de la Entidad, una declaración acerca del cumplimiento de los requisitos éticos relevantes con respecto a la independencia, y comunico todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente pueden afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

A partir de los asuntos comunicados a los encargados del gobierno de la Entidad, determino cuales de esos asuntos fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de la auditoría. Describo estos asuntos en mi informe de auditoría a menos que las leyes o regulaciones impidan la revelación pública del asunto o cuando, en circunstancias extremadamente raras, determino que un asunto no debe comunicarse en mi informe de auditoría porque de manera razonable se pudiera esperar que las consecuencias adversas por hacerlo serían más que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

Párrafo de Énfasis

Como se indica en Nota 2.5 los estados financieros separados adjuntos han sido preparados para cumplir con las disposiciones legales vigentes en Colombia. Estos estados financieros deben leerse juntamente con los estados financieros consolidados que se emiten aparte.

Otros Asuntos

Los estados financieros separados por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, que se incluyen para propósitos comparativos únicamente, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 25 de febrero de 2025 expresé una opinión sin salvedades.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

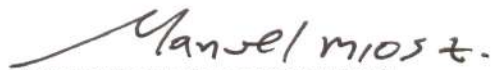
De acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, informo que la Entidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad, la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos e incluye la constancia por parte de la administración sobre no haber entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores; y la información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Según el artículo 4 del Decreto 2496 de 2015 que modifica el numeral 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015, el revisor fiscal aplicará las ISAE, en desarrollo de las responsabilidades contenidas en el artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación del cumplimiento de las disposiciones estatutarias y de la asamblea o junta de socios y con la evaluación del control interno. Asimismo, según el Artículo 1.2.1.5 de dicho Decreto, para efectos de la aplicación del artículo 1.2.1.2, no será necesario que el revisor fiscal prepare informes separados, pero sí que exprese una opinión o concepto sobre cada uno de los temas contenidos en ellos. El Consejo Técnico de la Contaduría Pública expedirá las orientaciones técnicas necesarias para estos fines.

Con base en las instrucciones emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia y en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, durante el año 2025, en mi concepto, nada ha llamado mi



atención que me haga pensar que: a) los actos de los administradores de la Entidad no se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones de la asamblea, b) no existen o no son adecuadas las medidas de control interno contable, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en su poder y c) no existe o no es adecuado el Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE) implementado por la Entidad



MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA

Revisor Fiscal

T.P. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

26 de febrero de 2026.



INFORME DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CONTROL INTERNO DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

A los accionistas de:
COLOMBINA S.A.

He auditado, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, los estados financieros de COLOMBINA S.A. (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultado y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, y las notas relacionadas a los estados financieros, sobre el cual emití un informe el 23 de febrero de 2026.

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Como parte de mi auditoría de acuerdo con dichas normas, obtengo un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad. No obstante, de acuerdo con lo requerido por la Circular Básica Jurídica Parte III Título V Capítulo I Anexo I numeral 7.4.1.2.7. *aplicable a emisores Grupo A*, realicé procedimientos específicos adicionales para obtener seguridad razonable sobre si el control interno del reporte de información financiera de la Entidad fue efectivo en todos sus aspectos materiales al 31 de diciembre de 2025. Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional para que sean apropiados a las circunstancias. Conduje mi trabajo con base en las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Manual del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos vigentes en Colombia.

La administración de la Entidad es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia, y por el control interno que la gerencia considere relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error de acuerdo con los criterios establecidos por la Circular Básica Jurídica Parte I Título I Capítulo IV para las entidades vigiladas por la SFC. Asimismo, la administración es responsable por la razonabilidad de las declaraciones que se acompañan en el informe suscrito por el representante legal de acuerdo con lo requerido por el art. 47 de la Ley 964 de 2005 respecto a registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera de los emisores de valores, así como reportar casos de fraude que hayan podido afectar la calidad de la información financiera. Estas responsabilidades incluyen el diseño, operación efectiva y evaluación del control interno relacionado con la preparación de información financiera.

Deloitte se refiere a una o más entidades de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), su red global de firmas miembro y sus sociedades afiliadas a una firma miembro (en adelante "Entidades Relacionadas") (colectivamente, la "organización Deloitte"). DTTL (también denominada como "Deloitte Global") así como cada una de sus firmas miembro y sus Entidades Relacionadas son entidades legalmente separadas e independientes, que no pueden obligarse ni vincularse entre sí con respecto a terceros. DTTL y cada firma miembro de DTTL y su Entidad Relacionada es responsable únicamente de sus propios actos y omisiones, y no de los de las demás. DTTL no provee servicios a clientes. Consulte www.deloitte.com/co para obtener más información.



El control interno de una entidad sobre la presentación de informes financieros es un proceso realizado por miembros del órgano de administración o equivalente, la administración y otro personal, diseñado para proporcionar seguridad razonable con respecto a la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia. El control interno de una entidad sobre la presentación de informes financieros incluye las políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de registros que, en detalle razonable, reflejan precisa y equitativamente las transacciones y disposiciones de los activos de la entidad; (2) proporcionar garantías razonables de que las transacciones se registran según sea necesario para permitir la preparación de estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia, y de que los ingresos y gastos de la entidad se realizan sólo de conformidad con dichas Normas y de conformidad con las autorizaciones de gestión y miembros del órgano de administración o equivalente; y (3) proporcionar seguridad razonable con respecto a la prevención, o la detección y corrección oportunas de la adquisición, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto importante en los estados financieros. Debido a sus limitaciones inherentes, control interno sobre informes financieros no puede prevenir, o detectar y corregir, declaraciones erróneas ya sea por fraude o error. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de la eficacia para períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones, o de que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

Con base en la evidencia obtenida en desarrollo de mi revisoría fiscal, en mi opinión el control interno sobre el reporte de información financiera identificado por la administración de la Entidad de acuerdo con lo requerido por la Circular Básica Jurídica Parte III Título V Capítulo I Anexo I numeral 7.4.1.2.7. *aplicable a emisores Grupo A* opera razonablemente en todos sus aspectos significativos al 31 de diciembre de 2025.



MANUEL EDUARDO RIOS ZAPATA

Revisor Fiscal

T.P. 238466-T

Designado por Deloitte & Touche S.A.S.

26 de febrero de 2026.





Notas a los
Estados financieros
separados



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, excepto la utilidad por acción y la tasa representativa del mercado que se expresan en pesos colombianos, y los valores en moneda extranjera que se expresan por su denominación).

1. INFORMACIÓN GENERAL

Colombina S.A. es una sociedad colombiana, con domicilio principal en el Municipio de Zarzal (Valle del Cauca), constituida en 1932 con el objeto de fabricar y comercializar toda clase de productos alimenticios, para consumo humano y animal, frescos, procesados y enlatados de cualquier especie, derivados del azúcar, cacao, café, harina de trigo, harina de maíz y demás cereales, frutas, vegetales, carnes, lácteos y sus derivados. Su duración legal se extiende hasta el año 2047. Es la controladora del Grupo Empresarial Colombina, grupo de la industria de alimentos con operaciones en Colombia, Norte América, Centro América, Región Andina y España.

2. INFORMACIÓN MATERIAL SOBRE POLÍTICAS CONTABLES

2.1. Normas contables aplicables

La Compañía, de conformidad con las disposiciones vigentes emitidas por la Ley 1314 de 2009 reglamentada, compilada y actualizada por el Decreto 1611 de 2022, Decreto 938 de 2021, y anteriores, prepara sus estados financieros de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia - NCIF, las cuales se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), por su sigla en inglés.

Adicionalmente, la Compañía en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, aplica los siguientes criterios de revelación que difieren al de las NIIF emitidas por el IASB:

Decreto 2131 de 2016 – Mediante el cual se determina revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016, y en el caso de conmutaciones pensionales parciales, de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados, el cual se refleja en los Estados Financieros.



Los Estados Financieros Separados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Entidad continuará operando como una empresa en funcionamiento.

La Compañía tiene definido por estatutos, efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, el 31 de diciembre, para efectos legales en Colombia.

2.2. Bases de preparación

Los Estados Financieros Separados para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o al valor razonable al final del período sobre el que se informa, como se explica en las políticas contables a continuación. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios en la fecha en que se lleva a cabo la transacción.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía toma en cuenta las características de estos, si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorarlo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros separados se determina sobre esa base, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamientos y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable pero que no son valor razonable, como el valor neto realizable en la NIC 2 Inventarios o el valor en uso en la NIC 36 Deterioro de Activos.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- ◆ Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- ◆ Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente; y



◆ Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

2.3. Moneda funcional y de presentación

Los Estados Financieros Separados son presentados en pesos colombianos, que a la vez es la moneda funcional de la Compañía.

2.4. Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera clasificados como corrientes y no corrientes. Un activo se clasifica como corriente cuando la entidad espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación; mantiene el activo principalmente con fines de negociación; espera realizar el activo dentro de los 12 meses siguientes después del período sobre el que se informa; o el activo es efectivo o equivalente al efectivo a menos que éste se encuentre restringido por un período mínimo de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes. Un pasivo se clasifica como corriente cuando la entidad espera liquidarlo en su ciclo normal de operación o mantenerlo con fines de negociación.

2.5. Preparación y aprobación de los Estados Financieros Separados

Los Estados Financieros Separados presentan la información de la Compañía como una entidad individual y no contienen información financiera consolidada. La Compañía también prepara Estados Financieros Consolidados. Los Estados Financieros Separados adjuntos fueron autorizados por el Comité de Auditoría y la Junta Directiva, en reuniones realizadas el 18 y 19 de febrero de 2026 respectivamente, para ser presentados a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación.

2.6. Normas emitidas por el IASB

2.6.1. Incorporadas en Colombia

No hay normas o enmiendas emitidas por el IASB incorporadas por decreto en Colombia que sean obligatorias para su implementación a partir del 1 de enero de 2025.

Las siguientes interpretaciones y enmiendas emitidas por el IASB fueron aprobadas mediante el Decreto 1611 de 2022 efectivas a partir del 1 de enero 2024.



La Compañía ha implementado estas interpretaciones y enmiendas que no han tenido impacto material en las revelaciones o en los montos reportados.

NIC 1	Respecto a la revelación de políticas contables.
NIC 8	Respecto a la definición de estimados contables.
NIC 12	Respecto a impuestos diferidos relacionados a activos y pasivos generados en una transacción única.

2.6.2. Emitidas por el IASB no incorporadas en Colombia

Las siguientes normas y enmiendas emitidas por el IASB aún no fueron aprobadas o no están vigentes para su implementación en Colombia. El Grupo no las ha implementado anticipadamente ni ha determinado aún el posible impacto que estas pudieran tener una vez implementadas:

Enmiendas a la NIC 1	Pasivos no corrientes con convenios financieros
Enmiendas a la NIC 7 y NIIF 7	Acuerdos financieros con proveedores
Enmienda de la NIIF 16	Pasivos por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior
Enmienda NIC 12	Impuesto Internacional Reforma: pilar Dos reglas modelo
Enmiendas a la NIC 21	Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a falta de Intercambiabilidad
NIIF 18	Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros
NIIF 19	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Información a revelar
Mejoras Anuales a las NIIF	El IASB emitió enmiendas a las siguientes normas de Contabilidad NIIF como partes de su proceso anual de mejoras (NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 Y NIC 7)
Enmienda a NIIF 9 Y NIIF 7 Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza	Contratos que hacen referencia a electricidad de energía renovable.



2.7. Moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional de la Compañía se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros, que se toma de la información publicada por la entidad oficial encargada de certificar esta información; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable, y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales.

Todas las diferencias en cambio surgidas de activos y pasivos operativos, se reconocen en el estado de resultados como parte de los ingresos y egresos operacionales; las diferencias en cambio de otros activos y pasivos, se reconocen como parte del ingreso o gasto financiero, a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como de valor razonable a través de patrimonio. Estas partidas y sus efectos impositivos se reconocen en el otro resultado integral hasta la disposición de la inversión neta, momento en el que se reconocen en el resultado del período.

Para la aplicación del Método de Participación Patrimonial en los Estados Financieros Separados, la situación financiera y el resultado de las subsidiarias del exterior cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación de la Compañía y cuya economía no se encuentra catalogada como hiperinflacionaria se convierten como sigue:

- ◆ Activos y pasivos, incluyendo el crédito mercantil y cualquier ajuste al valor razonable de los activos y pasivos surgidos de la adquisición, se convierten al tipo de cambio de cierre del período.
- ◆ Ingresos y gastos se convierten a tasa de la fecha de transacción.
- ◆ A continuación, presentamos la evolución de las tasas de cambio de cierre a pesos colombianos de las monedas extranjeras con las cuales tuvimos operaciones, al cierre de diciembre 31:

	2025	2024
Dólares (USD)	3.757,08	4.409,15
Euros (EUR)	4.414,59	4.580,65



2.8. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad. Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden a valor razonable con cambios en resultados, los cuales se reconocen inmediatamente en resultados.

Al momento del reconocimiento inicial, la Compañía clasifica sus activos financieros para la medición posterior a costo amortizado o a valor razonable según corresponda.

2.8.1. Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial en:

- a) Efectivo en caja y bancos que incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición. Estas partidas se reconocen al costo y las inversiones para ser negociadas en el corto plazo, se clasifican como efectivo y equivalentes al efectivo.
- b) Préstamos y cuentas por cobrar que son activos financieros con derecho a recibir unos pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo y que se incluyen en el activo corriente, excepto por aquellos que excedan los 12 meses a partir de la emisión del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor nominal que se aproxima a su valor razonable, posteriormente son medidas al costo amortizado.

El análisis de deterioro para reconocimiento de las pérdidas esperadas se efectúa aplicando el enfoque simplificado, el reconocimiento se efectúa para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales presentan un nivel de riesgo alto. Las demás cuentas por cobrar por su característica extraordinaria y no recurrente, el riesgo es relativamente bajo, por lo que no se les efectúa reconocimiento de pérdida esperada.

La estimación de la pérdida esperada se efectúa con base en rangos de antigüedad aplicando porcentajes de provisión previamente definidos conforme al perfil de riesgo del rango agrupado, se evalúan los casos especiales de clientes con los cuales se tienen garantías específicas que reducen el riesgo de pérdida para efectuar su análisis de deterioro de manera independiente, periódicamente se anali-



zan los porcentajes de provisión para los rangos establecidos. La cartera que tenga una evidencia clara y precisa de deterioro se provisiona al 100%.

Los porcentajes para los rangos a provisionar son:

Corriente	1-30 días	30-60 días	60-90 días	90-120 días	120-150 días	150-180 días	+ 180
0,1%	0,1%	0,2%	1%	10%	20%	50%	100%

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de la misma, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.

c) Los activos financieros diferentes de aquellos medidos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período.

d) Dentro de otros activos financieros se incluyen las inversiones en sociedades donde no existe influencia significativa y la participación es menor al 20% medidos al valor razonable. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el resultado del período. Las inversiones que no son mantenidas para negociar se clasifican como instrumentos financieros y se miden a valor razonable con cargo a los resultados del período. El resultado del período incluye los ingresos por los dividendos sobre dichos instrumentos y que son reconocidos por la Compañía en la fecha en que se establece el derecho a recibir los pagos futuros que es la fecha del decreto de dividendos por parte de la compañía emisora.

2.8.2. Pasivos financieros

La Compañía clasifica sus pasivos financieros de acuerdo con la obligación contractual pactada, reconociéndolos inicialmente a su costo que corresponde al valor razonable de la contraprestación recibida y posteriormente a su costo amortizado en el pasivo corriente cuando estos no exceden los 12 meses de vencimiento desde la fecha de emisión del estado de situación financiera, y si supera este plazo se clasifican como pasivo no corriente.

Se asume que el valor nominal de las cuentas por pagar comerciales se aproxima a sus valores razonables debido a su vencimiento en el corto plazo.

Para el caso de las deudas a largo plazo la Compañía considera que su valor en libros es similar al valor razonable.

2.8.3. Baja en cuentas de activos y pasivos

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja del estado de situación financiera cuando se vende, transfiere, expira o la Compañía pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento.



Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera cuando la obligación contractual se haya extinguido, es decir, la obligación haya sido pagada, cancelada o bien haya expirado.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original; y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

2.8.4. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Un derivado financiero es un instrumento financiero cuyo valor cambia como respuesta a los cambios en una variable observable de mercado (tal como un tipo de interés, tasa de cambio, el precio de un instrumento financiero o un índice de mercado, incluyendo las calificaciones crediticias), cuya inversión inicial es muy pequeña en relación con otros instrumentos financieros con respuesta similar a los cambios en las condiciones de mercado y que se liquida, generalmente, en una fecha futura.

En el curso normal de los negocios la Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados, con el único propósito de reducir su exposición a fluctuaciones en el tipo de cambio y de tasas de interés de obligaciones en moneda extranjera. Estos instrumentos incluyen forward y futuros de commodities de uso propio.

Los derivados se clasifican dentro de la categoría de activos o pasivos financieros, según corresponda la naturaleza del derivado, y se miden a valor razonable con cambios en el estado de resultados, excepto aquellos que hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Los contratos de commodities celebrados con el objetivo de dar mayor certidumbre a los flujos de caja futuros de la Compañía que dependen de variables de mercado volátiles, mitigando los efectos que resultan como consecuencia de los movimientos internacionales de los principales commodities.

La estrategia de cobertura involucra la compra de materias primas mediante contratos non-delivery forwards (NDF) asiáticos que protegen a la Compañía de un aumento de sus costos como resultado de potenciales alzas en el precio internacional de los commodities y limita disminuciones en costos que pudieran generarse por la caída en el precio internacional de los commodities.

La Compañía designa y documenta ciertos derivados como instrumentos de cobertura contable para cubrir:



- ◆ Los cambios en el valor razonable de activos y pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable),
- ◆ La exposición a las variaciones en los flujos de caja de transacciones futuras altamente probables (coberturas de flujo de efectivo).

La Compañía espera que las coberturas sean altamente eficaces en lograr compensar los cambios en el valor razonable o las variaciones en los flujos de efectivo. La Compañía evalúa la efectividad de la cobertura mensualmente, en caso de un cambio significativo en las condiciones de la cobertura y al final de la relación de cobertura. Para evaluar la efectividad de la cobertura alcanzada se utiliza el método cualitativo de Elementos Críticos; así, los instrumentos de cobertura utilizados se comparan con derivados hipotéticos que guardan una relación económica directa con las partidas cubiertas.

Las coberturas que cumplan los criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

Coberturas de valor razonable: La Compañía utiliza estas coberturas para mitigar los riesgos de tasas de cambio en activos y pasivos reconocidos. Los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura se reconocen en el estado de resultados, la partida cubierta es también ajustada por el riesgo cubierto y cualquier ganancia o pérdida es reconocida en el estado de resultados.

Coberturas de flujo de efectivo: La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura es reconocida en los Otros Resultados Integrales, mientras cualquier porción que no sea efectiva es reconocida inmediatamente en el resultado del período. Cuando la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, las ganancias o pérdidas previamente reconocidas en los Otros Resultados integrales se incluyen en el costo del activo o pasivo. En otro caso, las ganancias o pérdidas reconocidas en el Otro Resultado Integral son trasladadas al estado de resultados en el momento en que la partida cubierta afecta el resultado del período.

2.9. Inventarios

Se clasifican como inventarios todos los bienes tangibles producidos o adquiridos con el fin de venderlos en el giro normal de las operaciones o de ser utilizados en el proceso productivo.

Los inventarios se valúan al menor entre el costo de adquisición o fabricación, o el valor neto realizable. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto de realización (VNR) corresponde al precio estimado de venta, menos los costos de venta directamente asociados (gastos de mercadeo, logísticos y de comercialización). Cuando el VNR es menor que el valor en libros (costo) la diferencia se reconoce en resultados.



El costo de los inventarios incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del inventario. En el caso de commodities, el costo del inventario incluye cualquier ganancia o pérdida por las operaciones de cobertura de adquisiciones de la materia prima.

2.10. Inversiones en subsidiarias

Subsidiarias son todas aquellas entidades controladas por la Compañía. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada, y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre la participada. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

En la fecha de adquisición, el exceso del costo de adquisición sobre la participación en el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la subsidiaria, se reconoce como crédito mercantil.

Las inversiones en subsidiarias se registran en los Estados Financieros Separados mediante el Método de Participación Patrimonial, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a las NIIF. Bajo este método la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía sobre los activos netos de la asociada o negocio conjunto después de la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión. Las pérdidas de la subsidiaria que exceden la participación de la Compañía en la inversión se reconocen como una provisión sólo cuando es probable la salida de beneficios económicos y existe la obligación legal o implícita.

Cuando es aplicable el Método de Participación Patrimonial, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las de la Compañía, se incorpora la porción que le corresponde a la Compañía en las ganancias o pérdidas obtenidas por la medición de los activos netos a valor razonable en la fecha de adquisición, y se eliminan las ganancias y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre la Compañía y la subsidiaria, en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. El Método de Participación Patrimonial se aplica desde la fecha de adquisición hasta cuando se pierde el control o la influencia significativa sobre la entidad.



La participación en la utilidad o pérdida de una subsidiaria se presenta en el estado de resultados del período, neto de impuestos y participaciones no controladoras en las subsidiarias; la participación en los cambios reconocidos directamente en el patrimonio y en el Otro Resultado Integral de la subsidiaria se presentan en el estado de cambios en el patrimonio y en el Otro Resultado Integral. Los dividendos recibidos en efectivo de la subsidiaria se reconocen reduciendo el valor en libros de la inversión.

La Compañía analiza periódicamente la existencia de indicadores de deterioro de valor y si es necesario reconoce pérdidas por deterioro en la inversión en la subsidiaria. Las pérdidas de deterioro se reconocen en el resultado del período y se calculan como la diferencia entre el valor recuperable de la subsidiaria, siendo éste el mayor entre el valor en uso y su valor razonable menos los costos necesarios para su venta, y su valor en libros.

Cuando se pierde el control sobre una subsidiaria o la influencia significativa sobre una asociada, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión residual que conserve en ella, a su valor razonable. La diferencia entre el valor en libros de la subsidiaria (teniendo en cuenta las partidas correspondientes de Otro Resultado Integral) y el valor razonable de la inversión residual retenida, con el valor procedente de su venta, se reconoce en el resultado del período.

2.11. Propiedades, planta y equipo

Incluyen el importe de los terrenos, edificios, muebles, vehículos, maquinaria y equipo, equipos de informática y otros bienes tangibles de propiedad de la Compañía, utilizados de forma permanente en el giro normal de los negocios. Los terrenos e inmuebles son presentados en el estado de situación financiera a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación, menos las subsiguientes depreciaciones o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se determinan mediante avalúos técnicos realizados por firma experta en bienes raíces. Los estudios se realizarán al menos una vez cada 3 años o cuando ocurran eventos que indiquen que han ocurrido cambios importantes en el valor razonable de los mismos registrado en los Libros.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos y edificios se reconoce en Otro Resultado Integral, y se acumula en el patrimonio, excepto si revierte una disminución en la revaluación de este previamente reconocida en ganancias o pérdidas, en cuyo caso el aumento se acredita a ganancias o pérdidas en la medida en que se carga la disminución previa. Una disminución del importe en Libros de la revaluación de dichos terrenos y edificios es registrada en ganancias o pérdidas en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.



Las demás clases de activos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye el precio de adquisición, así como los costos adicionales para colocar el activo en condición de funcionar, y los costos por intereses y comisiones por préstamos relacionados directamente para la adquisición de activos fijos que requieran de un tiempo superior a 1 año para estar disponibles para su uso.

Los descuentos comerciales y financieros obtenidos por la compra de activos fijos constituyen un menor valor de los mismos siempre y cuando se conozcan antes de ingresar el activo a producción.

Los costos incurridos en relocalización de activos fijos, como desmonte, gastos de traslado e instalación, no son capitalizables y afectarán los resultados del período en que se incurren. Los gastos incurridos en pruebas y los desperdicios de producción generados una vez el activo está en producción se llevan a los resultados del período.

Las propiedades, planta y equipo inician su depreciación cuando el activo está disponible para ser usado, y se calcula utilizando el método de línea recta, el importe depreciable es el valor del activo menos su valor residual que para los vehículos es el 20% del bien; se considera que los demás activos fijos no poseen un valor residual.

La vida útil estimada, valor residual y método de depreciación son revisados al final de cada período sobre el que se informa, siendo el efecto de cualquier cambio en el estimado registrado sobre una base prospectiva.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento son depreciados por el plazo de su vida útil estimada; sin embargo, cuando no existe una seguridad razonable de que se obtendrá la propiedad al final del período de arrendamiento, los activos son depreciados sobre el término más corto entre su plazo de arrendamiento y su vida útil.

En caso de venta o retiro de propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación es transferido directamente a las ganancias acumuladas.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipo al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre la ganancia por venta y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas.

Los gastos por mantenimiento y reparación se cargan a los resultados en el período en el que éstos se incurren.



2.12. Arrendamientos

La Compañía como arrendatario, reconoce un activo y un pasivo, por derecho de uso de los bienes objeto de un contrato de arrendamiento operativo si:

- ◆ El plazo del contrato o su prórroga es superior a 1 año.
- ◆ El valor del bien objeto del contrato de arrendamiento, es significativo de acuerdo con la clase de activo.

Los bienes arrendados que no cumplan con las condiciones anteriores se reconocerán como un gasto periódico a lo largo del plazo del arrendamiento.

El activo y el pasivo se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento.

La Compañía mide nuevamente el pasivo por arrendamiento y realiza el ajuste correspondiente al activo por derecho de uso relacionado cuando:

- ◆ El plazo del contrato cambia o
- ◆ Los pagos de arrendamiento cambian debido a cambios en un índice o tasa.

La tasa incremental de los pasivos por arrendamientos se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Los activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento son presentados como un concepto separado en el estado de situación financiera.

2.13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son bienes inmuebles mantenidos para generar renta por alquiler o valorizaciones, son medidos a su valor razonable; las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de la propiedad de inversión se reconocen en el resultado del período en que se originan.

Se dará de baja una propiedad de inversión al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.



2.14. Crédito mercantil

Cuando la Compañía adquiere el control de un negocio, se registra como Crédito Mercantil la diferencia entre la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables, los pasivos asumidos y cualquier participación no controladora en la entidad adquirida.

En la fecha de adquisición, el Crédito Mercantil es medido a su valor razonable y o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios. El Crédito Mercantil no se amortiza y es sujeto a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor. Para tal fin, la Compañía evalúa la recuperabilidad de estos sobre la base de flujos de fondos futuros descontados más otra información disponible a la fecha de preparación de los estados financieros. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado al crédito mercantil se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

Un Crédito Mercantil negativo surgido en una combinación de negocios, es reconocido directamente en los resultados del período, una vez se verifican el reconocimiento y medición de los activos identificables, pasivos asumidos y posibles contingencias.

Cuando el Crédito Mercantil forma parte de una unidad generadora de efectivo, y parte de la operación dentro de tal unidad se vende, el Crédito Mercantil asociado con la operación vendida se incluye en el valor en libros de la operación al momento de determinar la ganancia o pérdida por la disposición de la operación. El Crédito Mercantil que se da de baja se determina con base en el porcentaje vendido de la operación, que es la relación del valor en libros de la operación vendida y el valor en libros de la unidad generadora de efectivo.

Para el Crédito Mercantil resultante de combinaciones de negocios anteriores a la fecha de transición a NIIF, la Compañía ha hecho uso de la opción prevista en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF", en cuanto a la no aplicación retroactiva de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios".

2.15. Otros activos intangibles

Las marcas adquiridas se valúan inicialmente al costo, mientras que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable estimado a la fecha de la adquisición.

Las marcas adquiridas por la Compañía han sido clasificadas como activos intangibles con vida útil indefinida. Los principales factores considerados para esta clasificación incluyen los años en que han estado en servicio y su reconocimiento entre los clientes de la industria. Por lo anterior, las marcas no se amortizan, sino que se someten a pruebas anuales de deterioro usando la metodología Relief From Royalty, ya sea en forma individual o a nivel de la unidad generadora de



efectivo. La categorización de “vida útil indefinida” también se revisa en forma anual para confirmar si sigue siendo sostenible.

Otros activos intangibles con vida útil finita: Los proyectos de desarrollo e implementación de software se clasifican como intangibles con vida útil finita. Se capitalizan todos los costos externos e internos incurridos hasta la fecha de inicio de utilización de la herramienta. Se amortizan en el período que se espera traer beneficios económicos a la Compañía.

2.16. Impuestos

Comprende el valor de los gravámenes de carácter obligatorio a favor del Estado y a cargo de la Compañía de acuerdo con las normas tributarias del orden nacional y territorial que rigen en Colombia.

2.16.1. Impuesto de renta

La Compañía registra el impuesto sobre la renta con base en los impuestos a pagar, partiendo de la utilidad contable y realizando las depuraciones conforme a las normas tributarias hasta obtener la utilidad fiscal.

La CINIIF 23 fue emitida en mayo de 2017 y compilada en el Decreto 2270 del 13 de diciembre de 2019. Esta interpretación aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, indicando que la entidad reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes aplicando los requerimientos de la NIC 12 sobre la base de la ganancia o pérdida fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales.

Cuando exista incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias, después de existir una sentencia de Tribunal Contencioso Administrativo que condene a la Compañía se revelará la contingencia, indicando todos los efectos que se pudieren derivar de un fallo final confirmando la primera instancia y cuando no quedaren recursos por interponer.

2.16.2. Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre los saldos contables según NIIF y los saldos fiscales, que genera activos o pasivos diferidos, los cuales en el futuro se convertirán en un mayor o menor impuesto a pagar. El impuesto diferido pasivo se reconoce generalmente para todas las diferencias temporarias impositivas, y el impuesto diferido activo se reconoce para todas las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Los impuestos diferidos no son objeto de descuento financiero.



Los activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si la diferencia temporaria surge del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción que no constituya una combinación de negocios y que, al momento de la transacción no afectó ni la ganancia contable ni la ganancia o pérdida fiscal; y para el caso del pasivo por impuesto diferido cuando surja del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los pasivos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias, no se reconocen cuando la oportunidad de la reversión de las diferencias temporarias se pueda controlar y sea probable que dichas diferencias no se revertan en el futuro cercano y los activos por impuestos diferidos relacionados con las inversiones en subsidiarias, se reconocen solamente en la medida en que sea probable que las diferencias temporarias se revertirán en un futuro cercano y sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se imputarán esas diferencias deducibles.

El valor en Libros de los activos por impuesto diferido se revisa en cada fecha de presentación y se reducen en la medida en que ya no sea probable que exista suficiente ganancia impositiva para utilizar la totalidad o una parte del activo por impuesto diferido. Los activos por impuesto diferido no reconocidos se reevalúan en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que las ganancias impositivas futuras permitan su recuperación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se miden a las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele, con base en las tasas y normas fiscales que fueron aprobadas a la fecha de presentación, o cuyo procedimiento de aprobación se encuentre próximo a completarse para tal fecha.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan si existe un derecho legalmente exigible para ello y son con la misma autoridad tributaria.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el Otro Resultado Integral.

Los activos y los pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta también se compensan si se relacionan con la misma autoridad fiscal y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o a realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

2.17. Deterioro del valor de los activos no financieros

Para determinar si existen indicios de deterioro, se tienen en cuenta indicadores externos e internos de deterioro como son la disminución significativa del valor del mercado del activo, cambios en el entorno legal, económico, tecnológico, o de mercado que puedan afectar la Compañía, incremento significativo en las tasas de interés de mercado que afecten la tasa de descuento usada para el cálculo del



valor en uso de los activos, indicios sobre la obsolescencia o deterioro físico de los activos fijos, cambios en la manera de usar algún activo (capacidad ociosa, reestructuración, discontinuación), que pueda afectar desfavorablemente a la entidad, informes internos (flujos de efectivo, pérdidas operativas) que indiquen desmejoramiento en el rendimiento de algún activo.

Si se encuentran indicios de que el valor de los activos se ha deteriorado, se realiza la prueba de deterioro, calculando el monto recuperable correspondiente al mayor entre el valor razonable menos los gastos de venta y el valor en uso del activo, si existe posibilidad de venta del activo se hará valoración de mercado para determinar su valor recuperable.

Si alguno de los dos (valor razonable menos costos de venta y el valor en uso) es mayor al valor en Libros, es prueba suficiente de que el activo no está deteriorado. Si los dos valores, son inferiores al valor en Libros, se reconoce el monto de deterioro del activo, correspondiente a la diferencia entre el mayor de los dos y el valor en Libros.

2.18. Beneficios a empleados

Los beneficios a los empleados comprenden todas las retribuciones que la Compañía proporciona a los trabajadores a cambio de sus servicios.

Beneficios de corto plazo. Los que se espera liquidar en su totalidad antes de los 12 meses siguientes al cierre del período. Los beneficios a empleados son reconocidos directamente en los resultados del período en la medida en que los empleados presten el servicio, por el valor esperado a pagar.

Estos beneficios corresponden a todo el personal que tiene relación directa con la Compañía y que equivale a un importe fijo de acuerdo con los contratos particulares de cada trabajador, registrando estos beneficios a su valor nominal.

Beneficios de largo plazo. Son retribuciones (diferentes de los beneficios post empleo y de los beneficios por terminación) cuyo pago no vence dentro de los 12 meses siguientes al cierre del período anual en el cual los empleados han prestado sus servicios, tales como la prima quinquenal. El costo de los beneficios a largo plazo se distribuye en el tiempo que medie entre el ingreso del empleado y la fecha esperada de la obtención del beneficio. Estos beneficios se proyectan hasta la fecha de pago y se descuentan a través del método de unidad de crédito proyectada.

Beneficios por terminación. Son los beneficios por pagar por la terminación del contrato de trabajo antes de la fecha normal de retiro; o la decisión del empleado de aceptar voluntariamente una oferta de beneficios a cambio de la terminación de un contrato de trabajo. Los beneficios por terminación se miden de acuerdo con lo establecido en las normas legales y los acuerdos establecidos entre Colombina y el empleado en el momento en que se oficialice la decisión de terminar el vínculo laboral.



Beneficios post empleo

a) Planes de aportación definida.

Las contribuciones a los planes de aportación definida como los fondos de pensiones se reconocen en los resultados del período en la medida en que se causa la obligación con cada empleado.

b) Planes de beneficios definidos.

Son aquellos en los que la Compañía tiene la obligación legal o implícita de responder por los pagos de los beneficios de pensiones de jubilación que quedaron a su cargo.

El costo de este beneficio se determina mediante el método de la unidad de crédito proyectada. El pasivo se mide anualmente por el valor presente de los pagos futuros esperados que son necesarios para liquidar las obligaciones derivadas de los servicios prestados por los empleados en el período corriente y en los anteriores.

La actualización del pasivo por ganancias y pérdidas actuariales se reconoce en el estado de situación financiera contra los resultados acumulados a través del Otro Resultado Integral, estas partidas no se reclasificarán a los resultados del período en períodos posteriores; el costo de los servicios pasados y presentes, y el interés neto sobre el pasivo se reconoce en el resultado del período, distribuido entre el costo de ventas, y los gastos de administración y de venta, así mismo como las ganancias y pérdidas por reducciones de los beneficios y las liquidaciones no rutinarias.

El interés sobre el pasivo se calcula aplicando la tasa de descuento a dicho pasivo. Los pagos efectuados al personal jubilado se deducen de los valores provisionados por este beneficio.

2.19. Provisiones, pasivos y activos contingentes

a) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal o implícita que proviene de sucesos pasados y es probable que tenga que desprenderse de recursos para liquidar dicha obligación. Las provisiones son valoradas por el valor actual de los desembolsos usando la mejor estimación de la Compañía y son objeto de revisión al final de cada período y ajustadas de acuerdo con la mejor estimación disponible.

b) Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles surgidas a raíz de sucesos pasados, y cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la falta de ocurrencia de uno o más eventos



futuros que no están bajo control de la Compañía, o las obligaciones presentes surgidas a raíz de sucesos pasados que no es probable que requiera una salida de recursos, no se reconocen en los estados financieros, estos se revelan en notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se desembolse un flujo económico sea remota.

c) Activos contingentes

Los activos contingentes de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada por la ocurrencia o la no ocurrencia de uno o más eventos futuros que no están bajo el control de la Compañía, no se reconocen en los estados financieros, pero sí se revelan cuando su grado de contingencia es probable.

En caso de indemnizaciones por siniestros u otros hechos contingentes, sólo se podrá reconocer el ingreso y la cuenta por cobrar en el resultado del período cuando exista la certeza del monto a recibir, mientras tanto solo se podrá revelar la contingencia.

2.20. Ingresos

La Compañía reconoce sus ingresos de actividades ordinarias por la venta de productos alimenticios en los segmentos de dulcería, chocolatería, galletería, conservas, helados y productos representados.

Los criterios específicos de reconocimiento enumerados a continuación deberán cumplirse para que los ingresos sean reconocidos:

a) Ingresos ordinarios

Los ingresos se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos totalmente al comprador (cuando se realiza la entrega en la bodega del cliente), posterior a esto, el cliente tiene completa autonomía sobre la distribución de los bienes, así como los riesgos de obsolescencia y pérdidas relacionadas con los bienes.

Una cuenta por cobrar es reconocida cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho se convierte en incondicional.

Los ingresos por ventas a clientes minoristas se reconocen cuando el control de los bienes, los riesgos y beneficios han sido transferidos (cuando se realiza la entrega en el local del cliente o adquiere los bienes en la tienda minorista). El pago del precio de transacción es inmediato en el punto en el que el comprador adquiere los bienes.



b) Ingresos por inversión

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago y se presentan como ingresos del período, excepto cuando el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión.

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando como base la tasa de interés efectiva.

c) Ingresos por regalías

Las regalías son reconocidas utilizando la base de acumulación de acuerdo con los términos acordados.

2.21. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad neta del período sobre el promedio ponderado de acciones en circulación del año.

El promedio ponderado del número de acciones es el mismo del número de acciones ordinarias en circulación al cierre del período, mientras no se autorice nueva emisión o readquisición de acciones.

La Compañía no tiene instrumentos financieros potencialmente convertibles en acciones, razón por la cual la utilidad por acción básica y diluida es la misma.

3. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbres en estimaciones

En la aplicación de las políticas contables, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimados y presunciones sobre los importes en libros de los activos y pasivos que aparentemente no provienen de otras fuentes. Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados se revisan regularmente, las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si afecta solo ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

Juicios críticos al aplicar las políticas contables

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables.



a) Deterioro de cuentas comerciales por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se deterioran con base en los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de edades por vencimiento, los cuales se revisan al final de cada período.

b) Determinación de la tasa incremental para arrendamientos y duración de contratos

La tasa incremental de los pasivos por arrendamientos se determinará para cada ente legal con base en el costo promedio de las obligaciones por contratos de arrendamiento financiero, o en su defecto se determinará con base en el costo promedio de las obligaciones a largo plazo en la moneda nacional.

Para los contratos de arrendamiento de bienes que se renuevan anualmente y que se espera mantener por varios períodos, se presume una duración de 5 años para la determinación del valor presente de los pagos por arrendamientos.

c) Supuestos para los cálculos actuariales

El cálculo de los pasivos pensionales se estima de acuerdo con el decreto 2131 del 2016, los supuestos utilizables para la preparación del cálculo actuarial para efectos contables serán los definidos en la NIC 19 - Beneficios a Empleados.

Fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones

A continuación, se presentan los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes claves de incertidumbre en las estimaciones, al final del período sobre el cual se reporta, las cuales pueden implicar un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de los activos y pasivos durante el próximo período financiero.

a) Deterioro del crédito mercantil y marcas

Los activos intangibles, marcas y el crédito mercantil existente en libros, se someten a prueba de deterioro anualmente para determinar si han perdido valor. Para esto se utilizan las técnicas más adecuadas para cada tipo de intangible.

b) Vida útil de propiedades, planta y equipo

La Compañía revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período anual. Estas vidas útiles representan la posibilidad de uso y la obtención de beneficios económicos, así como su deterioro.



c) Medición del valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de la Compañía se miden al valor razonable para efectos de reporte financiero. La Compañía ha establecido un Comité de Riesgo integrado por personal interno y una firma externa experta en gestión de riesgo para determinar las mediciones del valor razonable de las coberturas.

La medición del valor razonable de los bienes inmuebles se contrata con una firma externa especializada, así como la medición de los activos financieros que no se transan en un mercado público.

4. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y sus equivalentes incluyen, dinero en caja, bancos e inversiones a corto plazo, no existen restricciones sobre el efectivo. El saldo se descompone así:

	2025	2024
Efectivo en caja	\$ 172	\$ 264
Efectivo en bancos (*)	2.812	4.480
TOTAL EFECTIVO	2.984	4.744
Inversiones a corto plazo equivalentes al efectivo	906	815
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	38.279	0
TOTAL EQUIVALENTES AL EFECTIVO	39.185	815
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$ 42.169	\$ 5.559

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	272.371	1.023	437.031	1.927

Los otros equivalentes al efectivo corresponden a los títulos recibidos por la devolución del saldo a favor por renta del año 2024.



5. Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar

	2025	2024
Cuentas por cobrar comerciales:		
A clientes nacionales	\$ 4.988	\$ 6.384
A clientes del exterior (*)	14.507	13.019
Deterioro	(88)	(442)
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	19.407	18.961
Otras cuentas por cobrar		
Recuperaciones y otros servicios	7.613	7.578
A empleados	5.497	4.907
Certificado Reembolso Tributario por cobrar	7.416	0
Ingresos por cobrar y otros	627	566
TOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	21.153	13.051
TOTAL CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR COBRAR	\$ 40.560	\$ 32.012
Porción corriente	\$ 35.597	\$ 27.049
Porción no corriente	\$ 4.963	\$ 4.963

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas:

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	2.920.467	\$ 10.972	2.493.607	\$ 10.995
Euros (EUR)	800.645	3.535	441.846	2.024
TOTAL COP		\$ 14.507		\$ 13.019

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican como activos financieros que se miden al costo amortizado que es la aproximación a su valor razonable. Los montos son clasificados como activos corrientes.

El monto de cuentas comerciales clasificada como activos no corrientes corresponden al cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación, entidad que constituyó una garantía mobiliaria sin tenencia a favor de Colombina S.A., por el valor de la deuda sobre la parte de los derechos fiduciarios.

Los días de rotación promedio de cartera es de 15 días, no se cobran intereses en las cuentas comerciales. Se ha reconocido una provisión para deudas con dificultad de recuperación aplicando los porcentajes de riesgo definidos para cada rango de vencimiento por edades, conforme a la definición de la NIIF 9 en el modelo de pérdida esperada simplificado.

El monto del deterioro se reconoce en el estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar no posee una probabilidad de recuperación o se pierden los derechos de esta, se elimina de los estados financieros contra la provisión previamente reconocida.



La siguiente tabla detalla el perfil de riesgo de las cuentas por cobrar comerciales según la matriz de provisiones de la Compañía.

		Cuentas por cobrar comerciales								
31 de diciembre de 2025		Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120-150 días	151-180 días	+180 días	Total
Total cuentas comerciales por cobrar	10.402	3.856	152	133	206	18	1	5.022	19.790	
Saldos cuentas especiales por cobrar	9.238	2.046	0	130	0	18	0	4.958	16.390	
Valor en libros bruto total estimado	1.164	1.810	152	3	206	0	1	64	3.400	
Tasa de pérdida esperada de crédito	0,1%	0,1%	0,2%	1%	10%	20%	50%	100%		
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	1	2	0	0	21	0	1	64	88	

		Cuentas por cobrar comerciales								
31 de diciembre de 2024		Corriente	1-30 días	31-60 días	61-90 días	91-120 días	120-150 días	151-180 días	+180 días	Total
Total cuentas comerciales por cobrar	11.990	1.855	39	(65)	35	144	79	5.326	19.403	
Saldos cuentas especiales por cobrar	9.487	1.963	2	2	0	0	0	4.957	16.412	
Valor en libros bruto total estimado	2.503	(108)	41	(62)	35	144	79	369	2.992	
Tasa de pérdida esperada de crédito	0%	0%	0%	1%	10%	20%	50%	100%		
Pérdidas crediticias esperadas durante la vida del crédito	3	0	0	(1)	3	29	39	369	442	

La siguiente tabla muestra el movimiento en la pérdida crediticia esperada durante la vida del crédito que ha sido reconocido para las cuentas por cobrar comerciales de acuerdo con el método simplificado establecido en la NIIF 9.

Pérdidas crediticias esperadas

	2025	2024
Saldo inicial	\$ (442)	\$ (1.946)
Castigos y recuperación de provisión	354	1.628
(Incremento)	0	(124)
Saldo final	\$ (88)	\$ (442)

Antes de conceder crédito a un cliente se revisa su historial crediticio a través de un servicio especializado externo, con el fin de obtener información para la definición de los límites de crédito por cliente. Ningún cliente tiene a su cargo deudas que individualmente representen más del 10% de las cuentas comerciales por cobrar.

6. Cuentas por cobrar a partes relacionadas

	2025	2024
Cuentas por cobrar a partes relacionadas:		
(*) Cuentas por cobrar a subsidiarias	\$ 249.009	\$ 365.576
Cuenta por cobrar Accionistas	563	862
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A PARTES RELACIONADAS	249.572	366.438
Porción corriente	\$ 78.719	\$ 206.825
Porción no corriente	\$ 170.853	\$ 159.613



(*) Detalle de las cuentas por cobrar a subsidiarias:

	2025	2024
a) Cuentas por cobrar por venta de producto		
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	\$ 16.309	\$ 17.292
Fiesta Colombina S.L.U.	12.125	7.702
Colombina de Venezuela C.A.	7.088	7.749
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A. Capsa	2.125	2.805
Procalidad de El Salvador S.A. de C.V.	1.137	1.858
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	226	4.122
Productos Alimenticios Procalidad S.A.- Costa Rica	216	281
Colombina de Puerto Rico LLC.	131	315
Negocios Centroamericanos S.A.- Panamá	47	123
Colombina de Chile Ltda.	0	2.418
Distribuidora Colombina Ltda.	0	84.605
Colombina del Perú S.A.C	0	124
TOTAL	\$ 39.404	\$ 129.394
b) Cuentas por cobrar por venta de inversiones		
Arlequín Comercial S.A.	163.601	153.900
TOTAL	\$ 163.601	\$ 153.900
c) Cuentas por cobrar por préstamos		
Arlequín Comercial S.A. (1)	33.770	59.844
Fiesta Colombina S.L.U. (2)	5.661	3.025
TOTAL	\$ 39.431	\$ 62.869

A continuación, se presenta el detalle de los pagarés que respaldan las Cuentas por cobrar a Arlequín Comercial S.A. y Fiesta Colombina S.L.U. en su monto original.

(1) Arlequín Comercial S.A.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,00%	US 300.000	Enero de 2026
3,00%	\$ 108.425	Enero de 2026
2,00%	US 400.000	Mayo de 2026
2,00%	US 300.000	Diciembre de 2026
2,00%	US 700.000	Diciembre de 2026
2,00%	US 7.000.000	Septiembre de 2027



(2) Fiesta Colombina S.L.U.

Tasa	Monto inicial	Vencimiento
2,80%	EUR 645.000	Marzo de 2026
2,80%	EUR 600.000	Abril de 2026

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías. No se ha reconocido ningún gasto en el período actual ni en períodos anteriores con respecto a incobrables o cuentas de dudoso cobro relacionados con los importes adeudados por partes relacionadas.

d) Cuentas por cobrar por otros conceptos	2025	2024
Fuerza Logistica de Distribución S.A.S	\$ 4.259	\$ 0
Pierrot USA Inc.	1.136	1.333
Conservas Colombina S.A. La Constancia	415	3.499
Comexa de Colombia S.A.	409	851
Pierrot de España S.L.	201	0
Colombina del Cauca S.A.	70	0
Chicles Colombina S.A. en liquidación	35	0
Candy Ltda.	26	183
Rall-e S.A.S	17	10
Pierrot Ltda.	5	155
Coldis Ltda.	0	155
Colombina Usa Inc.	0	13.227
TOTAL	\$ 6.573	\$ 19.413
TOTAL CUENTAS POR COBRAR A SUBSIDIARIAS	\$ 249.009	\$ 365.576

7. Inventarios

	2025	2024
Producto terminado	\$ 39.405	\$ 52.208
Materias primas y materiales	81.793	79.011
Repuestos	27.524	32.256
Productos en proceso	15.576	19.339
Inventario en tránsito	5.835	8.628
Deterioro	(775)	(765)
TOTAL INVENTARIO	\$ 169.358	\$ 190.677

Movimiento del deterioro

Saldo inicial	\$ (765)	\$ (1.406)
Incremento	(1.548)	(1.852)
Castigos	1.538	2.493
Saldo Final	\$ (775)	\$ (765)



Los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

No se han presentado ajustes al valor neto de realización.

El valor de los inventarios reconocido como costo de ventas durante el período con respecto a las operaciones que continúan fue de \$1.019.950 en 2025 y \$ 1.655.464 en 2024.

Criterios para el registro del deterioro.

La Compañía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario, considerando para ello la edad de inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor neto de realización.

8. Activos por impuestos

	2025	2024
Saldo a favor por Renta	\$ 28.017	\$ 38.280
Otros anticipos	906	768
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS	\$ 28.923	\$ 39.048

En diciembre de 2025 se recuperó el saldo a favor por renta del año 2024 de Colombina S.A., por \$38.279. El saldo a favor de renta por \$28.017 corresponde al determinado para el cierre del año gravable 2025.

Impuesto a las ganancias reconocido en los resultados

	2025	2024
Impuesto corriente		
Impuesto sobre la renta año actual	\$ 0	\$ (6.165)
Impuesto sobre la renta años anteriores	(67)	(723)
(GASTO) POR IMPUESTO CORRIENTE	(67)	(6.888)
Impuesto diferido		
Por Impuesto de renta con respecto al año actual	53.775	30.894
INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	53.775	30.894
TOTAL INGRESO POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS	\$ 53.708	\$ 24.006



	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Utilidad antes de impuesto	\$ 53.407	\$ 112.389
Gasto del impuesto a las ganancias calculado al 35 % y 15% para ganancias ocasionales	(18.692)	(36.065)
Efecto impositivo de los ingresos no fiscales o que no son gravados o están exentos de impuestos:		
Ingreso por Método de Participación	71.749	58.877
Dividendos no gravados o exentos	29.060	37.638
Diferencia en cambio causada	17.141	25.431
Ingresos por revaluaciones y utilidad no realizada	4.961	3.401
Otros	2.817	2.541
Efecto impositivo de gastos que no son deducibles al determinar la ganancia gravable:		
Diferencia en cambio	(17.632)	(24.875)
Perdida por Método de Participación	(1.400)	(828)
Provisiones y pasivos estimados	(3.780)	4.095
Gastos pagados en el exterior	1.419	(2.252)
Gravamen a los movimientos financieros	(1.073)	(1.503)
Impuestos asumidos	(9)	(385)
Gastos de ejercicios de años anteriores	(22)	(1.376)
Donaciones	(1.775)	(2.219)
Otros gastos no deducibles	2.540	2.930
Efecto neto de la aplicación NIIF 16- activos arrendados	(228)	106
Efecto de ingresos fiscales:		
Dividendos y Participaciones	(28.901)	(36.975)
Utilidad en venta de inversiones	0	(5.940)
Otros ingresos fiscales	0	(968)
Diferencia en cambio pagada	(174)	(853)
Efecto de la perdida fiscal	(56.001)	(27.745)
Gasto por impuesto corriente	0	(6.165)
Ajustes reconocidos en el año actual con respecto a impuesto corriente de años anteriores	(67)	(723)
(Gasto) por impuesto de renta	(67)	(6.888)
Impuestos diferidos reconocidos en los resultados	53.775	30.894
Ingreso por impuesto diferido	53.775	30.894
Total Ingreso de impuesto a las ganancias reconocido en los resultados	\$ 53.708	\$ 24.006
% Tasa efectiva	(100,60%)	(21,40%)



Las disposiciones fiscales aplicables establecen la tarifa general del 35% para el impuesto sobre renta y una tarifa de impuesto sobre la renta por ganancias ocasionales del 15% para los años gravables 2025 y 2024. La renta presuntiva ya no es una metodología reconocida para establecer el impuesto sobre la renta.

En cuanto a las pérdidas fiscales determinadas a partir del año gravable 2017, estas podrán ser compensadas con rentas líquidas obtenidas dentro de los doce (12) años siguientes. Mientras que el término para compensar los excesos de renta presuntiva continuará siendo de cinco (5) años. Estos créditos fiscales no podrán ser reajustados fiscalmente.

A partir del año gravable 2023, empezó a regir la aplicación de la Tasa Mínima de Tributación para los contribuyentes del impuesto de renta, conforme con el Parágrafo 6° del artículo 240 del Estatuto Tributario. La tasa mínima se denomina tasa de tributación depurada (TTD), la cual no puede ser inferior al quince por ciento (15%) y será el resultado de dividir el Impuesto Depurado (ID) sobre la Utilidad Depurada (UD). Los contribuyentes residentes fiscales en Colombia cuyos estados financieros sean objeto de consolidación en Colombia, deben realizar el procedimiento especial para calcular la Tasa de Tributación Depurada del Grupo (TTDG). Si el resultado es inferior al 15%, se deberá calcular el Impuesto a Adicionar por el Grupo (IAG).

Para el año 2025, la Compañía calculó la provisión para el impuesto sobre la renta tomando como base la renta ordinaria. Sin embargo, al hacer la depuración de la renta se genera una pérdida fiscal lo que conlleva a que el impuesto de renta ordinario del año corriente sea cero. No aplica el cálculo del impuesto determinado por la tasa mínima de tributación dado que la Compañía después de hacer todas las depuraciones que le permite la ley, la utilidad depurada es menor que cero.

Declaraciones de Renta

- ◆ Las declaraciones tributarias por los años 2024, 2023, 2022, 2021, 2020 y 2019 se encuentran sujetas a revisión por parte de las autoridades de impuestos.
- ◆ Las declaraciones por los años 2016 y 2015 están en discusión en la vía contenciosa administrativa.
- ◆ Los demás años gravables se encuentran en firme.

La Compañía no ha identificado situaciones que generen incertidumbre tributaria y que deban ser reconocidas contablemente, conforme lo indica la política.

Las tasas efectivas del impuesto sobre la renta del año corriente fueron del (100.6%) y (21.4%) en el 2025 y 2024 respectivamente, siendo inferiores a las tasas nominales del 35%, principalmente por las diferencias entre la utilidad contable y la fiscal según la normatividad vigente.



Precios de Transferencia

En la medida en que la Compañía realiza operaciones con compañías vinculadas al exterior, se encuentra sujeta a las regulaciones, que, con respecto a precios de transferencia, fueron introducidas en Colombia con las leyes 788 de 2002 y 863 de 2003. Por tal razón, la Compañía realizó el estudio técnico sobre las operaciones efectuadas durante el 2024 concluyendo que no existían condiciones para afectar el impuesto de renta de ese año.

A diciembre 31 de 2025, la Compañía se encuentra en proceso del "Estudio de Precios de Transferencia" por las operaciones realizadas con vinculados del exterior, en zonas francas, clientes y proveedores ubicados en paraísos fiscales conforme la normatividad vigente sobre ese tema; sin embargo, la administración ha revisado y considera que con base en el análisis previo realizado sobre las operaciones del 2025 y los resultados del 2024 y años anteriores, no se generarán ajustes que afecten la provisión de impuesto de renta del año, ni existirá un impacto de importancia en la declaración de renta del periodo 2025.

9. Otros Activos no Financieros

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos pagados por anticipado	\$ 7.343	\$ 7.054
Anticipos a proveedores	710	1.070
Otros	903	903
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
IVA por cobrar	19.880	16.734
Retención en la fuente	3.713	4.772
Otros anticipos	244	822
TOTAL OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$ 32.793	\$ 31.355



10. Otros Activos Financieros

	2025	2024
a) Activos financieros medidos al valor razonable		
Inversiones en:		
Riopaila Castilla S.A.	\$ 71.946	\$ 68.520
Castilla Agrícola S.A.	62.562	58.981
Riopaila Agrícola S.A.	4.182	3.968
Liftit Inc.	390	390
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS AL VALOR RAZONABLE	139.080	131.859
b) Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	21	144
Commodities	737	50
TOTAL DERIVADOS	758	194
c) Otros activos financieros		
Otros activos financieros	5	5
TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	5	5
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 139.843	\$ 132.058
Porción corriente	758	194
Porción no corriente	139.085	131.864

- a) La Compañía posee 2,33% de las acciones ordinarias de Riopaila Castilla S.A., 0,39% de Riopaila Agrícola S.A, y 4,86% de Castilla Agrícola S.A., sociedades dedicadas al desarrollo de actividades agropecuarias y agroindustriales.

Al cierre del 2025 se reconoció ajuste al valor razonable de estas inversiones, con cambio en resultados, conforme estudio preparado por la firma Valora Consultoría S.A.S, utilizando la metodología más apropiada del Nivel 3 para cada inversión, así:

Inversión en:	Método de valoración	Ajuste a vr razonable	
		2025	2024
Riopaila Castilla S.A.	Flujo de caja libre descontado	\$ 3.426	\$ 2.700
Castilla Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	3.581	1.341
Riopaila Agrícola S.A.	Valor liquidación activos	214	119
		\$ 7.221	\$ 4.160



11. Inversiones en subsidiarias

a) Inversiones en subsidiarias

Subordinada	% Participación directa de la controladora	Inversión neta	
		2025	2024
Arlequín Comercial S.A. y subsidiarias	100,00%	\$ 488.420	\$ 391.025
Colombina del Cauca S.A.	94,94%	267.072	270.697
Colombina USA Inc. y subsidiaria	100,00%	56.212	46.214
Productos Lácteos Robín Hood S.A. y subsidiaria	94,90%	34.224	32.312
Colombina del Perú S.A.C.	99,97%	24.044	20.466
Colombina de Chile Ltda.	99,00%	16.888	13.620
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	98,75%	6.955	8.315
Colombina de República Dominicana S.A.S.	99,00%	6.320	7.886
Pierrot España S.L.	100,00%	4.354	870
Colombina Energía S.A.S. E.S.P.	100,00%	3.547	3.313
Colombina de Puerto Rico LLC	100,00%	2.888	2.202
Conservas Colombina S.A. La Constancia	94,00%	1.031	1.219
Colcandy Ltda.	90,00%	1.012	1.091
RALL-E LLC	100,00%	366	407
Chicles Colombina S.A. en Liquidación		0	13.955
TOTAL INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS		\$ 913.333	\$ 813.592

A continuación, se detalla el movimiento de las inversiones

	2025	2024
Saldo inicial	\$ 813.592	\$ 450.939
(+) Ingreso MPP	200.996	168.141
(-) Dividendos	(82.410)	(118.871)
(-/+ Variaciones Patrimoniales	(24.051)	77.649
(+) Capitalizaciones	3.742	259.937
(-) Retiro inversiones y otros	1.464	(24.203)
Saldo final	\$ 913.333	\$ 813.592

Durante el año se recibieron dividendos decretados por las subsidiarias así:

Dividendos recibidos	2025	2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 74.717	\$ 90.600
Conservas Colombina S.A. La Constancia	4.399	3.078
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	1.877	655
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	1.417	319
Colombina USA Inc. y subsidiaria	0	13.227
Distribuidora Colombina Ltda.	0	10.992
TOTAL DIVIDENDOS RECIBIDOS	\$ 82.410	\$ 118.871



En enero de 2025 se realizó ampliación de capital por €808.000, a la sociedad Pierrot España S.L., ubicada en España mediante aportación no dineraria.

En diciembre de 2025 se realizó la liquidación de la sociedad Chicles Colombina S.A. en liquidación

b) Participación en las ganancias de subsidiarias

Con la aplicación del Método de Participación Patrimonial se reconocieron las ganancias y pérdidas de las subsidiarias así:

Subordinada	Utilidad (Pérdida) reconocida	
	2025	2024
Arlequín Comercial S.A.	\$ 122.610	\$ 35.342
Colombina del Cauca S.A.	70.497	80.854
Colombina de Chile Ltda.	4.108	5.074
Colombina del Perú S.A.C	4.021	5.867
Colombina de Puerto Rico	1.559	1.242
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	1.060	833
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	815	1.903
Colombina Energía S.A.S. E.S.P	234	727
Chicles Colombina S.A.	93	234
Distribuidora Colombina Ltda.	0	19.973
Colcandy Ltda.	(20)	(6)
RALL-E LLC	(40)	40
Pierrot España S.L.	(55)	30
Conservas Colombina S.A.	(159)	(75)
Colombina de República Dominicana S.A.S.	(924)	993
Colombina USA Inc.	(2.803)	15.110
TOTAL UTILIDAD RECONOCIDA	\$ 200.996	\$ 168.141

12. Propiedades, planta y equipo

	2025	2024
Costo	\$ 1.302.573	\$ 1.273.198
Depreciación acumulada y deterioro	(582.219)	(593.611)
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 720.354	\$ 679.587



A continuación se presenta el valor neto de las propiedades, planta y equipo por clase de activo:

	2025	2024
Maquinaria y equipo	\$ 226.889	\$ 221.511
Muebles y enseres	5.791	8.277
Equipo de computo	411	702
Vehículos	3.750	4.242
Maquinaria, Enseres, vehículo y computo	236.841	234.732
Terrenos	34.020	28.122
Edificios	332.719	308.128
Maquinaria en montaje	74.074	52.948
Construcciones en curso	6.902	23.816
Propiedades en construcción y montaje	80.976	76.764
Edificios por derechos de uso	22.899	16.683
Vehículo por derechos de uso	6.353	13.075
Maquinaria por derechos de uso	6.546	2.083
Activos por derechos de uso	35.798	31.841
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 720.354	\$ 679.587

Detalle del movimiento del costo y la depreciación por clase de activo:

	COSTO					Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Propiedades en construcción y montaje a valor costo	Terrenos a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
Saldo diciembre 31 de 2023	700.520	290.667	84.383	25.394	104.132	1.205.096
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	11.020	0	0	0	40.697	51.717
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	81.027	0	0	81.027
Ventas	(71.941)	0	0	0	0	(71.941)
Retiros	(22.065)	0	0	0	(23.168)	(45.233)
Traslado	57.937	30.709	(88.646)	0	0	0
Revaluación	0	49.804	0	2.728	0	52.532
Saldo diciembre 31 de 2024	675.471	371.180	76.764	28.122	121.661	1.273.198
Adquisiciones diferentes a montajes y construcciones	1.432	0	0	582	33.196	35.210
Adquisiciones montajes y construcciones	0	0	58.712	0	0	58.712
Ventas	(38.747)	0	0	0	0	(38.747)
Retiros	(7.763)	0	0	0	(33.515)	(41.278)
Traslado	31.966	16.640	(54.500)	4.160	1.734	0
Revaluación	0	14.322	0	1.156	0	15.478
Saldo diciembre 31 de 2025	662.359	402.142	80.976	34.020	123.076	1.302.573



	DEPRECIACIÓN ACUMULADA			Total
	Maquinaria Enseres Vehículos Computo a valor costo	Edificaciones a costo revaluado	Activos por derechos de uso - maquinaria, inmuebles y vehículos	
Saldo diciembre 31 de 2023	(466.731)	(55.825)	(81.104)	(603.660)
Venta de activos fijos	42.133	0	0	42.133
Retiro de activos fijos	22.032	0	14.072	36.104
Perdida por deterioro	(118)	0	0	(118)
Traslados	0	0	0	0
Gasto por depreciación	(38.055)	(7.227)	(22.788)	(68.070)
Saldo diciembre 31 de 2024	(440.739)	(63.052)	(89.820)	(593.611)
Venta de activos fijos	38.491	0	0	38.491
Retiro de activos fijos	7.566	0	16.429	23.995
Perdida por deterioro	84	0	0	84
Traslados	106	0	(106)	0
Gasto por depreciación	(31.026)	(6.371)	(13.781)	(51.178)
Saldo diciembre 31 de 2025	(425.518)	(69.423)	(87.278)	(582.219)

Las siguientes vidas útiles fueron usadas en el cálculo de la depreciación:

	Años
Edificios	20 a 80
Maquinaria y equipo	10 a 21
Muebles	10
Equipo de Computo	3
Vehículos	4
Activos por derecho de uso	
Edificios	5 a 7
Vehículos	3 a 7
Maquinaria	3 a 35

a) Terrenos y edificios registrados al costo revaluado

El costo revaluado de terrenos y edificios fue determinado por Bienes y Desarrollos S.A.S, peritos independientes que son miembros de la Corporación Autorregulador Nacional de Avaluadores ANA, y cuentan con las competencias adecuadas y la experiencia necesaria en la medición del valor razonable de las propiedades en las localidades relevantes. La valuación se realizó con base en avalúos realizados bajo normas internacionales en diciembre de 2025.

El avalúo, fue determinado utilizando el enfoque del costo, el cual refleja el importe que se requeriría en el momento presente para sustituir la capacidad de servicio de un activo (conocido como costo de reposición corriente).

Desde la perspectiva de un vendedor participante de mercado, el precio que recibiría por el activo se basa en el costo para un comprador participante de mercado que adquiera o construya un activo sustituto de utilidad comparable, ajustado por la



obsolescencia, que es el reconocimiento de la pérdida de valor de un activo asociado con causas físicas, económicas, externas y funcionales.

La obsolescencia física se calcula usando el método más aceptado en el medio que es el denominado Fitto y Corvini que en tablas, actualizadas por el IGAC con fórmulas, dan deterioro físico teniendo en cuenta la edad del inmueble, vida útil y grado de conservación.

De acuerdo con lo anterior la clasificación de los edificios es nivel 2.

Los terrenos se clasifican en el nivel 3, debido a que los datos se toman de diversas fuentes tales como participantes del mercado de bienes urbanos y rurales comparables o equivalentes que conservan el activo.

Cualquier cambio en el valor del metro cuadrado y en los datos de entrada observados, dará lugar a un cambio en el valor razonable de los bienes inmuebles. No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

Si los inmuebles hubiesen sido medidos sobre la base del costo histórico, el importe en libros hubiera sido el siguiente:

	2025	2024
Terrenos	\$ 20.720	\$ 15.978
Edificios	188.808	175.599
TOTAL	\$ 209.528	\$ 191.577

A continuación, se presentan los detalles de los terrenos y edificios en propiedad de la Compañía sobre la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2025
Terreno	\$ 0	\$ 34.020	\$ 34.020
Edificio	332.719	0	332.719
TOTAL	\$ 332.719	\$ 34.020	\$ 366.739

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2024
Terreno	\$ 0	\$ 28.122	\$ 28.122
Edificio	308.128	0	308.128
TOTAL	\$ 308.128	\$ 28.122	\$ 336.250



b) Deterioro de activos

La Compañía realiza la prueba de deterioro de la maquinaria y equipos, de acuerdo con los lineamientos de la NIC 36, cuando se presentan situaciones internas y externas, que conllevan, entre otros, a los siguientes indicios:

- ◆ La maquinaria no se utiliza porque no existe mercado para los productos elaborados
- ◆ La maquinaria no se encuentra en condiciones para producir.
- ◆ La tecnología de la maquinaria es obsoleta.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía presenta un saldo acumulado de pérdida por deterioro por \$151 y \$235 respectivamente, correspondiente al valor neto en libros que tenían algunos activos que no se estaban utilizando y no se ha definido si se darán de baja o si regresarán al área de producción.

A continuación, los activos más representativos reconocidos con deterioro:

	2025	2024
Sistema intercambiador de calor	\$ 56	\$ 0
Silo de Azucar a Granel	31	0
Empalmador automatico de Bobina	29	0
Thermoformadora Primo	27	0
Mont Env Agrup Super 2000 Amp	0	90
Envolvedora CM-Fima	0	76
Plataforma niveladora para trabajo en altura	0	25
Sistema dosificador de nitrógeno	0	9
Otra menores	8	35
TOTAL	\$ 151	\$ 235

Compromisos de adquisición de activos

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tenía el compromiso de compra de maquinaria para diferentes unidades de negocio por \$2.850 la cual ingresará en el 2026.



13. Propiedades de inversión

Corresponde a las inversiones en bienes raíces medidas al valor razonable:

	2025	2024
Propiedad de inversión:		
Terrenos	\$ 57.373	\$ 55.248
Edificios	9.848	9.135
Saldo final	\$ 67.221	\$ 64.383
Saldo al inicio del año	64.383	63.843
Aumento del valor razonable terrenos y edificio en Bogotá	1.281	1.227
Aumento (disminución) del valor razonable Gachancipá	1.557	(687)
Saldo al final del año	\$ 67.221	\$ 64.383

Medición del valor razonable de las propiedades de inversión

La técnica utilizada en el último avalúo realizado en 2025 fue la misma metodología descrita en la Nota 12 para calcular el costo revaluado.

El detalle de las propiedades de inversión de la Compañía e información sobre la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre de 2025 se presentan a continuación:

	Nivel 2	Nivel 3	Valor razonable 2025
Terreno	\$ 0	\$ 57.373	\$ 57.373
Edificio	9.848	0	9.848
TOTAL	\$ 9.848	\$ 57.373	\$ 67.221

El lote ubicado en Gachancipá (Cundinamarca) generó durante el año gastos por concepto de predial y mantenimiento por \$12.

El lote ubicado en La Paila originó gasto de impuesto predial por \$26 y no generó ingresos por cuenta de participación en cosecha de caña.

El inmueble ubicado en la zona industrial de Bogotá generó gastos por concepto de impuesto predial, aseo, mantenimiento, servicios y seguridad por \$456

14. Crédito Mercantil

	2025	2024
Costo Crédito Mercantil Negocio de Conservas	\$ 7.498	\$ 7.498
TOTAL CREDITO MERCANTIL	7.498	7.498



Crédito mercantil por \$7.498 que surgió por la adquisición en el 2013 del 94,9% de las acciones de Comexa de Colombia S.A. por \$8.595.

La vida útil del crédito mercantil es indefinida, por lo tanto, no se amortiza.

Valoración Crédito Mercantil

El monto recuperable del crédito mercantil se determina con base en un cálculo del valor de uso que utiliza el método de flujo de caja libre a 5 años.

La Compañía utiliza el modelo de evaluación de proyectos estándar de la organización con los siguientes supuestos:

- ◆ Días de capital de trabajo (cartera, inventario y proveedores) según año inmediatamente anterior
- ◆ Tasa WACC según definición corporativa
- ◆ Indicadores macroeconómicos (tasa de cambio e inflación)

Finalmente, el resultado de la valoración es comparado contra el valor en libros para definir si existe o no deterioro del crédito mercantil.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se realizaron pruebas de deterioro sin evidenciar pérdida del valor.

15. Otros activos intangibles

La inversión para transformación tecnológica corresponde al proyecto de la implementación de SAP S4/Hana y otras aplicaciones correspondientes a compra de licencia de software, consultoría y todos los costos incurridos en el proyecto de implementación. La vida útil aplicable para su amortización es de siete años. Durante el año 2025 se continuó realizando adiciones al proyecto de transformación tecnológica de nuevas aplicaciones.

A continuación, la composición de los Otros Activos Intangibles:



	2025	2024
Costo		
Inversión para transformación tecnológica	\$ 36.337	\$ 44.347
Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	2.287	2.287
Marca Chocmelos	0	3.742
TOTAL COSTO	\$ 38.624	\$ 50.376
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(17.166)	(15.088)
TOTAL OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$ 21.458	\$ 35.288

Movimiento de otros intangibles

	2025	2024
Saldo inicial	\$ 35.288	\$ 26.132
Adición Inversión para transformación tecnológica	5.104	11.135
Retiro por venta de intangible – software	(9.953)	0
Retiro de marcas	(3.742)	0
Amortización Inversión para transformación tecnológica	(5.239)	(4.126)
Adición Derechos del Hangar en Aeroclub del Pacifico	0	2.147
Saldo Final	\$ 21.458	\$ 35.288

En enero 2025 se realizó retiro de marcas para aportación no dineraria en la sociedad Pierrot de España S.L.

En junio 2025 se realizó venta de los activos intangibles asociados al proyecto de transformación tecnológica, aplicación E-Commerce.

16. Activos por impuestos diferidos neto

	2025	2024
Impuesto diferido activo	\$ 175.293	\$ 121.519
Impuesto diferido pasivo	(114.795)	(107.315)
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO NETO	\$ 60.498	\$ 14.204

2025	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
Impuesto diferido (pasivo)/activo relacionado con:				
Coberturas de flujo de efectivo	\$ 3.311	\$ 0	\$ (1.907)	\$ 1.404
Inversiones en Asociadas	55	12	0	67
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(38.171)	1.029	(5.186)	(42.328)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(10.058)	8.910	0	(1.148)
Activos intangibles	127	(2.364)	0	(2.237)
Activos Fijos disponibles para la venta	1.348	(5.312)	0	(3.964)
Ingresos diferidos	(5.325)	3.282	0	(2.043)
Provisiones y Pasivos Estimados	9.005	(1.563)	0	7.442
Provisión de Cartera	191	0	0	191
Provisión de Inventarios	269	3	0	272
Pasivo por Calculo Actuarial	1.190	0	(389)	801
Otros Pasivos	306	(601)	0	(294)
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	13	0	0	13
	(37.739)	3.397	(7.482)	(41.824)
Pérdidas fiscales	51.943	50.378	0	102.321
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO	\$ 14.204	\$ 53.775	\$ (7.481)	\$ 60.498



2024	Saldo de apertura	Reconocido en los resultados	Reconocido en otro resultado integral	Saldo de cierre
Impuesto diferido (pasivo)/activo relacionado con:				
Coberturas de flujo de efectivo	\$ 3.598	\$ 0	\$ (287)	\$ 3.311
Inversiones en Asociadas	43	12	0	55
Propiedades, planta y equipos - Revaluación	(21.104)	773	(17.841)	(38.171)
Propiedades, planta y equipos - Otros	(19.073)	9.015	0	(10.058)
Activos intangibles	(1.842)	1.969	0	127
Activos Fijos disponibles para la venta	(31)	1.379	0	1.348
Ingresos diferidos	(851)	(4.474)	0	(5.325)
Provisiones y Pasivos Estimados	12.201	(3.197)	0	9.005
Provisión de Cartera	440	(249)	0	191
Provisión de Inventarios	493	(224)	0	269
Pasivo por Calculo Actuarial	1.478	0	(287)	1.191
Otros Pasivos	(392)	698	0	306
Otros: Cargos Diferidos Fiscales	(304)	317	0	13
	(25.344)	6.019	(18.415)	(37.739)
Pérdidas fiscales	27.068	24.875	0	51.943
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO	\$ 1.724	\$ 30.894	\$ (18.415)	\$ 14.204

Diferencias temporarias gravables no reconocidas asociadas con inversiones y participaciones:

Las diferencias temporarias relacionadas con las inversiones en subsidiarias y otros activos financieros para los cuales no se han reconocido pasivos por impuesto diferido se atribuyen a lo siguiente::

	2025	2024
Subsidiarias locales	\$ (206.496)	\$ (209.496)
Subsidiarias extranjeras	(192.435)	(376.394)
Otros activos financieros	(138.524)	(131.299)
	\$ (537.455)	\$ (717.189)

17. Instrumentos financieros

a) Gestión de riesgo de capital

La gestión del riesgo financiero se ha enmarcado en el principio de que los precios son impredecibles y con base a esto el Comité de Riesgo ha definido el perfil de riesgo óptimo para la empresa diseñando estrategias que minimicen el riesgo y que simultáneamente maximicen la certidumbre de los ingresos y costos futuros.

De la financiación en pesos, el 12% corresponde a los bonos emitidos en 2019 por un saldo de \$129.400, los cuales tienen una tasa indexada al IPC, y el 88% restante básicamente a deuda indexada al IBR. Así mismo pasó de tener en 2024 el 4% de financiación en moneda extranjera a tener en 2025 el 3% de deuda en dólares del total de las obligaciones financieras.



La Compañía tiene un índice de endeudamiento total del 75% determinado como la proporción del pasivo total sobre el activo total y el índice de endeudamiento de corto plazo calculado como el pasivo corriente sobre el activo total ubicado en un rango entre 27% - 30%.

La estrategia de crecimiento implementada por Colombina en los últimos años presionó los indicadores de apalancamiento, pasando el indicador deuda neta a EBITDA de 3,6 en 2024 a 4,6 en 2025.

Índice de endeudamiento

La razón de endeudamiento del período sobre el que se informa es el siguiente:

	2025	2024
Total	74,7%	73,38%
Corto plazo	29,6%	27,12%

b) Categorías de instrumentos financieros	2025	2024
Activos financieros		
Cuentas por cobrar comerciales y otras y partes relacionadas	\$ 290.132	\$ 398.450
Otros activos financieros	139.085	131.864
Efectivo y equivalentes al efectivo	42.169	5.559
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	758	194
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 472.144	\$ 536.067
Obligaciones financieras y otros		
Obligaciones financieras	1.139.664	1.174.036
Cuentas comerciales por pagar y partes relacionadas	635.583	478.144
Pasivos por arrendamientos	29.913	29.134
Otros pasivos financieros	2	2
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura	4.769	9.654
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS	\$ 1.809.931	\$ 1.690.970

c) Objetivos de la gestión de riesgo financiero

La función de Tesorería ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, monitorea y gestiona los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes de riesgo internos, los cuales analizan las exposiciones dependiendo del grado y la magnitud de estos. Estos riesgos incluyen el de mercado (cambiario y precios de materias primas), riesgo de crédito y liquidez.

La Compañía procura minimizar los efectos de dichos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de la Compañía aprobadas por la



Junta Directiva, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Compañía no negocia instrumentos financieros.

Para esta gestión, existe un "Comité de Riesgo", apoyado por los servicios de la firma Gestión de Riesgo S.A.S.

d) Riesgo del mercado

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros por variaciones en las tasas de cambio, los precios de materia prima y tasas de interés.

La Compañía estableció mecanismos para disminuir el impacto negativo que pueden generar cambios impredecibles en los precios de algunos commodities y en la tasa de cambio (COP/USD), buscando estabilizar los flujos de caja de tal forma que se establezca el margen de operación.

Los activos financieros de la Compañía potencialmente expuestos a concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente en cuentas por cobrar comerciales. Las concentraciones significativas de riesgo de crédito, individual o de grupo, están limitadas debido a la amplia base de clientes y a la política de la Compañía de evaluar continuamente el comportamiento de pago de los clientes y su condición financiera para cumplir con los pagos.

Las cuentas comerciales por cobrar presentadas en el largo plazo, representan un riesgo bajo de crédito real, al encontrarse respaldadas con una garantía mobiliaria sin tenencia, con el cliente Almacenes La 14 S.A. en Liquidación Judicial.

La liquidez se sustenta en la generación de flujo de caja operativo (FCO) adecuada, y las inversiones menores de capital previstas a corto plazo. La Compañía tiene acceso al mercado de títulos de deuda y cuenta con líneas de crédito disponibles no comprometidas por \$799.280 como apoyo de liquidez en caso de requerirlo.

Los cambios en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable. Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de deuda, incluyendo los títulos representativos de deuda, el otorgamiento de créditos bancarios. Estos están expuestos a los cambios en las tasas base (IPC – IBR -SOFR) que son utilizadas para determinar la tasa aplicable sobre los bonos y préstamos.



e) Gestión de riesgo cambiario

La Compañía ha adoptado dos tipos de derivados:

1. Futuros y opciones como instrumentos de cobertura para cubrirse ante las fluctuaciones en los precios de las materias primas, y
2. Forward para cubrimiento en riesgos de la volatilidad en el mercado de divisas.

Los lineamientos para el manejo de las coberturas de tasa de cambio son: El efecto por cierre de posiciones es mayor o menor ingreso, según corresponda, afectando solo la rentabilidad del mercado internacional. Su efecto en los resultados se reconoce en el período para el cual se está cubriendo el riesgo.

f) Gestión de Coberturas Forward

La Compañía contrata posiciones de cobertura a corto plazo (inferior a 1 año) a través de Forwards Non Delivery de tasa de cambio específicamente de exportaciones para cubrir las ventas al exterior ante futuros comportamientos de revaluación del peso frente al dólar, obligándose a vender en una fecha futura y a un precio determinado los montos contratados en dólares con el intermediario financiero. Las necesidades de cobertura de la Compañía se establecen de acuerdo con el modelo de riesgo cambiario proyectado por la Compañía a 1 año generalmente.

Esta modalidad de cobertura se caracteriza porque es netamente financiera, liquidando la operación en moneda legal mediante el cálculo de la diferencia entre el precio pactado y la tasa de cambio del día hábil siguiente al vencimiento del contrato. En caso de que dicha tasa sea mayor al precio pactado, el comprador (intermediario financiero) recibirá la diferencia, en caso contrario el vendedor (Colombina S.A.) recibirá la diferencia.

Estas transacciones se realizan bajo el amparo de un contrato marco (master agreement), elaborado por asociaciones profesionales de los agentes que operan en el mercado financiero internacional, debidamente firmados por el representante legal de la Compañía; pero cada operación genera un contrato adicional en donde se establecen, de común acuerdo, las condiciones especiales para dicha operación en los cuales se ha determinado una tasa futura basándose en la negociación de una tasa spot del momento de la negociación.

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en la tasa de cambio. Las exposiciones a la tasa de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos sobre moneda extranjera.



18. Obligaciones financieras

	2025	2024
a) BANCOS		
Préstamos ordinarios (*)	\$ 1.008.366	\$ 1.022.596
Otros préstamos de corto plazo	0	11.872
TOTAL BANCOS	1.008.366	1.034.468
b) BONOS EMITIDOS:		
Bonos ordinarios	131.298	131.460
TOTAL BONOS EMITIDOS	131.298	131.460
c) OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:		
Contratos de Lease Back	0	8.108
TOTAL OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS	0	8.108
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 1.139.664	\$ 1.174.036
Porción corriente	\$ 49.408	\$ 95.049
Porción no corriente	\$ 1.090.256	\$ 1.078.987

(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	10.000.000	\$ 37.571	10.000.000	\$ 44.091
TOTAL COP		\$ 37.571		\$ 44.091

A continuación, se presenta el vencimiento de las obligaciones financieras

	1 año	2 a 3 años	4 a 5 años	más de 5 años	TOTAL
2025	49.408	486.428	404.800	199.028	1.139.664
2024	37.571	573.479	445.679	59.829	1.174.036



a) BANCOS

- ◆ Los préstamos ordinarios en pesos vencen del 2026 al 2035, la tasa de interés promedio se encuentra entre el 10,80% y el 12,0% anual, pagadero en períodos vencidos. El valor de los préstamos ordinarios incluye los intereses causados al cierre de diciembre de 2025 por \$15.056 y diciembre de 2024 por \$19.077. Los préstamos ordinarios en dólares vencen en el 2027, a tasa de interés promedio del 7,04% anual pagadero en trimestres vencidos. El valor de los préstamos ordinarios en dólares incluye los intereses causados al cierre de diciembre de 2025 por \$593 y para diciembre de 2024 por \$681.
- ◆ En febrero de 2023 se contrató swap de tasa de cambio sobre crédito por U\$10 millones de dólares, el cual establece una tasa de cambio fija para su conversión desde el inicio hasta el final del contrato y una tasa de interés pactada con beneficio de reducción de 13 puntos básicos, fruto del cumplimiento de los indicadores de Desempeño Sostenibles.

b) BONOS EMITIDOS:

En julio de 2019 se realizó la colocación en el mercado público de valores de Bonos Ordinarios por \$300.000 millones, con vencimientos del año 2024 al 2029, tasa de interés IPC más 2,63% E.A., e IPC más 3,37% E.A., pagadero en trimestres vencidos. Con la readquisición de bonos en 2023 y 2024 y la cancelación del total de bonos serie 5C, el saldo de los bonos al corte de diciembre de 2025 es de \$129.400.

Los bonos están respaldados por el aval de Colombina del Cauca S.A.

Los intereses correspondientes a bonos a diciembre de 2025 por \$1.898 y diciembre 2024 por \$2.060 se incluyen en las obligaciones financieras de corto plazo.

c) OTRAS ENTIDADES FINANCIERAS:

La Compañía tomó maquinaria y equipo bajo la modalidad de lease back, a un plazo de 5 años, en Julio de 2025 fue cancelado de manera anticipada haciendo uso de la opción de compra.

El valor total a diciembre de 2024 incluye los intereses causados por \$29.

19. Cuentas comerciales por pagar y otras

	2025	2024
Cuentas comerciales por pagar nacionales	\$ 265.345	\$ 298.390
Cuentas comerciales por pagar del exterior (*)	13.661	13.750
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	279.006	312.140
Otras cuentas por pagar	3.740	4.365
TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS	282.746	316.505



(*) Incluye los siguientes valores en otras monedas

	2025		2024	
	Moneda extranjera	Col\$ Millones	Moneda extranjera	Col\$ Millones
Dólares (USD)	3.618.972	\$ 13.597	2.628.299	\$ 11.589
Euros (EUR)	14.599	64	471.862	2.161
TOTAL COP		\$ 13.661		\$ 13.750

Para las cuentas comerciales no se causan intereses, porque son canceladas en el corto plazo de acuerdo con los términos pactados con el proveedor.

20. Cuentas por pagar a partes relacionadas

	2025	2024
Cuentas por pagar a partes relacionadas:		
Cuentas por pagar a subsidiarias y accionistas	\$ 352.837	\$ 161.639
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS	352.837	161.639
Porción corriente	\$ 348.483	\$ 146.314
Porción no corriente	\$ 4.354	\$ 15.325

Los saldos de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponden a compra de productos y prestación de servicios en el giro normal de la operación.

a) Cuentas por pagar por compra de productos

	2025	2024
Colombina del Cauca S.A.	66	83.054



b) Otras cuentas por pagar

	2025	2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 296.030	\$ 390
Colombina Candy Inc.	18.593	19.561
Colombina del Perú S.A.C.	4.867	8.672
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	2.855	4.762
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	2.230	2.184
Colcandy Ltda.	1.119	705
Colombina de Chile Ltda.	968	0
Colombina de República Dominicana S.A.S.	569	3.134
Arlequín Comercial S.A.	379	445
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A.	300	300
Pierrot España S.L.	251	139
Coldis Ltda.	2	0
Chicles Colombina S.A. en liquidación	0	9.413
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	0	4.931
Negocios Centroamericanos S.A. – Panamá	0	761
TOTAL	328.163	55.007
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A SUBSIDIARIAS a) y b)	328.229	138.451
Accionistas	24.608	23.188
TOTAL CUENTAS POR PAGAR A PARTES RELACIONADAS	\$ 352.837	\$ 161.639

Sobre los importes pendientes no se han otorgado ni recibido garantías.

21. Pasivos por beneficios a empleados y otros

	2025	2024
Cesantías consolidadas e Intereses	\$ 7.851	\$ 7.384
Vacaciones y primas vacaciones consolidadas	5.664	5.622
Plan de beneficios por retiro definidos	5.982	6.354
Deducciones y retenciones de nómina por pagar	2.480	5.782
Prima quinquenal	1.754	1.736
Otros por contingencias laborales	0	300
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	23.731	27.178
Porción corriente	\$ 16.756	\$ 19.932
Porción no corriente	\$ 6.975	\$ 7.246

El gasto total por beneficios a empleados fue de \$255.226 y \$276.868 en 2025 y 2024 respectivamente, que afectaron el costo de venta y los gastos operacionales de administración y ventas.



Planes de beneficio por retiro

La Compañía opera planes de beneficio por retiro y de aportaciones definidas para todos los empleados que cotizan en Colombia. Los empleados son miembros de planes privados de beneficios por retiro manejado por fondos privados. La única obligación de la Compañía respecto al plan de beneficios por retiro es realizar las aportaciones específicas.

El gasto total reconocido en el estado de resultados de \$18.136 representa la contribución que la Compañía debe pagar a dichos planes a las tasas establecidas en las normas colombianas. Al 31 de diciembre de 2025 se encuentra pendiente de pago \$1.535 correspondientes a los aportes del año 2025. Los montos fueron cancelados después de la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

Plan de beneficios por retiro definidos

El valor actual de la obligación por beneficios por retiro definidos fue determinado por la Compañía Willis Towers Watson Colombia S A., al cierre del período. El pasivo y el costo de los servicios del período corriente se calcularon utilizando el método denominado "Crédito Unitario Proyectado".

El beneficio es pagado como una pensión mensual, la Compañía paga 14 mesadas pensionales por año, la pensión no puede ser menor a un salario mínimo mensual.

Las presunciones principales usadas para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al	
	2025	2024
Tasas de descuento	9,75%	8,50%
Tasas esperadas de incremento salarial	5,30%	3,00%
Tasas de inflación	3,00%	3,00%

Información de los participantes del Plan

El personal jubilado o beneficiarios:

	Participantes	
	2025	2024
Número de personas	25	26
Edad promedio	79	78,7
Pensión anual promedio	\$21	\$ 19

En el cálculo al 31 de diciembre de 2025 con respecto al emitido el 31 de diciembre de 2024 se presentaron cambios por el fallecimiento de 1 beneficiario.



La Longevidad promedio a la edad de retiro para pensionados actuales se toma como base la tasa de mortalidad RV-08 ("Rentistas Válidos") para los rangos de edad entre 50 y 90 años.

TABLA DE HIPOTESIS DEMOGRAFICAS

Edad	Masculino	Femenino
50	0.003353	0.001880
55	0.005050	0.002833
60	0.007666	0.004299
65	0.012742	0.006866
70	0.021137	0.011354
75	0.034032	0.019177
80	0.053714	0.032752
85	0.083483	0.056110
90	0.127859	0.095728

Se ha utilizado la tabla de mortalidad denominada "Mortalidad Inválidos Colombia" en vigencia para los cálculos de las obligaciones de los planes de pensiones legales en Colombia. A continuación, se presentan tasas representativas de dicha tabla:

TABLA DE INCIDENCIA DE MORTALIDAD DE INVÁLIDOS

Edad	Masculino	Femenino
20	0.0155	0.0095
30	0.0165	0.0100
40	0.0185	0.0111
50	0.0225	0.0135
60	0.0306	0.0186
70	0.0467	0.0292

Los importes reconocidos en los resultados con respecto a estos planes de beneficios definidos son los siguientes.



	2025	2024
Componente del Gasto contable:		
Costo neto por intereses	\$ 517	\$ 496
Nuevas mediciones sobre el pasivo por beneficio definido neto:		
(Ganancias) actuariales derivadas de cambios en las presunciones financieras	(467)	(263)
Pérdidas (ganancias) efecto de la experiencia del plan	112	(44)
(Ganancia) pérdida actuarial por beneficios definidos	(355)	(307)
Conciliación de los pasivos netos por beneficios por retiro definidos:		
Pasivos netos por beneficios definidos al inicio del período	\$ 6.354	\$ 6.665
Costo por beneficio definidos reconocidos en resultados	517	496
Remediciones reconocidas en ORI	(355)	(307)
Flujo de efectivo:		
Beneficios pagados del plan	(534)	(500)
Pasivos netos por beneficios definidos al final del período	\$ 5.982	\$ 6.354

Las nuevas mediciones del pasivo por beneficios definidos neto se incluyen en Otro Resultado Integral.

El monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos se presenta a continuación:

	2025	2024
Valor actual de la obligación por beneficios por retiro definidos	\$ 5.982	\$ 6.354
Pasivo neto derivado de la obligación por beneficios definidos	\$ 5.982	\$ 6.354

La tasa de descuento se establece en una tasa libre de riesgo. Las primas son determinadas sobre la base del salario actual.

La diferencia entre los cálculos actuariales fiscal y bajo NIIF se basan en la normatividad aplicada para cada cálculo, el valor del cálculo actuarial fiscal por \$6.114 se obtuvo mediante utilización de tasas definidas en la reglamentación del Decreto tributario 1625 de 2016 y 2783 de diciembre de 2001, mientras que el cálculo bajo NIIF por \$5.982 incorporado en los Estados Financieros se basa en tasas de mercado como lo establece la NIC 19.



22. Otros pasivos financieros

	2025	2024
Derivados designados como instrumentos financieros registrados al valor razonable		
Contratos forwards	\$ 3.238	\$ 7.036
Commodities	1.531	2.618
DERIVADOS	4.769	9.654
Otros pasivos financieros	2	2
Otros pasivos con terceros	2	2
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	\$ 4.771	\$ 9.656

Los instrumentos financieros (forwards y commodities) se miden al valor razonable. Se reconoce el efecto en los resultados, en el momento de la liquidación del instrumento.

Al cierre de diciembre de 2025, han aumentado en un 46% las toneladas de materia prima cubiertas con commodities con respecto al corte de diciembre 2024, por tanto, las pérdidas estimadas son menores debido a los precios pactados en comparación a los precios de mercado. Por el contrario, la disminución del 47% en dólares cubiertos con forwards y la revaluación del 15% al cierre de diciembre con respecto a diciembre del año 2024, impactaron en la valoración de las posiciones pendientes de liquidar.

23. Otros pasivos no financieros

	2025	2024
Pasivos por arrendamiento - derechos de Uso	\$ 29.913	\$ 29.134
Anticipos recibidos de clientes	503	543
Otros impuestos distintos al impuesto de renta		
Impuesto a los alimentos ultraprocesados	18.613	18.997
IVA	376	17.563
Industria y comercio	3.831	8.036
Retención en la fuente a terceros	6.083	6.151
Otros	142	365
TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	\$ 59.461	\$ 80.789
Porción corriente	36.971	66.623
Porción no corriente	22.490	14.166

Vencimientos de pasivos por arrendamientos

	2025	2024
1 año o menos	\$ 7.426	\$ 14.966
Entre 1 y 3 años	22.037	14.162
3 años o mas	450	6
TOTAL	\$ 29.913	\$ 29.134



El pasivo por arrendamiento corresponde al reconocimiento de las obligaciones derivadas de los contratos de bienes muebles e inmuebles que cumplen los criterios establecidos en la NIIF 16- Arrendamientos. El plazo promedio de arrendamiento es de 3 años para el 2025 y 2024.

El gasto por intereses por pasivos por arrendamiento – derechos de uso a diciembre 2025 y 2024 es de \$5.163 y 5.616 respectivamente.

24. Reservas y ganancias acumuladas

	2025	2024
Legal	\$ 9.600	\$ 9.600
Para proyectos de adquisición de maquinaria no gravada	137.843	106.472
Para protección de activos	73	73
Aplicación impuesto a la riqueza	(2.734)	(2.734)
Total Reservas	144.782	113.411
Resultados del ejercicio	107.115	136.395
Utilidades acumuladas - Reclasificación ORI	15.180	15.180
Ajustes de adopción NIF	157.321	160.862
TOTAL RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS	\$ 424.398	\$ 425.848

En reunión del 20 de marzo de 2025 de la Asamblea General de Accionistas, se apropiaron \$31.371 de las utilidades para destinarlos a la reserva "Para proyectos de adquisición de maquinaria, no gravada", quedando esta con un saldo de \$137.843.

a) Reserva legal

La reserva legal corresponde a la establecida por la Ley, la cual exige que se reserve el 10% de las utilidades de cada año hasta llegar al límite del 50% del capital social, el cual ya fue alcanzado.

	2025	2024
Saldo al final del año	\$ 9.600	\$ 9.600



25. Otras participaciones en el patrimonio

	2025	2024
a) Superávit de revaluación	\$ 137.279	\$ 126.987
b) Variaciones ORI método de participación	55.595	79.472
c) Reservas de cobertura de flujos de efectivo	(2.609)	(6.151)
Pérdidas por planes de beneficios definidos	(3.491)	(3.458)
TOTAL OTRAS PARTIDAS DEL PATRIMONIO	\$ 186.774	\$ 196.850

a) Superávit de revaluación

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$ 126.987	\$ 92.295
Incremento sobre la revaluación de propiedades	15.477	52.532
Pasivo por impuesto diferido surgido sobre la revaluación	(5.185)	(17.840)
Saldo al final del año	\$ 137.279	\$ 126.987

b) Variaciones ORI método de participación

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$ 79.472	\$ 842
Reconocimiento variaciones patrimoniales del periodo	(24.051)	77.649
Disposición inversión - Reclasificación ganancias acumuladas	174	981
Saldo al final del año	\$ 55.595	\$ 79.472

c) Reservas de Cobertura de flujo de efectivo

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$ (6.151)	\$ (6.682)
Pérdida en liquidación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.	7.599	2.390
Contratos sobre moneda extranjera	(180)	874
Contratos de commodities	(1.969)	(2.446)
Impuesto a las ganancias relacionado con las ganancias/pérdidas reconocidas en otro resultado integral	(1.908)	(287)
Saldo al final del año	\$ (2.609)	\$ (6.151)

Las ganancias o pérdidas acumuladas sobre el cambio de valor razonable de los instrumentos de cobertura que son reconocidos y acumulados bajo el rubro de cobertura de flujos de efectivo son reclasificadas a ganancias o pérdidas sólo cuando los contratos son liquidados.

Las utilidades y pérdidas acumuladas, que surgen de cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura reclasificadas desde el patrimonio a las ganancias o pérdidas durante el año, se incluyen en las siguientes partidas:



	2025	2024
Ingreso por contratos de cobertura de divisas	\$ 252	\$ 1.000
Mayor costo de ventas por contratos de cobertura de commodities	(7.851)	(3.390)
TOTAL	\$ (7.599)	\$ (2.390)

Cobertura	Cantidad de Contratos	Valor Cubierto	(Pérdida) ganancia Valoración \$
Commodities:			
Maíz	46	5842 TON	(122)
Azúcar	222	11075 TON	5
Trigo	68	9240 TON	(858)
Aceite de Palma	57	1425 TON	184
Aceite de soya	4	116 TON	(4)
Forwards	7	6.660.000 USD	(3.217)
TOTAL	404		(4.012)

26. Ingresos de actividades ordinarias

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período para las operaciones que continúan:

	2025	2024
Ventas Nacionales	\$ 641.744	\$ 1.880.025
Descuentos	(123)	(166.830)
Devolución	(478)	(8.016)
TOTAL VENTAS NETAS NACIONALES	641.143	1.705.179
Ventas de Exportación (US\$130 millones en 2025 y US\$118,3 millones en 2024)	523.795	487.648
TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 1.164.938	\$ 2.192.827

Las ventas en el mercado nacional disminuyen por la nueva estrategia de comercialización implementada a partir de julio 2024, la venta en el mercado nacional dejó de ser atendida directamente por Colombina S.A., para hacerlo a través de Distribuidora Colombina Ltda., entidad del Grupo Empresarial Colombina dedicada a la comercialización en el mercado nacional.

El aumento del 7% de las ventas de exportación obedece principalmente a mejores condiciones de consumo en mercados clave, a pesar de que el año 2025 presentó una revaluación del 2% del peso respecto al dólar, las exportaciones tuvieron un crecimiento del 10% con respecto al año anterior.

Se presentan los ingresos de la Compañía por segmentos de operación:



	2025	2024
Dulcería	\$ 701.349	\$ 702.648
Galletería	22.245	471.748
Representados	5.328	425.629
Conservas	160.343	225.780
Chocolatería	149.258	189.197
Helados	126.415	177.825
TOTAL INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 1.164.938	\$ 2.192.827

27. Gastos de ventas

	2025	2024
Fletes y gastos portuarios	\$ 48.193	\$ 111.506
Beneficios a empleados	31.901	104.257
Publicidad, promociones y otros	14.716	71.594
Honorarios	9.692	10.093
Depreciaciones	6.042	29.760
Otros servicios	4.931	12.834
Impuestos	4.901	9.985
Arrendamientos	3.427	5.516
Gastos de viaje	2.257	3.010
Convenciones	2.218	2.256
Otros gastos	1.980	3.207
Personal temporal	1.386	19.350
Suministros	1.128	18.492
Operador logístico	1.062	8.690
Seguros	746	3.182
Regalías	164	99
TOTAL GASTOS DE VENTAS	\$ 134.744	\$ 413.831

28. Gastos de administración

	2025	2024
Beneficios a empleados	\$ 13.854	\$ 30.139
Mantenimiento	5.735	16.011
Impuesto transacciones financieras	6.130	8.589
Servicios	2.632	6.158
Otros gastos generales	2.061	4.154
Honorarios	1.968	4.122
Amortizaciones	4.437	2.366
Depreciaciones	1.844	1.508
Gastos de viaje	827	1.376
Seguros	2.437	706
Impuestos	530	349
Arrendamiento	141	247
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 42.596	\$ 75.725



29. Otros ingresos y gastos de operación neto

	2025	2024
Otros ingresos de actividades de operación:		
Por ajuste valor razonable de activos financieros	\$ 7.221	\$ 4.160
Utilidad en venta de activos y otros bienes	8.584	0
Otros ingresos	5.204	9.554
Por recuperaciones de otros costos	4.894	23.312
Dividendos de participación de patrimonio	2.496	2.549
Por cambio en el valor razonable de la propiedad de inversión	2.838	540
Propiedad de inversión	5	5
Arrendamiento de maquinaria	0	96
TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN	31.242	40.216
Otros gastos de operación		
Donaciones en efectivo	4.241	3.886
Otros gastos	680	4.199
Demandas y litigios	622	190
Venta de activos	0	28
Costos asociados a maquinaria arrendada	9	12
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 5.552	\$ 8.315
TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS DE OPERACIÓN	\$ 25.690	\$ 31.901

30. Gastos financieros

	2025	2024
Intereses por préstamos bancarios	\$ 130.932	\$ 136.421
Intereses por bonos	10.837	17.911
Intereses en pasivos por arrendamientos	5.163	5.616
Otros gastos por interés	879	1.037
TOTAL DE GASTOS POR INTERESES	147.811	160.985
Otros costos financieros	902	2.236
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	\$ 148.713	\$ 163.221

31. Ingresos financieros

	2025	2024
Ingresos por intereses:		
Otros préstamos, depósitos y partidas por cobrar	\$ 10.879	\$ 12.261
Depósitos bancarios	743	974
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	\$ 11.622	\$ 13.235



32. (Pérdida) por diferencia en cambio no operacionales

	2025	2024
(Pérdida) por diferencia en cambio de activos y pasivos no operacionales	<u>\$ (3.836)</u>	<u>\$ (1.823)</u>

Corresponde a la diferencia en cambio de las partidas en moneda extranjera existentes en bancos, obligaciones financieras y otros activos y pasivos no operacionales, que afectaron los resultados del período.

33. Transacciones con partes relacionadas

Conforme a las definiciones de la NIC 24, una transacción entre partes relacionadas es una transferencia de recursos, servicios u obligaciones entre la entidad que informa los estados financieros y una parte relacionada, con independencia de que se cargue o no un precio.

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la entidad que prepara sus estados financieros, las siguientes condiciones son consideradas para determinar las partes relacionadas de Colombina S.A.:

- ◆ Una persona, o un familiar cercano a esa persona, está relacionada con Colombina S.A., si esa persona: ejerce control o control conjunto, influencia significativa, o es un miembro del personal clave de la gerencia de la Compañía que informa o de una controladora de la Compañía.
- ◆ Una entidad está relacionada con Colombina S.A., si:
 - ◇ Es miembro del Grupo Empresarial Colombina.
 - ◇ Es una asociada o un negocio conjunto de la entidad o de otra entidad del grupo.
 - ◇ La entidad está controlada por una persona que ejerza control o influencia significativa en Colombina S.A.
 - ◇ Una persona que ejerce control sobre Colombina S.A., es miembro del personal clave de la gerencia o ejerce influencia significativa sobre esta entidad.
 - ◇ La entidad proporciona servicios del personal clave de la gerencia a Colombina S.A.

Dando cumplimiento a las exigencias sobre las revelaciones de la NIC 24, presentamos en las notas, en los grupos correspondientes las revelaciones sobre transacciones con "Partes Relacionadas", así:

El detalle de cuentas por cobrar y pagar con partes relacionadas se detalla en las Notas 6 y 18.

Las transacciones entre Colombina S.A., y sus subsidiarias, las cuales son partes relacionadas de la Compañía, se revelan a continuación:



a) Transacciones comerciales con subsidiarias

La Compañía realizó las siguientes transacciones comerciales con partes relacionadas que son miembros del Grupo:

	Compra de Producto Terminado a:	
	2025	2024
Colombina del Cauca S.A.	\$ 11.707	\$ 336.024
Distribuidora Colombina Ltda.	2.936	203.613
TOTAL TRANSACCIONES DE COMPRA	\$ 14.643	\$ 539.637

	Venta de Producto Terminado a:	
	2025	2024
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 620.594	\$ 639.920
Colombina Candy Co.	152.363	126.652
Distribuidora Colombina del Ecuador S.A.	76.920	74.186
Compañía de Alimentos del Pacífico S.A. Capsa	24.447	24.755
Colombina del Perú S.A.C.	35.017	34.954
Colombina de Chile Ltda.	31.923	30.259
Fiesta Colombina S.L.U.	21.791	18.526
Colombina de Venezuela C.A.	12.376	51.464
Industrias Alimenticias Colombina de Bolivia S.A.	12.773	6.939
Colombina de Puerto Rico LLC.	7.578	8.299
Colombina de República Dominicana S.A.S.	4.750	3.104
Colombina del Cauca S.A.	12.639	13.649
TOTAL TRANSACCIONES DE VENTA	\$ 1.013.171	\$ 1.032.707

b) Préstamos a personal directivo de la Administración

Conformado por el Presidente Ejecutivo y el Grupo de Vicepresidentes

	2025	2024
Préstamos a personal directivo de la Administración.	\$ 109	\$ 266

c) Compensación del personal directivo de la Controladora

La compensación del Presidente Ejecutivo y vicepresidentes fue así:

	2025	2024
Compensación del personal	\$ 10.079	\$ 10.485

El detalle de los pagos al personal directivo se presenta en anexo a la Asamblea General de Accionistas, conforme lo requiere el art. 446 del Código de Comercio.



d) Otras transacciones con partes relacionadas

A continuación, se presentan las otras transacciones con las Compañías subsidiarias:

	2025	2024
Servicios y arrendamientos pagados:		
Chicles Colombina S.A. en liquidación	\$ 157	\$ 377
Conservas Colombina S.A. La Constancia S.A	56	11
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	0	34.749
Comexa de Colombia S.A.	0	78
TOTAL SERVICIOS Y ARRENDAMIENTOS PAGADOS	\$ 213	\$ 35.215
Prestación de servicios de producción:		
Productos Lácteos Robín Hood S.A.	1.356	1.356
Comexa de Colombia S.A.	642	269
TOTAL PRESTACIÓN DE SERVICIO DE PRODUCCIÓN	\$ 1.998	\$ 1.625
TOTAL COMPRAS POR SERVICIOS	\$ 2.211	\$ 36.840
Servicio de Energía		
Colombina Energía S.A.S E.S.P.	\$ 1.180	\$ 1.605
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 1.180	\$ 1.605
Intereses recibidos:		
Arlequín Comercial S.A.	\$ 10.687	\$ 11.565
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$ 10.687	\$ 11.565
Intereses recibidos:		
Fiesta Colombina S.L.U.	\$ 0	\$ 70
TOTAL INTERESES RECIBIDOS	\$ 0	\$ 70
Recuperación de servicios corporativos, logísticos y otros gastos:		
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 109.632	\$ 13.626
Colombina del Cauca S.A.	1.464	167
Fuerza Logística de Distribución S.A.S.	132	48
TOTAL RECUPERACIONES	\$ 111.228	\$ 13.841
Arrendamientos recibidos:		
Distribuidora Colombina Ltda.	\$ 9.617	\$ 0
Colombina del Cauca S.A.	48	96
TOTAL ARRENDAMIENTOS RECIBIDOS	\$ 9.665	\$ 96
Venta de materia prima:		
Colombina del Cauca S.A.	\$ 31.548	\$ 59.971
TOTAL VENTA MATERIA PRIMA	\$ 31.548	\$ 59.971



e) Garantías sobre préstamos

Al cierre del año, Colombina S.A. respalda préstamos de las Subsidiarias así:

Subsidiaria	Banco	Vencimiento		Monto	Col \$
Fiesta Colombina S.L.U.	Santander	18-mar-26	€	2.500.000	\$ 11.036
Fiesta Colombina S.L.U.	BBVA	01-jun-28	€	10.000.000	44.146
Colombina Candy Inc.	Davienda	11-sept-26	US\$	9.000.000	33.814
Colombina del Cauca S.A.	Bogotá	20-may-29	\$		8.333
Distribuidora Colombina Ltda.	Itaú	21-jul-30	\$		30.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Scotiabank	30-ene-28	\$		70.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Agrario	22-agto-26	\$		15.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Bancolombia	08-sept-28	\$		10.500
Distribuidora Colombina Ltda.	Bancolombia	08-sept-28	\$		70.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Davienda	25-nov-35	\$		70.000
Distribuidora Colombina Ltda.	Davienda	25-nov-35	\$		30.000
			\$	9.000.000	
			US\$	12.500.000	\$ 392.829

34. Dividendos decretados

En marzo 2025 se decretó un dividendo no gravable de \$279 por acción, a pagar en dinero en doce cuotas mensuales iguales, a partir de abril de 2025, por un monto de \$105.023.

35. Utilidad por acción

	2025	2024
Provenientes de operaciones que continúan	\$ 285	\$ 362
UTILIDAD POR ACCIÓN	\$ 285	\$ 362
Ganancias usadas en el cálculo de ganancias por acción básicas provenientes de la utilidad neta del período	\$ 107.115	\$ 136.395
Promedio ponderado de acciones ordinarias para efecto de readquisición de acciones.	376.426.232	376.426.232

36. Hechos posteriores

No se han presentado hechos materiales significativos entre el 31 de diciembre de 2025 y la fecha de este informe que deban ser revelados.





RESUMEN INFORMATIVO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos, excepto valor acción expresada en pesos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Activos totales	\$ 2.493.580	\$ 2.411.699
Pasivo total	1.863.210	1.769.803
Ventas netas	1.164.938	2.192.827
Utilidad neta del ejercicio	107.115	136.395
Valor patrimonial de la acción	1.675	1.705
ACCIONES:		
Acciones en circulación	376.426.232	376.426.232
Valor nominal	51	51
BALANCE:		
Inventarios	169.358	190.677
Cuentas por cobrar a clientes corrientes	53.849	143.391
Activos corrientes	388.317	500.707
Propiedades, planta y equipo	720.354	679.587
Obligaciones Financieras corto plazo	49.408	95.049
Pasivos corrientes	739.135	654.079
Pasivos por beneficios a empleados largo plazo	6.975	7.246
Patrimonio	630.370	641.896
CAPITAL:		
Autorizado	30.600	30.600
Suscrito y pagado	19.198	19.198
DIVIDENDOS:		
Decretados	105.023	94.859
Pagados	102.482	91.810
Decretado por acción	279,00	252,00

